



# انجازات بلدية دبي

١٩٨٥ - ١٩٩٤







بلدية دبي

انجازات بلدية دبي

١٩٨٥ - ١٩٩٤





صاحب السمو الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم

نائب رئيس الدولة .. رئيس مجلس الوزراء - حاكم دبي



يسر بلدية دبي أن تقدم العدد الأول من  
**«كتاب إنجازات بلدية دبي»**  
 والذي استهدف عرض أنشطة وإنجازات إدارات وأقسام البلدية  
 وتطورها خلال الفترة ١٩٨٥ - ١٩٩٤

وقد جاء الكتاب في بابين:

### **الباب الأول: نشأة وتطور بلدية دبي**

ويعرض باختصار نشأة البلدية وتطورها السريع

### **الباب الثاني: إنجازات إدارات وأقسام البلدية**

ويتضمن العرض المفصل لنشاط وإنجازات البلدية خلال مدة الدراسة  
 بالكلمة والرقم والصورة والرسم البياني، وقد خصص فصل مستقل لكل  
 إدارة من إداراتها (١٢ إدارة) حسب أحدث هيكل تنظيمي للبلدية (١٩٩٥)  
 بالإضافة إلى فصل للمختبرات وفصل لإدارة الترخيص والتسجيل  
 التجاري التي كانت حتى بداية عام ١٩٩٣ ضمن الهيكل التنظيمي للبلدية  
 وفصل أخير للمكاتب والمراكز التابعة للإدارة العامة.

ولا يفوتني أن أتقدم بالشكر للسادة مساعدي المدير العام ومديري  
 الإدارات ورؤساء الأقسام والمراكز والمكاتب بالبلدية على تعاونهم في توفير  
 مادة هذا الكتاب.

وأسأل الله أن يوفقنا لرفع مستوى الأداء بالبلدية تحقيقاً لمزيد من  
 الإنجازات لخدمة المواطنين والمقيمين والنهوض بالمستوى الحضاري  
 للإمارة في ظل قيادة صاحب السمو الشيخ مكتوم بن راشد آل مكتوم  
 نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي وپرئاسة سمو الشيخ  
 حمدان بن راشد آل مكتوم رئيس بلدية دبي.

والله وليّ التوفيق»

**فاسر سلجان**

مدير عام بلدية دبي





## الرموز المستخدمة

...	غير متوفر
—	القيمة مساوية للصفر
=	القيمة أقل من نصف وحدة القياس
( )	القيمة بين القوسين سالبة



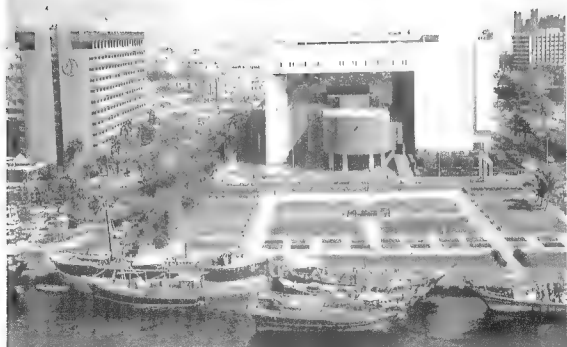
## ترتيب أبواب وفصول كتاب إنجازات البلدية

الباب الأول:	نشأة وتطور بلدية دبي
الباب الثاني:	إنجازات إدارات وأقسام البلدية
الفصل الأول:	إدارة المباني والإسكان ٩
الفصل الثاني:	إدارة التخطيط والمساحة ٢١
الفصل الثالث:	إدارة المشاريع العامة والصيانة ٣٥
الفصل الرابع:	إدارة الطرق ٣٩
الفصل الخامس:	إدارة الصحة ٥٥
الفصل السادس:	إدارة الزراعة والحدائق العامة ٨٧
الفصل السابع:	إدارة الصرف الصحي والري ١٠٣
الفصل الثامن:	الإدارة المالية ١١١
الفصل التاسع:	إدارة العقود والمشتريات ١٢١
الفصل العاشر:	إدارة الشؤون الإدارية ١٢٧
الفصل الحادي عشر:	إدارة الكراج والمواصلات ١٤٧
الفصل الثاني عشر:	إدارة شؤون الموظفين ١٥٥
الفصل الثالث عشر:	إدارة الترخيص والتسجيل التجاري ١٦١
الفصل الرابع عشر:	المختبرات ١٦٩
الفصل الخامس عشر:	المكاتب والمراكز التابعة للإدارة العامة ١٧٩



الباب الأول  
نشأة وتطور  
بلدية دبي

مبنى البلدية





## نشأة وتطور بلدية دبي

حتى منتصف الخمسينيات ظلت الواحدات الأساسية لأعمال البلدية، من تأمين اللبلاوة العامة والتفتيش العمراني الحيد، تعتمد على الجهود التطوعية لأفراد السعبد وفقا لتوجيهات صاحب السمو المرحوم الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم إلى أن أمر سموه بإنشاء نواة للبلدية عام ١٩٥٤ تم تعزيزها وتطويرها لتصبح أول إدارة للبلدية عام ١٩٥٦

وقد شغلت إدارة البلدية عند تشكيلها في عام ١٩٥٦ غرفة واحدة في مبنى دائرة الممارك، ونتيجة التوسع التدريجي في حجم العمالة وأعمال العمل تم انتقال البلدية أواخر الخمسينيات إلى مبنى صغير من طابقين بديرة بحوار الخور، وفي أوائل السبعينيات تم الانتقال إلى مبنى أكبر شارع مكتوم (والمنسؤول حتى أوائل ١٩٩٢ بدائرة المحاكم) وفي أوائل الثمانينيات تم افتتاح المبنى الحالي للبلدية بشارع بني ياس

ويرجع النظم الحديث للبلدية دبي كجهاز متنوع الخدمات إلى القرار الصادر في يناير ١٩٦١ تحت عنوان (أمر تأسيس بلدية دبي ٦١)

وشهدت السنة طفرة جديدة في تكوينها واختصاصاتها بصدر تأسيس البلدية في يونيو ١٩٧٤ والذي ألقى بموجبه أمر تأسيس مجلس بلدية دبي ٦١ وبمقتضاها تأسست بلدية دبي ذات شخصية معنوية تمتد صلاحيتها إلى كل حدود الإمارة وتكون مسؤولة أمام صاحب السمو الحاكم في تأدية واجباتها

وقد شغل صاحب السمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم رئاسة المجلس البلدي منذ عام ١٩٦٥ حتى الآن

وللمزيد من التعرف على الصلاحيات المولة للبلدية واللحان واختصاصاتها وكافة المواجهي الاحرائية - يرجى الرجوع إلى مرسوم ٦١ بشأن تأسيس مجلس بلدية دبي ومرسوم تأسيس بلدية دبي عام ١٩٧٤

وقد شهدت البلدية في الثمانينيات طفرة كسرة في الانجازات صاحبها زيادة ملحوظة في حجم العمالة، واستخدامها الاساليب العلمية الحديثة في الإدارة ويظهر ذلك بوضوح من خلال المادة الواردة في الباب الثاني من هذا الكتاب



أول مبنى للبلدية عام ١٩٥٨





الكتاب الثاني  
الجزات  
إدارات وأقسام البلدية

جديقة الفهر





تصميم  
وتأليف المهندس  
الأسكنان

بنائية شارع الرقة





## مقدمة

يتضمن نشاط ادارة المباني والاسكان الحكومي اربع مهام رئيسية تنوزع على اقسامها الثلاثة:

١- اصدار تراخيص المباني على اختلاف انواعها بعد التأكد من استيفاء كافة الشروط التخطيطية والاشائية المعمول بها في البلدية

٢- متابعة رخص المباني المعتمدة المسلمة للمقاولين بهدف ضمان الالتزام بالمخطط المعتمد وحسب القواعد الانشائية المعمول بها، ويقوم قسم مراقبة المباني بهاتين المهمتين عن طريق شعبي الرخص والتفتيش به.

٣- تلقي طلبات الاسكان الحكومي ومتابعة اصدار الموافقات وتحديد حجم المساعدات المالية والاراضي الممنوحة واعداد تصميمات هذه المساكن. ويقوم بهذه المهمة قسم الاسكان الحكومي (المساكن الشعبية سابقاً) بالتنسيق مع قسم مراقبة المباني

ونعرض فيما يلي ملخصاً لتطور انجازات الادارة خلال السنوات (١٩٨٥ - ١٩٩٤) في المجالات الرئيسية السابقة

### اصدار تراخيص المباني:

تخضع اعمال البناء على اختلاف استخدامات وانواع المباني سواء كانت جديدة او اضافات او هدم او اعمال ديكور لضرورة الحصول على ترخيص للبناء من البلدية يخضع لاجراءات وشروط ومراحل مختلفة ويقوم الاستشاري نيابة عن ذوي الشأن بتقديم مخطط كامل عن البناء المراد انشاءه مستوفياً كافة المتطلبات المحددة بمعرفة البلدية حيث يتم مراجعتها بواسطة مهندس الادارة ويعاد للاستشاري اي مخطط غير مستوفي للشروط وغالباً ما يعاد سنة تصل الى اكثر من ٥٠٪ من المخططات المقدمة للمراجعة

## المخططات حسب مراحلها

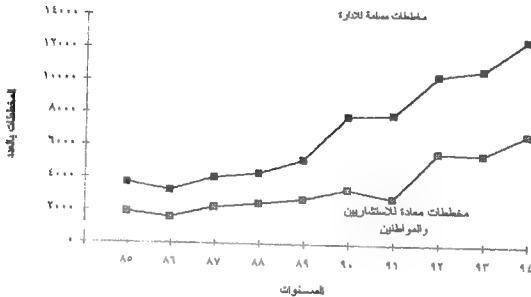
المخططات المستلمة والمعاد منها للاستشاريين والمواطنين:

يوضح الجدول التالي تطور عدد المخططات \* المستلمة والمعاد منها للاستشاريين والمواطنين لاستيفاء ملاحظات الإدارة:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مخططات مسجلة للإدارة	٣,٧٠٧	٣,٧٢٧	٤,٠٣٧	٤,٣٠٥	٤,٤٤٣	٤,٨٠١	٥,١٣٠	٥,٣٦٩	٥,٧٠١	٦,٥٥١
مخططات معادة للاستشاريين والمواطنين	١,٩٢١	١,٦٠٤	٢,٣٥١	٢,٤٦٠	٢,٧٥٨	٣,٣٦٧	٣,٨٢١	٤,٦١٤	٥,٥٤٩	٦,٧٧٩
نسبة المعاد إلى المستلم	٥١,٨	٤٤,٩	٥٨,٨	٥٧,١	٥٣,٢	٧٤,٢	٧٤,٦	٨٥,٤	٩٧,٩	١٠٤

\* تشمل جميع المخططات المقدمة من الاستشاريين والمواطنين اعتباراً من ١٩٩٠

شكل بياني رقم (١) تطور المخططات المسجلة للإدارة والمعاد منها للاستشاريين والمواطنين (١٩٨٥-١٩٩٤)



مع ملاحظة إمكانية تكرار المخطط المسلم أو المعاد أكثر من مرة لرقم الأرض الواحدة حسب ظروف كل مخطط وبدي اكتمال استيفائه للشروط وخضوعه مرة أو أكثر لإعادة

## \* الخطط المعتمدة والمسلمة للمقاولين والمباني المنجزة

يوضح الجدول التالي تطور الخطط المعتمدة وما تم استلامه منها بواسطة المقاولين وحجم المنجز منها سواء من مخططات العام نفسه أو الأعوام السابقة.

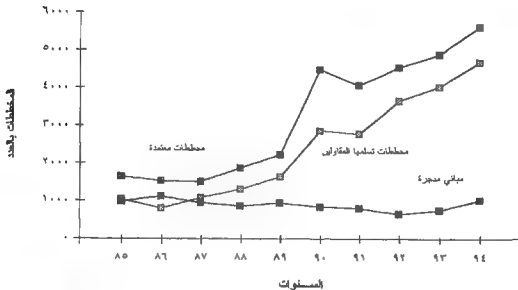
البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مخططات معتمدة *	١٦٤٠	١٥٢٥	١٥٠٦	١٨٧٦	٢٠٢٢٢	٤٤٦٦	٤٥٦٣	٤٥٢٨	٤٨٦٣	٤٨٩٤
الرقم القياسي	١٠٠	٩٣	٩٢	١١٤	١٣٥	١٧٣	٢٢٨	٣٣٦	٣٩٧	٣٤٦
مخططات تسلمها المقاول *	١٥٠٤٥	١٩٩	١٥٨٠	١٣٠٦	١٦٣٦	٢٤٦٣	٢٧٨٠	٣٦٨٨	٤٥٢٠	٤٦٥٨
نسبة التسليم إلى المتمد	٢٧٧	٢٥٤	٢٧١	٢٧٦	٢٧٣	٢٧٣	٢٧٨	٢٨٠٦	٢٨٢٧	٢٨٣٢
مباني منجزة	٩٨٢	١٠١٩	٩٤٧	٨٦١	٩٤٦	٨٤٨	٨١٧	٦٦١	٦٦٠	١٠١٧
الرقم القياسي	١٠٠	١١٤	٩٦	٨٨	٩٦	٨٦	٨٣	٦٧	٧٧	١٠٤

\* تشمل جميع المخططات عن طريق الاستشاريين والمواطنين اعتباراً من عام ١٩٩٠.

### من الجدول السابق تلخص الحقائق التالية:

- تتجه المخططات المعتمدة للصعود باستثناء أعوام ١٩٨٧، ١٩٨٨، ١٩٩١ حيث بلغت اقصاها عام ١٩٩٤.
- انخفضت نسبة المخططات المعتمدة دون استلام من المقاولين فقد بلغ حدها الأدنى ١٦٪ في عام ١٩٩٤ بينما كانت في الأعوام السابقة تتراوح ما بين ٢٨٪ عام ١٩٨٧، ٣٦٪ عام ١٩٩٠، ٣١٪ عام ١٩٩١، مما يوحي بأن تطبيق نظام فرض الغرامة والذي بدأ تطبيقه في أوائل عام ١٩٩١ هو نظام جيد ويلزم بجدية طالبي التراخيص في تنفيذ مشاريعهم.
- يلاحظ انخفاض حجم المباني المنجزة حيث بلغت نسبة الانخفاض في المخططات المنفذة اقصاها ٣٣٪ في عام ١٩٩٢ باستثناء عامي ١٩٨٦، ١٩٩٤ حيث ارتفع حجم المخططات المنفذة بمعدل ١٤٪، ٤٪ على التوالي مقارنة بعام ١٩٨٥.

شكل بياني رقم (٢) المخططات المعتمدة والمسلمة للمقاولين والمباني المنجزة (١٩٨٥ - ١٩٩٤).





## المخططات المعتمدة والمسلمة والمباني المنجزة حسب النوع

يرضح الجدول التالي تطور المخططات المعتمدة والمسلمة والمباني المنجزة حسب النوع خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٩٤.

السنة	الابسيان	فيلات خاصة واستثمارية	مباني استثمارية متعددة الطوابق	مباني صناعية / تجارية / خدمات	تعديلات وإضافات	المجموع
١٩٨٥	مخططات معتمدة	٦٥٣	١٠٣	٧٤	٨١٠	١٦١٠
	مخططات مسلمة	٣١٧	٨٤	٣٣	٦٠٦	١٠٣٥
	مباني منجزة	٠٠٠	٠٠٠	٠٠٠	-	٧٨٣
١٩٨٦	مخططات معتمدة	٥٧٣	١١٩	٤٤	٧٩٠	١٥٢٦
	مخططات مسلمة	٢٨٩	٩٥	١٢	٤٠٣	٧٩٩
	مباني منجزة	٨٩٥	١١٥	١٠٩	-	١٠١٩
١٩٨٧	مخططات معتمدة	٦٢٥	١١٢	٨٧	٧٨٣	١٥٠٦
	مخططات مسلمة	٣٣٩	٨٨	٦٩	٥٨٤	١٠٨٠
	مباني منجزة	٧٣٩	١١٨	٩٠	-	٩٤٧
١٩٨٨	مخططات معتمدة	٥٧٨	٢٨٠	١١١	٨٣٧	١٥٧٦
	مخططات مسلمة	٣٦١	١٧٩	١٣٢	٦٤٤	١٣٠٦
	مباني منجزة	٦٧٧	٧٨	١٠٦	-	٨٦١
١٩٨٩	مخططات معتمدة	٥٢٩	٣٣٦	٣٧٤	١٠٠٩٣	٢٠٣٣٢
	مخططات مسلمة	٣١٢	٢٢٥	٢٥٠	٨١٩	١٦٣٦
	مباني منجزة	٥٩٨	١٦١	١٨٧	-	٩٤٦
١٩٩٠	مخططات معتمدة	٣٩٦	٢٤٤	٢٩٦	٣٤٤٠	٤٠١٧٦
	مخططات مسلمة	٣٩٢	١٩٨	١٩٤	٢٠١٧٨	٢٠٨١٣
	مباني منجزة	٣٧٣	٣٣٢	٢٤٤	-	٨٤٨
١٩٩١	مخططات معتمدة	٤٨٥	١٣٥	١٧٤	٢٠٣٦٩	٢٠٠١٣
	مخططات مسلمة	٣٥٥	٨٧	١٤٥	٢٠١٩٣	٢٠٧٨٠
	مباني منجزة	٤٣٦	٢١٠	١٧٦	-	٨١٧
١٩٩٢	مخططات معتمدة	٧١٨	١٩٥	٣٣٧	٢٠٣٧٨	٢٠٥٢٨
	مخططات مسلمة	٥٤٦	١٧٧	١٨٢	٢٠٣٤٣	٢٠٦١٨
	مباني منجزة	٣٣٩	١٣٣	٢٠٩	-	٦٦١
١٩٩٣	مخططات معتمدة	٧٨٦	٣٧٣	٢٨٨	٢٠١٦	٢٠١٦٣
	مخططات مسلمة	٦٧٥	٢٠٢	٢١٥	٢٠٣٩٨	٢٠٠٢٠
	مباني منجزة	٤٠٢	١٧١	٢٣٧	-	٧١٠
١٩٩٤	مخططات معتمدة	٩٠٣	٣٩١	٥٠٠	٢٠٨٠٠	٢٠٤٩٤
	مخططات مسلمة	٧٧٤	٣٣٧	٤٥٧	٢٠٣٠٠	٢٠١٥٨
	مباني منجزة	٥٤٦	١٧٣	٢٩٥	-	١٠٠١٧

ملحوظة: المباني المنجزة لا تشمل التعديلات والإضافات



ويعرض الجدول التالي عدد الوحدات السكنية (الشقق) وعدد المحلات المنجزة خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٤ حيث لم يتوفر بيانات لاعدادها في السنوات السابقة

البيان	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
عدد الوحدات السكنية للمنجزة	٦,٣٩٠	٤,١٧٤	٢,٩٠٦	٢,٥٠٢	٢,٥٠٤
عدد المحلات المنجزة	١,٢٣٨	١,٦٤٨	١,٣٣٦	٨٨٤	٩٥٢

سبق عرض اتجاهات الارقام لأنواع المخططات في الفقرات السابقة ونعرض فيما يلي بعض الملاحظات عن اتجاهات الارقام حسب أنواع المباني.

ويوضح الجدول التالي الالهمية النسبية لكل نوع من أنواع المباني من عدد المخططات المعتمدة وعدد المخططات المسلمة وعدد المباني المنجزة خلال السنوات (١٩٩٤-١٩٨٥).

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
المخططات المعتمدة	٢٤٩	٢٥٢	٢٤٥	٢٤٤	٢٤٠	٢٢٢	٢٨٠	٢٢٠	٢٢٨
التعديلات والاضافات	٢٤٠	٢٢٧	٢٤٢	٢٢٦	٢٢٤	٢٢٠	٢٢٦	٢٢٦	٢٢٦
الفيلات (خاصة/ استثمارية)	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني استثمارية متعددة الطوابق	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني الصناعية/ترفيهية/خدمات	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المخططات المسلمة	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
التعديلات والاضافات	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
الفيلات (خاصة/ استثمارية)	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني الاستثمارية متعددة الطوابق	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني الصناعية/ترفيهية/خدمات	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني المنجزة	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
الفيلات (خاصة/ استثمارية)	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني الصناعية/ترفيهية/خدمات	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧
المباني الاستثمارية متعددة الطوابق	٢٢٦	٢٢٨	٢٢٧	٢٢٥	٢٢٥	٢٢٨	٢٢٤	٢٢١	٢٢٧



#### ويلاحظ:

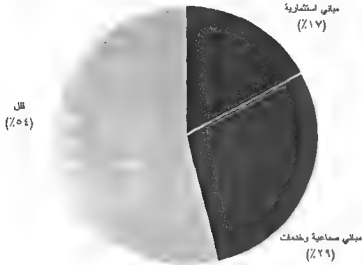
- احتلال نوع مخططات «التعديلات والاضافات» المرتبة الاولى بالنسبة لعدد المخططات المعتمدة وكذلك عدد المخططات المسلمة.

- احتلال نوع مخططات «الفيلات» المرتبة الثانية بالنسبة لعدد المخططات المعتمدة او المسلمة - واحتلالها المرتبة الاولى بالنسبة للمباني المنجزة.

- تتبادل المخططات من نوعي «المباني الصناعية/ الترفيهية/ الخدمات» و«المباني الاستثمارية متعددة الطوابق» المرتبة الثالثة والرابعة من سنة الى اخرى سواء بالنسبة للمخططات المعتمدة او المسلمة وكذلك بالنسبة للمباني المنجزة دون نمط ثابت



شكل بياني رقم (٣) التوزيع النسبي للمباني المنجزة حسب نوع المبنى خلال عام ١٩٩٤.



نموذج مسكن حكومي منفذ بالامارة



المساكن السكنية بمنطقة المنحول

### □ المنفق على مشاريع القطاع الخاص حسب نوع المبنى:

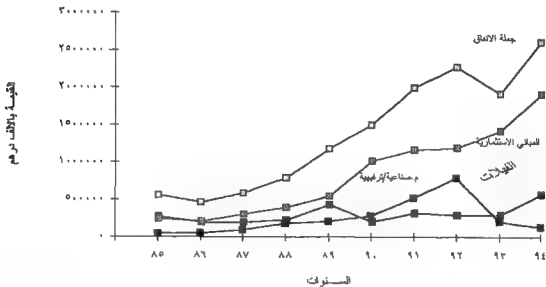
بالرغم من ان المباني المنجزة من نوع الفيلات قد فاقت عددياً مثلتها من نوعي البنائيات متعددة الطوابق والبنائيات الصناعية / والترفيهية / والخدمات. الا ان الارقام التالية تثبت العكس بمعيار القيمة باستثناء عام ١٩٨٥.

# قيمة التعاقدات على المباني المنجزة في مشروعات القطاع الخاص.

(بالآلاف درهم)

السنة	العمليات	%	المباني الاستثمارية	%	م. صناعية ترفيهية	%	المجموع	%
١٩٨٥	٢٧٤,٤١	٤٨,٤	٢٤٨,٣٦	٤٢,٨	٤٣,٤٢٣	٧,٧	٥٦٦,١٢٠	١٠٠
١٩٨٦	٢٠٠,٠٠١	٤٣,٢	٢١٤,٧٤٧	٤٦,١	٥٠,١٨٦	١٠,٧	٤٦٧,١٣٤	١٠٠
١٩٨٧	١٩٨,٤١٤	٣٣,٣	٢٠٢,٦١٠	٣٥,٢	٩٢,١٦٣	١٤,٥	٥٩٣,١٨٧	١٠٠
١٩٨٨	٣٢٨,٩٦٦	٢٨,٧	٣٩٤,٥٥٩	٤٩,٦	١٧٥,٤١٦	٢١,٩	٧٩٨,٧٧١	١٠٠
١٩٨٩	٤٢٣,٤١٢	٣٥,٥	٥٤٦,٨٧١	٤٦,٢	٢٠٤,٨٩٢	١٧,٣	١,١٨٥,١٧٥	١٠٠
١٩٩٠	٢٠٤,١٩٦	١٣,٦	١,٠١٧,١٥٥	٦٧,٣	٢٨١,٣٥٠	٢٨,١	١,٥٠٦,٧٠١	١٠٠
١٩٩١	٣١٧,٥٧٨	١٥,٩	١,١٦٠,٥٩٤	٥٨,٢	٥٥٧,٣٣٥	٢٨,٩	١,٩٩٥,٥٠٧	١٠٠
١٩٩٢	٢٩٣,٩٩٧	١٢,٩	١,١٩٠,٧٧٧	٥٢,٢	٧٨٧,٣١٥	٣٤,٧	٢,٢٧٢,٠٨٩	١٠٠
١٩٩٣	٢٩٦,٣٨٨	١٥,٥	١,١٢٥,٢٥٥	٧٣,٨	٢٠٣,٥٤٢	١٠,٦	١,٩٩١,٢٥٥	١٠٠
١٩٩٤	٥١٩,١٠٩	٢١,٨	١,٠٢٨,٠٠٠	٧٣,٨	١٦٣,١٧٢	٨,٤	١,٦٠٠,٣٨١	١٠٠

ويتضح من الجدول السابق الأهمية النسبية الواضحة لقيمة المباني الاستثمارية (متعددة الطوابق/سكني تجاري) حيث تمثل ٥٠٪ تقريباً من القيمة الكلية للتعاقدات فيما عدا عامي ١٩٩٢، ١٩٩٤ حيث قفزت النسبة فيها إلى ٧٤٪ / ٧٣٪ على التوالي. بينما تناقصت الأهمية النسبية لمباني الظل من عام إلى آخر باستثناء عام ١٩٨٩ - حيث بلغ حدها الأدنى ١٣٪ في عام ١٩٩٢ من إجمالي قيمة التعاقدات أما بالنسبة للمباني/الصناعية/ترفيهية/خدمية فاخذت نسبتها في الاتجاه الصعودي باستثناء عامي ١٩٨٩، ١٩٩٠ حيث بلغت نسبتها ١٧,٣٪ و١٨,١٪ وعادت إلى الارتفاع مرة أخرى في عامي ١٩٩١، ١٩٩٢ لتصل نسبتها ٢٦٪/٣٥٪ ثم انخفضت مرة أخرى في عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ لتصل نسبتها إلى ١٠,٦٪/٨,٤٪ على التوالي. شكل بياني رقم (٤) تطور المنفق على مشروعات القطاع الخاص حسب نوع المبنى (١٩٨٥-١٩٩٤).





ويشكل عام يلاحظ زيادة الاستثمارات في البناء بأنواعه من عام لآخر بالمقارنة لعام ١٩٨٥ باستثناء انخفاض بسيط عام ١٩٨٦ كما يوضحه الرقم القياسي التالي باعتباره عام ١٩٨٥ = ١٠٠.

البيان	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الرقم القياسي	٨٣	١٠٥	١٤٦	٢٠٩	٣٦٥	٣٥٢	٤٠٦	٣٢٨	٤٦٠

هذا ويلاحظ تقارب قيمة المنفق على المباني المنجزة في أعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢ في كل من ديرة وبردبي مع بعض الاختلاف بالنسبة لنوع المباني كما هو موضح بالجدول التالي، بينما يلاحظ زيادة المنفق على المباني المنجزة في بردبي عنه في ديرة عامي ١٩٩٢، ١٩٩٤.

(القيمة بالمليون درهم)

البيان	١٩٩٠		١٩٩١		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤	
	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي
مباني فيلات	١٨٨	٨٦	٢٠٤	١٦٩	٣٦٨	١٩٦	١١٢	١٨٣	٣٦٨	٣٠١
مباني استثمارية متعددة الطوابق	٥١٩	٤٩٩	١٠٨	٥٦٢	١٦٠	٤٩٧	٧٦٦	٦٨٧	٧٣٢	١٧٨
مباني صناعية / ترفيهية / خدمات	١١٣	١٦٨	٢٨٦	٢٣٠	٣٤٧	٤٤٠	٧٧٧	١٠٣	٢٠٤	٨٠
المجموع	٧٥٠	٧٦٣	١٠٠٣	٩٧٧	١٩٩٤	١٣٢٥	٢٠٣٩	١٩١٣	١٠١٢	١٠٥٩

### المباني تحت الإنشاء حسب نوعها والموقع:

نعرض فيما يلي اعداد المباني تحت الإنشاء خلال اعوام (١٩٩٠-١٩٩٤) موزعة حسب المناطق الرئيسية ونوع المبني.

البيان	١٩٩٠		١٩٩١		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤	
	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي	ديرة	بر. دبي
مباني فيلات	٢٤٩	٢٦٦	٤٦٠	٢١٧	٢٢٨	٢٨٦	٤٩٦	٩٩٧	٥٢٨	٥٨٢
مباني استثمارية متعددة الطوابق	٢٢٤	١٠٤	٢٣٨	١١٨	٦٨	١٨٦	١٣٤	٣٣٦	٢٥٢	٣٠٨
مباني صناعية / ترفيهية / خدمات	١٢٨	١٩٧	٥٢	٢٠٠	٢٢٢	٢٤٩	٣٠٥	١٠٨	٤٣٢	١٢٨
المجموع	٦٠٦	٢٨٧	٩٠٨	٥٢٢	٤١٦	٤٤٢	٩٦٥	١٦٦٠	١٠٠٨	١٠٠٢

### بعض المباني الحديثة بشوارع الرقة



يتضح من الجدول السابق زيادة عدد المباني تحت الإنشاء بجميع أنواعها في عام ١٩٩٤ بنسبة ١١٪ مقارنة بعام ١٩٩٠ فقد بلغت نسبة الزيادة في مباني الفيلات والمباني الاستثمارية متعددة الطوابق والمباني الصناعية / ترفيهية / خدمات في نفس العام ١٤٣٪، ٥٩٪، ١٢٤٪ على التوالي مقارنة بعام ١٩٩٠.

### اعمال التفتيش على المباني والتقارير الصادرة عنها:

تشرف شعبة تفتيش المباني بقسم رقابة المباني على اعمال البناء باتواعها المختلفة بما يضمن الالتزام الكامل بالمخططات المعتمدة ويشروط البناء من حيث الشكل ومن الناحية الفنية (الانشائية) ويوضح الجدول التالي اوجه نشاط الشعبة متمثلاً في تطور عدد التقارير المختلفة الصادرة وتشمل السكان الخاصة أو الحكومية عند توفرها.

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
تقارير اعمال انشائية	٢١٠٠٥	٣٣٩٦	٣١٢٧	٢٩٥٧	٦٣٣٦	٦٤٦٨	١٠١٦٨	٥٩٤٢	٧٩٨٦	١٠٣٤٢
تقارير اضافات	١٣٣١	١٤١٢	١٥٠٠	١٨٢٠	٢٥٤١	١٣٣٩	١٣٣٦	١٣٣٧	١٣٣٥	١٠٠٩
تقارير ديكور	٤٠٧	٥٦٦	٧٠٠	١١٨٨	٢٨٩	٣٠٥	٤٠٠	٢٧٨	٣٦٢	١٧٣
تقارير صرف تامينات	١٦٠٤	١٨٧٥	١٩٥٠	٢١٢٤	١٥٨٧	١٦٦٤	١٨١٣	٢٠٨٢	٢٥٠٧	٢٠٣٨
تقارير هدم	٨٤	٣٩٦	٢١٨	٢٤٢	١٨٨	١٩٩	١٥٠	٢١٣	٢١٢	٢٥٢
المجموع	٥٣٦٦	٦١٤٥	٧٥٠٥	٨٣٣٦	١١٣٣٦	١٦٦٥	١٩١٢	١٠٢٣٣	١١١٧٢	١٣٨١٤
رخص بئتين	٠٠٠	١٧٠	١٠٨	١٠٥	٣٩	٣٩	٣٢	٢١	٢٢	٢١

\* تقديري

### الاسكان الحكومي:

يقوم قسم الاسكان الحكومي بتلقي طلبات الاسكان بجميع انواعها من المواطنين وتحديد نوع المساعدة ومتابعتها وكذلك توفير الاستشارة الفنية لصاحب المنحة واعداد التصاميم الخاصة بالاسكان والاشراف على تنفيذ هذه المساكن وكذلك الاشراف على اعمال الصيانة والترميمات واعمال الهدم والاشغال الخاصة بالاسكان الحكومي بكافة المناطق.

ويوضح الجدول التالي اعداد مشاريع المساكن الحكومية المنجزة والتي تم تسليمها تدريجياً خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٤ حسب نوع المشروع (مسكن / اضافة / صيانة) وجهة التصميم (بلدية / استشاري) والتكلفة الكلية حسب جهة التمويل (منحة بلدية / مساهمة المالك).

السنة	نوع للمشروع			جهة التصميم		قيمة المشروع الكلية (بالآلاف درهم)		
	مسكن	اضافة	صيانة	البلدية	استشاري	منحة بلدية	مساهمة المالك	المجموع
١٩٩٠	٦٩	١٥	-	٢٣	٥١	١٥٩٧٨	١٨٠٨٧	٢٤٠٦٥
١٩٩١	٦٠	٥	-	٢٣	٤٢	١٢٣٠٠	١٥٠٥٥٠	٢٨٠٨٥
١٩٩٢	١٣٢	١٩	-	١٠٠	٤١	١٩١٩٩	٣٠٢٠٧	٤٩٥٠٦
١٩٩٣	١٤٨	٢٤	-	١٢٩	٤٣	٣٧٠٠٠	٢٤٠٠٠	٦٦٠٠٠
١٩٩٤	٨١	٦	١٣	٨٤	١٦	٢٠٥٠٠	١٢٠٨٠٠	٣٤٣٠٠



نموذج مسكن  
حكومي منفذ  
بالامارة



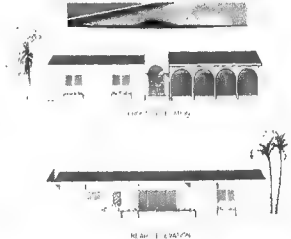
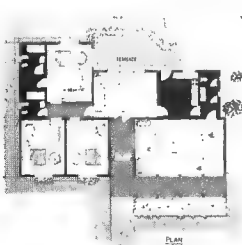
ويوضح الجدول التالي اعداد المشاريع الجارية (تحت التنفيذ) للمساكن الحكومية خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٤ حسب الموقع من الانجاز (جاري العمل /متوقف) ونوع المشروع (مسكن / اضافة / صيانة) وجهة التصميم (بلدية / استشاري) والقيمة الكلية للتكلفة بحسب جهة التمويل (منحة من البلدية /مساهمة المالك).

السنة	الموقع من الانجاز			نوع المشروع			جهة التصميم		قيمة المشروع الكلية (بالاف درهم)	
	جديد	جاري العمل	متوقف	مسكن	اضافة	صيانة	بلدية	استشاري	منحة بلدية	مساهمة المالك
١٩٩٠	-	٨١	٢٩	١٠٥	٥	-	٣٧	٨٣	٢٢١٦١	٣٠١٦٦
١٩٩١	٢٠	١٨١	١٨	١٩٢	٣٧	-	١٣٥	٨٤	٤٧١٦٢	٢٤١٢٨
١٩٩٢	٩	٢٦٠	١٦	٢٠٨	٢٧	-	١٦٦	٦٩	٥٢١٦١	٢٣٩٠١
١٩٩٣	٧	١٤٠	١٧	١٥١	١٣	-	١٢٢	٣٢	٢٨٠٠٠	٣١٠٠٠
١٩٩٤	١	١١٨	٢٢	١١٣	١٢	١٦	١٢٧	١٤	٣٠٠٠٠	١٩٠٠٠٠

ويوضح الجدول التالي عدد الطلبات المقدمة للاسكان الحكومي وكذلك عدد الموافقات عليها خلال اعوام ١٩٨٥ - ١٩٩٤

السنة	عدد للتقديم	للموافقات حسب النوع *									
		مسكن	استقبال	اضافات	ارض	م. مالية	خارطة	م + ارض	استرجاع منحة + للحصة المالية	تأجيل من التمويل	صيانة المساكن
١٩٨٥	٩٨٢	٦٣	-	١٨٥	٤٧	٩٥	١	٥٤٩	٧٤	-	-
١٩٨٦	١٦٨	١٢	١	٢٩	١٧	١٣	٣	٧٩	٢١	-	-
١٩٨٧	٢١	١١	١	١	١	-	٣	٤	-	-	-
١٩٨٨	٥٧	٤٨	-	-	٤	٣	-	١	١٠٨	-	-
١٩٨٩	١٠٥٨	١٧	-	٥٥	٦	١٢٨	-	٧٣٥	٢٤٠	-	-
١٩٩٠	٣٣٩	٩	-	٣١	-	٣٢	١	٢٤٠	٢٨	-	-
١٩٩١	٣٢٧	١	-	١	٦	١١	١١	٢٤١	١٢	-	-
١٩٩٢	٣٦٢٣	٤	-	٢	٥٣٠٠	٥	-	١٢	-	-	-
١٩٩٣	٣١٧٩	١٢	-	١	٣١٢١	٢	-	٣	-	-	-
١٩٩٤	٣٢٩	٧	-	٦	٢٠٠٠	٢٠	-	٦	-	٢٠	٨٢

\* تغطي الموافقات خلال العام طلبات مقدمة خلال العام وكذلك طلبات من اعوام سابقة.



الفصل الثاني  
إدارة  
التخطيط والمساحة

منطقة سميرية نموذجية مخططية حديثة







نجازات ادارة التخطيط خلال السنوات من ١٩٨٥-١٩٩٤ في المجالات الرئيسية التالية :

### بذ مخطط التنمية الشامل لامارة دبي

اخراج لعدد ثمانية تقارير تضمنت تشخيص الوضع الإقتصادي والإجتماعي والبنية الأساسية للامارة في كل ريف وما تضمنه من برامج متوسطة وقصيرة المدى وقد تكلف هذا المشروع ١١٢ مليون درهم واستغرق الإعداد ما نتائجه وتوصياته من ١٩٨٥-١٩٨٨ .

### نفيذ مشروعات البلدية

#### لتخطيط او التي تتعدد التخصصات بها

بغات :

د الطوابق - السبخة

هـ (مرحلة ثانية)

زنجية

بالقوز

الشنندغة

موقف السيارات شارع بني ياس

بر حديقة الصفا

ن منطقة دبي التعليمية

ات في بر دبي

يط للنقل والمواصلات بإمارة دبي

دبي

ديرة

كرة القدم بالنخيل الطبيعي

لشيخ سعيد كمزار سياحي

إنيج

الكرامة

ية

سف بر دبي

زراعي

بر والمعزد

ا خصائص بعض هذه المشاريع ضمن التخصصات ( ذات الإختصاص الأكبر)



حديقة المعزد



حديقة جميرا

### إعادة تخطيط العديد من المناطق السكنية والتجارية والصناعية :

وفي هذا الصدد نعرض فيما يلي أهم ما تم تخطيطه من مناطق سواء بالحضر أو الريف وهي:

- تخطيط منطقة زعبل شرق بأسلوب جديد يتناسب مع أهمية المنطقة .
- إعادة تخطيط منطقة الضفائية والمرور والبراحة بعد أن ظلت مجمدة لعدة سنوات وتم اعتماد التخطيط وبدأ تنفيذه بمساحة كلية (٣٤) هكتارا .
- إعادة تخطيط منطقة بور سعيد بعد أن ظلت مجمدة بمساحة كلية (٤٢) هكتارا... (تحت التنفيذ) .
- إعادة تخطيط منطقة السوق الكبير ببر دبي بمساحة (٦٥) هكتارا واعتمد التخطيط.
- تخطيط منطقة الحميرة (بر دبي) بمساحة كلية (٨٠) هكتارا واعتمد التخطيط وبدئ بتنفيذ مباني القنصليات.
- تخطيط منطقة جنوب الراشيدية وتم اعتمادها بمساحة كلية (١٤٠) هكتارا.
- تخطيط واعتماد توسيع منطقة مشرف السكنية مقابل المنتزه.
- تخطيط منطقة سكنية جديدة بالمزهر لسكن المواطنين تستوعب ٦٠٠ قطعة مع خدماتها وبمساحة كلية (١٨٠) هكتارا وبدئ في تنفيذها.
- تخطيط المناطق السكنية بالطوار والصفا وتوسيع مناطق الجميرا والقوز.
- إعادة تخطيط منطقة ام سقيم السكنية ١-٥ وإعادة الجزء المتأثر بقطاعات شارع الدفاع.
- تخطيط وتعمير منطقة ام هرير التجارية وخاصة وأجهة المنطقة.
- وضع مخطط جديد لمنطقة الممرز الترفيهية بشرق دبي. يضم منطقة سكنية متعددة الطوابق وأخرى سكنية (فيلات) وأخضع



كورنيش الخليج

المشروع للاستشارة لوضع التصور الخاص بالتجميل والمنقزمات ولا يزال التخطيط قيد الدراسة.

- تم عمل دراسات لمنطقة ند الطويش وتوسيعها خلف العوير الصناعية.

- تخطيط منطقتين سكنيتين بالعوير بمساحة (١٩٤) هكتارا ومنطقة سكنية بالخوانيج تتسع (٢٠٠) مسكن بمساحة كلية (١٨٩) هكتارا.

- تخطيط ثلاث مناطق سكنية بحثا.

- قدمت مقترحات اولية لتخطيط منطقة الروية (تحت الدراسة).

- تخطيط منطقة جديدة خلف مشرف السكنية لحوالي (٢٠٠) قطعة سكنية مع الخدمات اللازمة.

- تخطيط منطقة جديدة (ند الصحر السكنية) بحيث تم اعتماد حوالي ١٦٠٠ قطعة.

- اعادة تخطيط جزء من منطقة الخوانيج السكنية.

- اعادة تخطيط جزء من منطقة القصيص لحوالي ٥٠٠ قطعة.

- مخطط لقطع سكنية بجانب منطقة الدفاع لسكن الضباط والافراد.

- مخططات سكنية بمنطقة حثا لحوالي ٣٥٠ قطعة أرض.

- مخططات لمناطق إسكان استثماري بالقصيص

- مخطط منطقة الأعراس بزمعيل شرق

- تطوير منطقة بور سعيد

- تطوير خور المزمر والمناطق المحيطة به

- تخطيط منطقة قرب مدينة بدر

والجدير بالذكر انه كان لاعتماد المخططات الجديدة تأثير كبير في

تعمير المناطق المجمدة وغير المخططة وفي حركة البناء حيث شملت المناطق السكنية الجديدة في المدينة (دبي) والمناطق الريفية التابعة للإمارة.



النصب التذكاري لثانوية دبي

كما شهدت الفترة السابقة توسعاً كبيراً في سكن المواطنين بمناطق الجافلية، الحضيية، الطوار، أم سقيم، والمخول، كما إن الطفرة الإنمائية الواسعة بالإمارة أدت إلى تعمير مناطق تجارية وبنائات سكنية متعددة الطوابق بالكرامة، شارع الضيافة، السطوة، الصفيّة، بوهيل، أم هريز، معارض القروء، الرقة ومناطق عدة بالمدينة.

كما شهد شارع المركز التجاري (ببر دبي) نهضة عمرانية كبيرة بعد اجازة شروط البناء الجديدة.

كما تم عمل مخططات بالإشتراك مع بيوت خبرة عالية مع الحرص ان تكون هذه المشروعات مما يسمح به المخطط العام للإمارة المعمول به عام ١٩٨٥ بواسطة بيت الخبرة (دوكسيادس) وتشمل المشروعات كورنيش الخليج

النصب التذكاري لثانوية دبي (تطوير منطقة الشندغة، شاطئ بر ديرة، مشروع تطوير وتخطيط خور دبي والمناطق المحيطة، دراسة نقل الموقع الحالي لجذاف دبي، تخطيط منطقة المعزر (المرحلة الثانية)، مشروع مراجعة المخطط العام للإمارة وعمل المخطط الهيكلي).

### تخطيط المناطق الصناعية :

- تم تخطيط منطقة القصيص الصناعية لاستيعاب مصانع الطابوق المنقولة من منطقة هور العنز ومنطقة بور سعيد الصناعية ونشاط تجارة السكراب المنقولة من الرمول.

- خضعت منطقا العوير والقوز الصناعية للدراسة الشاملة بهدف تطويرهما حيث شهدت منطقة العوير تعميراً شاملاً حيث تم تعمير ٨٠٪ من المرحلة الأولى لها - وشهدت منطقة القوز توسعاً كبيراً اضطر معه البدء في المرحلة الثانية لها.

- تم التعمير الكامل لمناطق القروء، الخبيص، الرمول وتم توسيع منطقة جذاف دبي بنقل أنشطة بحرية لها.

- أوقف التعمير بمنطقة سكن عمال القوز القديم بهدف نقلها تدريجياً إلى منطقة سكن العمال الجديد وسط منطقة القوز الصناعية والتي شهدت تطوراً كبيراً ويجري حالياً أعداد دراسة لنقل سكن عمال القصيص القديم بالكامل بعد نقل الكثير منها إلى منطقة سكن العمال الجديد بالقصيص والتي شهدت توسعاً كبيراً مما يتطلب توسيع هذه المنطقة لمواجهة التوسعات الجديدة.

- أجريت دراسة شاملة للأنشطة الصناعية والمناطق الصناعية في ضوء المتغيرات والحاجة المتزايدة لأراضي السكن والأنشطة الصناعية والخدمية.

كما تم تخطيط جزء من منطقة القصيص قرب محركات الضغط العالي :

- مخطط للوحدات الحكومية بمنطقة جديدة بالقصيص.

- دراسة بيئية حول التأثير السلبي لبعض المشروعات الصناعية في منطقة القوز.

- تم اعتماد موقعين لمشروع مصنع حديد التسليح ومصنع للفولاذ والتسيج.

- تم اخلاء منطقة سكن الصيادين بام سقيم لتأثرها بمشروع تحسين شواطئ الجميرة.

نعرض فيما يلي بيان عن تخطيط الأراضي بالمناطق الصناعية المختلفة خلال الأعوام ٩٢-١٩٩٤

السنة	مخطط جديد	اعادة اصدار خارطة	تغيير موقع	الغاء موقع	تغيير اسم
١٩٩٢	٤٢٥	١٦١	١٢٧	١٨٧	١٨٩
١٩٩٣	١٠٤٠	١٦٥	١٠٢	١٥٩	٣٩٨
١٩٩٤	٣٤٧	٣٨	١٤	٣٥	٢٧

\* شاملة فقط النصف الاول من العام (يناير حتى يونيو) حيث تم ايقاف منح اراضي صناعية جديدة.

### مجالات تخطيطية جديدة:

- تم تصميم سوق الأغذية بالمقرق (بيرة) وأجل تنفيذه، وتم تصميم وتنفيذ السوق المؤقت.



منطقة العوير الصناعية



- صيانة حديقة الحيوانات بالجميرا اضافة الى توسعات ضمن نفس الأرض.
- اعداد دراسات أولية لمشروع مركز دبي الثقافي.
- تم تصميم مشروع سوق الأغذية بالجملة (بموقع القرمود) حيث تم تأجيل المشروع.
- اجريت دراسات تصميم سوق المواشى بالقصيص (جاري تنفيذ المشروع).
- تنفيذ مشروع تسمية الشوارع بدبي، ووضع اللوحات الإرشادية وتنفيذ ترقيم المباني بمناطق الراشدية والرقّة والمرقبات على ان يتم التنفيذ تباعا في باقي المناطق.
- تطوير كورنيش الخليج وذلك في مشروع تخطيطي طرح كمسابقة بين عدة استشاريين
- ازالة شركة ماكدموت واقيم بموقعها حاليا المرسى الجديد للسفن .
- ازالة منطقة بوهيل الصناعية (سابقاً) وإعادة تخطيطها على أسس جديدة تتمشى مع وضع دبي الحضارى حيث تحولت الى منطقة سكنية تجارية متعددة الطوابق.
- تم نقل صناعة القراير من واجهة ميناء الحميرة.
- تم تخطيط منطقة المدارس الخاصة بالقرمود وانشاء العديد من المدارس بها.

#### كما تمت عدة دراسات عن موضوعات تخطيطية منها:

- دراسة عن الأراضي المخصصة لسكن المواطنين بدبي.
- دراسة المراكز التجارية والمحلات في المناطق الصناعية.
- دراسة خاصة بموقع المدينة الرياضية.

- دراسة عن محطات البترول.

- دراسة عن تقييم وتحليل لنظام النقل بالإمارة "مخطط النقل والمواصلات".

- دراسة وتوصيات بشأن مواقف الشاحنات بمنطقة سوق الخضار بالحميرة.

- اعداد دراسة عن تحديد منطقة المحمية الطبيعية جنوب مصنع الاسمنت وجنوب شرق منطقة القوز الصناعية.

#### في مجال تخطيط الخدمات :

تعددت الإنجازات في مجال الخدمات بحيث يصعب حصرها حيث تقوم الإدارة بالتنفيذ والاستجابة الفورية لخطط الخدمات بتوفير احتياجاتها من مواقع للمدارس وتوسعاتها،



منطقة الطوار السكنية

العبادات، مواقع محطات الكهرباء، محطات إطفاء الحريق، المساجد والساحات الشعبية، للمتفرجات، تلبية كافة احتياجات الدوائر المحلية والوزارات والوحدات الإنتاجية. كما تم إنشاء المحجر الصحي المؤقت بميناء الحميرية ويخطط لتوسيعه.

كما تم عمل مخطط مركز المنطقة السكنية بمرور العنز، مواقع المرافق العامة في الجميرا، مناطق الخدمات العامة بمنطقة الزمر.

### في مجال المساحة ورسم الخرائط :

توضح الجداول التالية تطور أعمال الإدارة - قسم المساحة - بشعبة الثلاث الأملاك الرسم، المخططات والرقابة .

- الأعمال المنجزة بشعبة الأملاك خلال اعوام (١٩٨٩-١٩٩٤).

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
أعمال مثالية بالمساحات	١,٥٣٢	٢,٠٠٠	١,٣٢٠	١,١٥٦	١,٣٩٢	٦٨٨
تحديد مساحات نهائية	٢,٧٣٠	٢,٠٠٠	١,٢٠٠	١,٣١٢	١,٤١٨	١,٧٥٢
تحديد أولي	٦٥	٥٠٠	٥٠٠	١٨١	٢٤٤	٢,١٤٨
تفتيش على المساحات والمباني المكتملة	٧٢٠	١,٠٢٠	١,٠٢٧	٧٧١	١١٢	١,٠٢٢
التفتيش على النقاط للمساحات	٨٧٩	٩٣٧	١,٨١٧	١,٧٥٠	١٢٤	١,٠٩٢
زيارات ميدانية	٢١٠	٢٠٠	٢,٢٥٧	٨٠٤	١,١٣٦	٢,٠١٦
مسح أراضي	٢٠٧	٥٠٠	٥٦٨	٤٠٥	٦٦١	٥٤٣
أعمال مساحات وأراضي زراعية	-	١٣	١٥	١٧	٣٢	٥٥
تحديد مساحات وأراضي زراعية	٣٩٦	٣٦١	٤٠٧	٦٧١	٩٩٨	١٤٤
مسح طرق داخلية	١٩	١٩	٢١	٤٧	٧٦	٩٧

الأعمال المنجزة بشعبة الرسم خلال اعوام (١٩٨٩ - ١٩٩٤)

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مخططات مواقع	...	...	...	...	٩,٤٧٧	٥,٢٠٦
مخططات مثالية	...	...	...	...	٢,٩٩٤	٢,٣٢٤
تخطيط مدينة (جديدة) كلم	...	...	...	...	٣٤	٣
تعديلات تخطيط المدينة كلم	...	...	...	...	٢٣٦	٢٩٨
تعديلات تخطيط المدينة كلم	...	...	...	...	١٠٥	٣٧٠
تعديلات تخطيط المدينة كلم	...	...	...	...	٥١٠	٧٨٧
تعديلات تخطيط المدينة كلم	...	...	...	...	١٨٢	٨٠٤

الأعمال المنجزة بشعبة المخططات والرقابة خلال اعوام ( ١٩٨٩ - ١٩٩٤ )

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
نقاط التحكم للمساحات (كم)	٩٠	١٨٣	١١٢	٢٣٣	٣١٦	٢٣٦
مناسيب (كلم)	١٦٩	-	١٨	٢٥٧	٣١٤	٣٣٢
ملاحظات الاقمار الصناعية (نقاط)	-	٢٥	٤٥٠	١٣٩	٩	١٤١
تحديث خرائط (عدد)	-	١١١	١٢٢	١١٧	١٧٠	٢٠٠
مسوحات تفصيلية (نقاط)	١٠,٣٧٣	١٢,٠٢٠	١٣,٣٨٢	١٢,٠٣٣	١٢,٠١٠	١٢,٠٦٦
أعمال طرق (كلم)	-	٢٧	٤٤	٢٨٥	١٣٠	٧١
أعمال نقاط ثانوية (نقاط)	-	-	١٠٩	٢٣٢	٤٦٩	٥٨١
قراءات الجاذبية الأرضية (ساعة)	-	-	-	-	-	١٥٥
قبلة (عدد)	=	-	-	-	-	١١

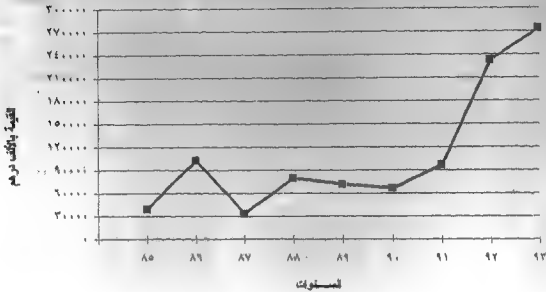


### الإلتحاق على المشاريع :

يوضح الجدول التالي تطور الإلتحاق (بالآلف درهم) على المشاريع المنفذة بمعرفة ادارة التخطيط خلال السنوات (١٩٨٥ - ١٩٩٤)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
...	٢٧٣,٥٧٢	٣٣٢,١٠٣	٩٦,١٣٦	٦٦,٨١٩	٧٢,١٠٠	٨٠,٣٥١	٣٤,٣٥٢	١٠٣,٧٩٤	٤٠,٨١٠	مجموع الإلتحاق

شكل بياني رقم (٥) تطور الإلتحاق على المشاريع المنفذة بمعرفة ادارة التخطيط (١٩٨٥ - ١٩٩٣)



### تقسيم مدينة دبي الى مناطق رئيسية وثانوية وأحياء :

تم تقسيم دبي إلى أربعة قطاعات رئيسية بمحورين رئيسيين، أحدهما مواز للخور والثاني متعامد عليه، حيث تم ترقيم القطاعات الرئيسية الناتجة عن ذلك بأرقام فردية (٣ و ١) للقطاعات المطلة على الخليج، وأرقام زوجية (٢ و ٤) للقطاعات

الداخلية، وتم تقسيم كل قطاع رئيسي إلى قطاعات ثانوية تم ترقيمتها بأرقام تقترب بأرقام القطاعات الرئيسية للنسبة إليها وكل قطاع ثانوي تم تقسيمه إلى أحياء (مناطق) لا يتجاوز عددها ٩ أحياء تم ترقيمتها بحيث يكون رقم الحي مقترنا برقم القطاع الثانوي والقطاع الرئيسي التابع له - وتم تعريف حدود كل حي (منطقة) بشوارع رئيسية وإعطاؤه رقما من ثلاث حدود يبين موقع الحي بالنسبة للقطاعات الرئيسية الأربعة، والقطاع الثانوي التابع له، كما يستدل من واقع الرقم على موقع الحي بالنسبة للأحياء المجاورة، وتم الإحتفاظ بأرقام احتياطية مناسبة يمكن استخدامها لما قد يستجد من أحياء ويفرض التعرف







خريطة توضح منطقة المرقبات

على الشوارع، عرفت شبكة الشوارع الرئيسية بانها التي تحيط بالأحياء (المناطق)، وأعطيت كل منها رقما من ثلاث حدود روعي أن تكون زوجية للشوارع الموازية للخط الساحلي وتأخذ في الزيادة كلما ابتعدنا عن الساحل، أما الشوارع الرئيسية العمودية فقد أعطيت أرقاما فردية تأخذ في الزيادة كلما ابتعدنا عن مركز المدينة، وتحفظ الشوارع الرئيسية أو الفرعية برقمها المسلسل وذلك حالة اختراقها للقطاعات الرئيسية المجاورة مع تعديل رقمها البدلي الأول لياخذ رقم القطاع الرئيسي المتواجد فيه مثال :شارع ابو هيل أخذ رقم ١٠٧ وهو في القطاع الرئيسي رقم (١)، بينما أخذ رقم ٢٠٧ عند اختراقه للقطاع الرئيسي



خريطة توضح منطقة الرقة وعلاقتها بالمناطق المجاورة لها

رقم (٢) .

وتعرف الشوارع الثانوية بأنها الموجودة داخل (الأحياء)، ويأخذ كل منها رقماً فردياً أو زوجياً متتابعاً داخل كل حي تبدأ برقم (١) لمجموعة الشوارع الفرعية، ورقم (٢) لمجموعة الشوارع الزوجية ... وتتابع أرقام كل مجموعة حسب موضعها بالنسبة للشوارع الرئيسية المحيطة بكل حي (منطقة)، والمتعرف على الشارع الثانوي على مستوى المدينة فإن رقمه الدائلي يجب ان يرتبط برقم الحي (المنطقة) الذي ينتمي اليه. وتم توفير خرائط مساحية لكل حي (منطقة) موضعاً عليها رقم المنطقة وأرقام الطرق داخلها (زوجية/ فردية)، وتم وضع علامات بأرقام الطرق داخل هذه المناطق على معظم المواقع بدبي. كما يتم حالياً وبصورة تدريجية وضع أرقام متسلسلة لمباني كل طريق داخل كل حي، وقد تم الإنتهاء حالياً من ٣ مناطق الراشدية، المرقبات، الرقة.

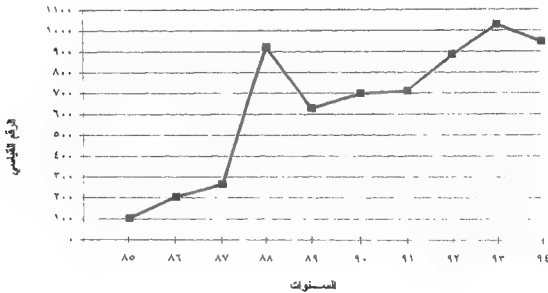
### قسم الاعلانات :

ضم قسم الاعلانات إلى ادارة التخطيط والمساحة ببلدية دبي خلال عام ١٩٩٣ ويعد نقل إدارة الترخيص والتسجيل التجاري إلى الدائرة الاقتصادية. ونعرض فيما يلي نشاط القسم.

يوضح الجدول التالي تطور رخص الاعلانات الصادرة (جديدة ومجده) حسب النوع خلال اعوام (١٩٨٥-١٩٩٤) .

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
اعلان عادي	٢١٧	٤٥٠	٦٩٠	٥١٤٦	١٠٠٧٦	١٠٣٧٧	٢٠٠٩٦	٢٨٥٥٥	٣٠١٤٢	٣٠٦٧٧
اعلان باريز	٢١٨	٣٧٣	٣٧٧	١٠٠٦٥	٨٩١	١٠٢٥٧	١٠٤٨٩	١٠٣٠٠	١٠٨٣٢	١٠٩٠٧
اعلان فوق المبنى	...	...	٩٥	٧٣	١٤٠	١٨٢	٢١٢	٢٢٠	٢٤٥	٢١١
اعلان طرق	١٨	١٤٣	١٨٣	١٣٦	٦٣٥	٥٤٥	٤٩٠	٤١٣	٥٥٧	٢٨٣
اعلان مؤقت	٣٦	٤٨	٣٧٤	٦١١	٨٢٠	٧٧٥	٣٣٧	٣٠٠	٢٩٧	١٣٥
اعلان سيارات	٤٣٧	٦٠٢	١٣٤	٣٣١	٢٣٦	١٥٥	٢٩٧	٦٥٤	١٠٠١٣	٩٨٠
اخرى [ تشمل التصديقات ]	٥٣٢	١٠٣٧٥	٢٠٠٣١	٥٩٥٥٥	٥٤٦٠	٥٣٣٠	٥٣٢٨	٦٤٦٩	٧٢٥٥٥	١٣٣٧٢
المجموع	١٠٤٣٨	٢٠٩٩١	٢٣٧٧٤	١٣٢٠٠٦	٨٠٩٧٨	٩٢٩٨١	١٠٠١٤٩	١٢٦٥١	١٤٧٧٤١	١٣٠٥٥٥
الرقم القياسي	١٠٠	٣٠٦	٣٦٢	٩١٨	٦٢٤	٦٩٤	٧٠٦	٨٨٠	١٠٢٥	٩٤٣

- شكل بياني رقم ( ٦ ) الرقم القياسي لتطور رخص الاعلانات الصادرة (١٩٨٥-١٩٩٤)



ويوضح الجدول التالي اجمالي الايرادات المحصلة من اعلانات الرخص خلال اعوام (١٩٩١-١٩٩٤)

(القيمة بالالف درهم)

البيان	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ايرادات غرامات إزالة لآفات	٢٢	٢٣	١	-
ايرادات المخالفة للكتيبة	٨٠	٢٤٥	١٥٦	٢٠٥
ايرادات تصديق على الاعلانات	٢,٩٤٥	٣,٦٨١	٣,٩٦٦	٣,٧٧١
المجموع	٣,٠٤٧	٣,٩٤٩	٤,١٢٣	٣,٧٧٦

- ويقوم قسم الاعلانات بالادارة بانجاز بعض الاعمال لادارات واقسام البلدية كما يوضحه الجدول التالي خلال اعوام (١٩٩١-١٩٩٤).

قيمة الاعمال المنجزة (بالدرهم)

البيان	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ادارة الصحة	١٧,٤٠٠	٤١,٠٠٠	١١٠,٦٦٠	٨٠,٨٣٠
ادارة المواصلات والكراج	١٦,١٥٠	٢,٤٠٠	١٤,٠٠٠	٥١,٤٥٢
ادارة الترخيص والتسجيل التجاري	٣,٣٤٠	١٨,٠٣٠	٦,٣٠٠	-
ادارة الشؤون الادارية	١٥,٤٨٠	٤,٢٠٠	٢٣,٢٠٠	١١٧,٣٠٠
مكتب العلاقات العامة	١,٢٥٠	-	-	٤٠٠
ادارة الزراعة والحدائق العامة	٤,٠٥٠	١١,١٥٠	٢٢,٣٩٠	٣٥,٣٠٠
ادارات اخرى	-	٢١,٧٥٠	٢٤,٧٤٠	١٨,٢٤٠
المجموع	٦٧,٧٣٠	٩٨,٦٣٠	٢٠١,٢٩٠	٢٢٣,٥٢٢

كما شارك القسم في الاحتفالات والمناسبات الوطنية ببعض اعمال الديكور والاعلان كالآتي :

- معرض الزهور والنباتات الثاني حيث قام بتصاميم جميع الديكورات الداخلية للمعرض والاشراف على الحملة الاعلانية للمعرض.
- احتفالات يوم الصحة العالمي حيث قام بالاشراف على تجهيز المعرض من لافتات وديكورات مختلفة.
- احتفال الدولة بالعيد الوطني العشرين حيث قام القسم بتصميم وتنفيذ سيارة الكرنفال
- معرض الدفاع المدني بسوق الراشدية المركزي حيث قام بعمل الديكورات الداخلية والخارجية.





الفصل الثالث  
إدارة المشروعات  
العامة والصيانة

جريدة شاطئ البحر







## مقدمة

تم انشاء ادارة المشروعات العامة والصيانة خلال عام ١٩٩٤ وتشمل ثلاثة اقسام.

## قسم المشاريع العامة

ويقوم بالمهام التالية :

- اعداد الدراسات والتصاميم للمشاريع المعتمدة وفقاً للخطة والميزانية.
- التأكيد من ملائمة التصاميم والمواصفات لظروف دبي الاجتماعية والاقتصادية والتاريخية.
- مراقبة أنشطة الاستشاريين والمقاولين المكلفين بمشاريع الادارة.

## قسم الصيانة والورشة

نقل قسم الصيانة والورشة الى ادارة المشروعات العامة والصيانة في عام ١٩٩٤ حيث كان يتبع ادارة المباني والسكان الحكومي ويقوم قسم الصيانة والورشة باعمال الصيانة الدورية لمباني البلدية بمواقعها المختلفة حيث بلغت اجمالي طلبات الصيانة عام ١٩٩٤ (١٦٤٤٢) طلباً أنجز منها (١٦٤١٩) طلباً أي بنسبة انجاز ٩٩,٨٪ مقابل (٢٢٨٥) طلباً منجزاً عام ١٩٩٠. وقد بلغت جملة التكاليف التقديرية لاعمال قسم الصيانة (١٣٦١) ألف درهم عام ١٩٩٤ مقابل (٢٩١٦) ألف درهم عام ١٩٩٠.

ويوضح الجدول التالي توزيع طلبات الصيانة والمنجز منها وكذلك التكاليف التقديرية على شعب قسم الصيانة والورشة خلال اعوام (١٩٩٤ - ١٩٩٠).

(التكاليف التقديرية بالالف درهم)

الشعبة	١٩٩٠		١٩٩١		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤	
	عدد الطلبات	عدد التكاليف	عدد الطلبات	عدد التكاليف	عدد الطلبات	عدد التكاليف	عدد الطلبات	عدد التكاليف	عدد الطلبات	عدد التكاليف
شعبة صيانة المباني	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
شعبة خدمات الورشة	...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
المجموع	٢,٣٧٤	٢,٣٨٥	٢,٩١٦	٢,٨١٦	١٣,٣٤١	١٣,٣٩٠	١٤,٨٦٨	١٤,٨٩٥	١٦,٤٤٢	١٦,٤٦١

وتتوزع تكاليف الصيانة بين أربعة أبواب إنفاق رئيسية خلال اعوام (١٩٩٠ - ١٩٩٤) كما يوضحه الجدول التالي .

(القيمة بالالف درهم)

ابواب الانفاق	١٩٩٠		١٩٩١		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤	
	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%	القيمة	%
العمالة	١,٨٣٧	٣٨	٢,٦٠٦	٥٦	٢,٣٢٧	٥٦	٢,٤٣٦	٦١	٢,٤٥٥	٥٩
المواد	٦١٢	٢٦	١,٣٥٧	٣٧	١,٨١٥	٣٩	١,٦٧٨	٢٠	١,٧٧١	٢٦
المواصلات	٢٠٤	٧	٣٣٢	٨	٥٣٧	٨	٥٣٣	٩	٥٥٦	١٠
نفقات أخرى	٣٣٣	٩	٤١٩	٩	٤٦٦	٧	-	-	-	-
المجموع	٢,٩١٦	١٠٠	٤,٦٠٤	١٠٠	٦,١٤٥	١٠٠	٥,٦٣٦	١٠٠	٥,٧٨٢	١٠٠



### قسم المباني التاريخية والمعارض :

يقوم القسم بمهام تنفيذ المشاريع الخاصة باعمال ترميم المباني التاريخية والتراثية والمشاركة في المعارض ذات الصلة.

### اهم المشروعات المنجزة للادارة خلال اعوام ١٩٩٣ ، ١٩٩٤ :

#### توسيع متحف دبي المرحلة ( ١ )

بدأ العمل في هذا المشروع في شهر مارس ١٩٩١ وانتهى كمرحلة اولى في شهر سبتمبر ١٩٩٣ بتكلفة اجمالية قدرها ١٣,٢٨٥ مليون درهم

#### برج الساعة :

بدأ العمل في هذا المشروع في شهر يناير ١٩٩٢ وانتهى في شهر سبتمبر ١٩٩٣ بتكلفة اجمالية قدرها ٦,٦٧٤ مليون درهم.

#### حديقة الممزر :

بدأ العمل في هذا المشروع في شهر ديسمبر ١٩٩١ وانتهى في شهر فبراير ١٩٩٤ بتكلفة اجمالية قدرها ٩٤,٥٠٠ مليون درهم.

#### خور الممزر :

بدأ العمل في هذا المشروع في شهر يونيو ١٩٩٢ وانتهى في شهر يناير ١٩٩٤ بتكلفة اجمالية قدرها ١٠,٨٤٥ مليون درهم.



### اهم المشروعات تحت

### التنفيذ خلال عام

١٩٩٤

- حديقة ام سقيم.
- كراجي بلدية دبي
- وحكومة دبي.
- عيادة بلدية دبي.
- قرية حنا التراثية.
- تنسيق شارع نايف.
- مسجد سوق التجزئة
- ( السمك ) نيرة.



الفصل الرابع  
إدارة الطرق

جسر آل مكتوم





## مقدمة

تقوم ادارة الطرق من خلال اقسامها بالمهام الرئيسية التالية:

- ١- اقتراح السياسات والنظم والخطط الخاصة بتنفيذ الطرق والجسور والاتفاق والمواقف ..... الخ ويقوم بها قسم تخطيط الطرق.
  - ٢- الاشراف والتنفيذ المباشر على بعض مشروعات تخطيط انشاء الطرق والمواقف والجسور ... الخ ويقوم بها قسم تنفيذ الطرق.
  - ٣- الصيانة الدورية للطرق العامة والمداخل والجسور والاتفاق والمواقف العامة ويقوم بها قسم صيانة الطرق
  - ٤- القيام بأعمال انارة الطرق وإشارات المرور وإنارة للتجهيزات ... الخ ويقوم بها قسم انارة الطرق.
  - ٥- جمع وتحليل بيانات المرور والمشاة والحوادث المرورية للتخطيط المستقبلي على المدى القصير والمتوسط والبعيد وتحديث وتحسين الطرق ومفارق الطرق الحالية.
- ويتم التنسيق دائماً بين ادارة الطرق والادارات الاخرى المرتبطة بالبلدية (التخطيط / الصرف الصحي / المباني) قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة ..... وكذلك الجهات الخارجية ذات العلاقة بهدف منع الازدواج وتخفيض النفقات.

## ونعرض فيما يلي بإيجاز أهم مظاهر نشاط الإدارة.

اطوال الطرق المرصوفة بالإامارة والمستحدث منها:

يتم التمييز بين نوعين من الطرق CARRIAGE WAY TYPE

١- الطريق المفرد: SINGLE . C . W ويبلغ اجمالي اطوال المرصوفة منه بالإامارة حتى نهاية عام (١٩٩٤) ١٠٤٧ كم (تشمل السنوات قبل ١٩٨٥م).

٢- الطريق المزدوج: DUAL . C . W ويبلغ اجمالي اطوال المرصوفة منه حتى نهاية ١٩٩٤م ٥٧٧ كم (تشمل السنوات قبل ١٩٨٥م)

ويتميز الطريق المفرد في فئة الطرق المجمععة COLLECTOR والداخلية LOCAL والرئيسية ARTERIAL بينما الطريق المزدوج صفة تلازم الطرق: الحرة. Free W والسريعة. EXPRESS W وبعض الطرق المجمععة والرئيسية.





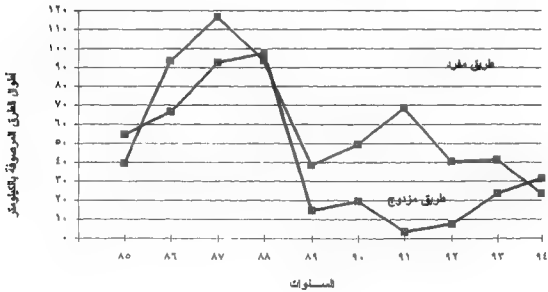
ويصور الجدول التالي ما تم رصفه سنوياً من نوعي الطرق خلال المدة (٨٥ - ١٩٩٤) (الطول بالكيلو متر)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	الجملة
طريق مفرد	٤٠	٩٤	١١٧	٩٤	٣٩	٥٠	٦٩	٤١	٤٣	٢٤	٦١٠
طريق مزدوج	٥٥	٦٧	٩٣	٩٨	١٥	٣٠	٤	٨	٢٤	٣٢	٤١٦

ويعقارنة ما تم رصفه خلال الاعوام من (٨٥ - ١٩٩٤) بإجمالي للطرق المرصوفة حتى نهاية ١٩٩٤ [تشمل السنوات قبل ١٩٨٥] يتضح الآتي:

البيان	جملة المنجز حتى ١٩٩٤ (كم)	جملة المنجز ١٩٩٤/٨٥ (كم)	نسبة المنجز خلال الاعوام ٨٥/٩٤ إجمالي المنجز
طريق مفرد	١٧٤٠	٦١٠	٣٥٪
طريق مزدوج	٥٧٧	٤١٦	٧٢٪

شكل بياني رقم (٧) اطوال الطرق التي تم رصفها حسب النوع (٨٥ - ١٩٩٤)



نمذة عن اهم مشاريع الطرق المنفذة:

وقد تم تنفيذ العديد من مشاريع الطرق خلال المدة ٨٥ - ٩٤ نعرض اهمها بايجاز فيما يلي:

### مشروع الواجهة البحرية للخور - ديرة:

بدأ العمل في تنفيذ هذا المشروع في نهاية ١٩٨٦م وتم انجازه في نهاية عام ١٩٨٨ بتكلفة كلية قدرها ٦٠ مليون درهم. وقد تضمن المشروع انشاء حائط بحري من الخرسانة المسلحة بين رأس الخور وشارع السبخة بالإضافة الى انشاء محطتين للعبرة ( بديرة ) مع ممر سفلي للمشاة عند كل محطة، وكذلك توسيع وتحويل شارع بني ياس الى شارع مزدوج ذو مسارين في كل اتجاه، كما تم توفير ما يعادل ١٦٥٠ موقفاً للسيارات.

### مشروع شارع دبي / العين:

بدأ تنفيذ هذا المشروع في منتصف ١٩٨٦م وتم انجازه في منتصف ١٩٨٨ بتكلفة كلية قدرها ١٦٠ مليون درهم. وقد تضمن المشروع انشاء شارع سريع مزدوج بطول ٤٢ كم ذو ثلاثة مسارات في كل اتجاه بالإضافة الى بناء خمسة جسور علوية وممرين سفليين للمشاة وثمانية ممرات سفلية لعبور الحيوانات.

### مشروع اصلاح وترميم نفق الشندغة:

بدأ تنفيذ هذا المشروع في منتصف ١٩٨٥م وتم انجازه في بداية ١٩٨٩ بتكلفة كلية قدرها ٦٣ مليون درهم. وتضمن المشروع ازالة اجزاء الخرسانة التالفة من جميع عناصر النفق الانشائية واعادة صقل حديد التسليح وحمايته، وتم لحام جميع الشقوق وامكن تسرب المياه - وتم استبدال جميع الاجهزة الكهروميكانيكية التالفة.

### مشروع شارع الوصل ( المرحلة الثانية ) وشارع الضيافة:

بدأ تنفيذ هذا المشروع في بداية عام ١٩٨٧م وتم انجازه في النصف الثاني من عام ١٩٨٨ بتكلفة كلية قدرها ٢٨ مليون درهم.

وتضمن المشروع تنفيذ ازدواج لشارع الوصل بطول ٧ كم من شارع الضيافة الى حديقة الصفاء مع توفير أرصفة مشاة وشارع خدمات ومواقف للسيارات.

كما تضمن المشروع توسيع شارع الضيافة وتحويله الى شارع مزدوج ذي ثلاثة مسارات بكل اتجاه وذلك بين دوار السطوة ودوار الضيافة مع تحسين دوار الضيافة.

### مشروع شوارع منطقة السطوة (المرحلة الثانية)

بدأ تنفيذ المشروع في اوائل ١٩٨٧م وتم انجازه في نهاية ١٩٨٨ بتكلفة كلية قدرها ٣٠ مليون درهم . ويتضمن المشروع انشاء ما يعادل ٤٠ كم من الشوارع الداخلية ( السكنية ) بعرض ٧ متر مع أرصفة بعرض ٢ متر هذا بالإضافة الى جميع اعمال الخدمات المتعلقة بها

مدخل نفق الشندغة من ديرة





### مشروع تقاطعات مستشفى راشد ودوار الاذاعة:

بدأ تنفيذ المشروع في عام ١٩٩١ وتم انجازه في نهاية ١٩٩٣ بتكلفة كلية قدرها ١٩١ مليون درهم . ويتضمن المشروع توسيع جسر آل مكتوم وإنشاء ٢ كيلو متر طريق مزدوج وكيلو متر واحد طريق مرتفع.

### مشروع طريق الشيخ زايد:

بدأ تنفيذ هذا المشروع في نهاية ١٩٩١م وتم انجازه في اوائل ١٩٩٤ بتكلفة كلية قدرها ٤٥٠ مليون درهم ويتضمن ٢٨ كيلو متر طريق مزدوج بأربع مسارات وتقاطعين.

### مشروع طرق في منطقة زعبيل شرق والكرامة:

بدأ تنفيذ هذا المشروع في ١٩٩٣ وتم انجازه في ١٩٩٤ بتكلفة كلية قدرها ٢٣ مليون درهم ويتضمن تنفيذ ٣ كيلو متر من طريق مزدوج ذو مسارين وطرق خدمات.

### مشايخ تمت تحت اشراف ادارة التخطيط:

فيما يلي بعض المشاريع المرتبطة بنشاط ادارة الطرق:

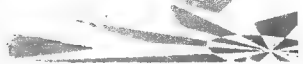
### محطة سيارات الاجرة - ديرة:

بدأ هذا المشروع في نهاية عام ١٩٨٢ وتم انجازه في اول ١٩٨٥ بتكلفة كلية قدرها ٥ ملايين درهم.

ويتضمن المشروع مواقف لسيارات الاجرة « التاكسي » التي تربط الامارات الشمالية بدبي ويتكون الموقف من عدد (٦) ارصفة كل رصيف لخمس سيارات اي بطاقة استيعابية قصوى ٣٠ سيارة، وذلك بالإضافة الى مواقف انتظار السيارات الاخرى تتسع لعدد ١٠٠ سيارة ... وتحتوي المحطة على مظلات وامكن لراحة الركاب بالإضافة الى كافيتريا ومكتب للإدارة.



محطة سيارات الاجرة - ديرة





مشروع توسيع شارع الخليج



امتداد شارع بني ياس



### مشروع الموقف متعدد الطوابق (بني ياس)

بدأ تنفيذ هذا المشروع في نهاية ١٩٨٩ وتم انجازه في نهاية ١٩٩٠ وأوائل ١٩٩١ بتكلفة كلية قدرها ٢٠ مليون درهم. ويستهدف المشروع المساهمة في حل مشكلة نقص مواقف السيارات في وسط المدينة حيث جاء موقعه في منطقة تجارية حيوية (السيخة، مرشد، سوق الذهب) بما يوفره من طاقة استيعابية تبلغ ٨٠٠ سيارة. ويتكون مبنى الموقف من طابق ارضي وميزانين وخمسة طوابقخصص الطابق الارضي منه كمحلات تجارية. وقد صمم الموقف وفقاً لأحدث الانظمة المعمول بها في العالم مما يحقق انسيابية الدخول منه والتشغيل الأمثل له مع خدمة عالية للمستفيدين.



مشروع متعدد الطوابق (بني ياس)

### اهم المشاريع الجاري تنفيذها :

- ١- تحسين طريق كراج البلدية
- ٢- تقاطعات نادي الجولف
- ٣- تقاطعات زعبيل والقطاعات
- ٤- تقاطع البستان - قرية الشحن - مطار دبي الدولي
- ٥- التحكم المروري في دبي الحضرية

### اهم المشاريع المزمع تنفيذها في المستقبل

#### القريب:

- ١- تطبيق نظام التحكم الالكي بالاشارات الضوئية
- ٢- تنفيذ مباني لمواقف متعددة الطوابق لحل مشاكل المواقف.







محطة سيارات الأجرة والحافلات بالقيمية



شبكة الطرق حول نادي الجولف والمخيل إلى المطار



### صيانة الطرق:

يقوم قسم صيانة الطرق بالأعمال الدورية وخدمات الصيانة على اختلاف أنواعها وذلك بالتنفيذ المباشر بواسطة عمال البلدية أو إسناد بعض الأعمال إلى أحد المقاولين تعرضها بالتفصيل فيما يلي:

### الأعمال الأسفلتية:

تم تنفيذ أعمال أسفلتية لطرق الإمارة على الوجه التالي ( بالتر المربع):

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧
٦٩,٣٨٢	٥٤,٩٣٩	٤٦,٠٣٣	٤٠,٩٦٣	٥٢,٥٢٨	١٩,٥٥٨	٣,٠٤٩	١١,٠٠٦

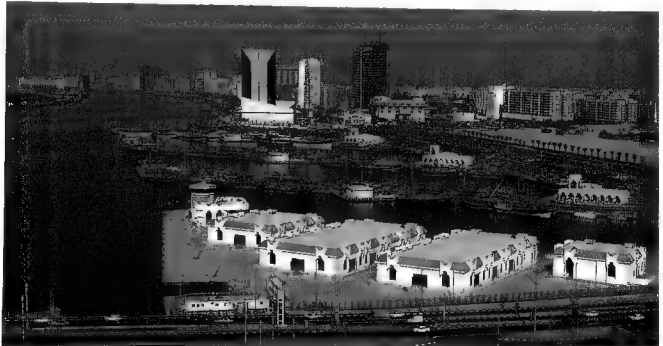
### الأعمال الترابية

وتتضمن أعمال الردم، التسوية، وإزالة الاتربة ( الرمال ) :

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	البيان
١٤١,٩٨٦	١٤٦,٣٣٢	١٧١,٣٨٧	١٣٤,٦٧٥	٨١,٢٩٦	١٢٥,٦٦٧	٩٥,٩٩٧	٤١,٩١٥	الردميات (م)
٨٣٣,٢٥١	١,٠٩٣,٥٢٠	١,٥٢٧,٠٩٠	٣٣١,٣٥٠	١٨٩,٤١٧	١,٢٥٤,٦١٣	٨١١,٩٩٧	١,٠٠٠,٠٠٠	التسوية (م)
٥,٥١٩	٦,٠٤٥	٩٨٨	١١,٦٤٩	٤,٩١٣	...	...	...	إزالة الرمال (م)

### أعمال خدمة الأرصفة:

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	البيان
١٣,٨٥٠	١١,٠٤٨	٦,١٩٢	٤,٣٤٨	٤,١٤٨	٣,٩٨٠	٣,١٧٢	٣,٢٦٤	حجر رصف (متر طولي)
٤١,٤٦٢	٣٦,٣٧٣	٤٠,٣٩١	٣٣,٣٠٢	٢٩,٤٤٢	٣٣,٣٦٦	٢١,٨٨٩	٢١,٧٧٣	تليط رصف (م)
٢,٢٤٤	٢,١٩٣	٢,٠١٩	١,٩٩٣	١,٤٨٦	١,٦٩٠	١٣٠	١,٣١٢	أعمدة حديدية (موانع)
١,٤٥٧	١,٦٥٩	١,٧٨٢	٢,٥٢٤	٢,١٦٥	...	...	...	حفر فتحات (م. طولي)



## إشارات إرشادية ( بالعدد )

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مستحقة	...	...	...	٣٨٩	٣٠٩	٣٤٦	٤٩٦	١٠٠٩٢
مستبلة	...	...	...	٦٨١	٩٥٠	٨١٧	١٠٠	١١٦
اصلاح	٢٠٤١٠	٢٠١٧٧	٢٠١٧٧	٢٠٣٨٨	٢٠٤٢٧	٢٠٣٦٧	٢٠٥٥٧	٨٠٣٦٢
ازالة	...	...	...	...	١٦٧	٣٢٩	٦٣٢	٥١١
تنظيف	...	١٢٠٧٥٦	٣٠٠٤١	٤٠٠٧٠٦	٤٠١٠٢	٤٦٣٩٤	٣٢٠١٦٤	٣٩٠٣٣

## اقتصاد الارشادات ( بالعدد )

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ترقيم	٤٠	٥٠٥٠٠	٢٠٠٤٨	٤٠	٦٠٥١	٩٠٧٠	٩٠١٢١	٦٠٥٧٥
سبح	٢٠٤١٤	٦٠١٢	٦٠٣٨	١٢٠٨٩٠	١٢٠٤٠٥	٩٠٨٠	١٢٠٩٦	٣٠٣٥٣

## انارة الطرق:

يقوم باعمال الانارة وصيانتها قسم انارة الطرق، وقد بلغ اطوال الطرق المضامة ٤٧ كم (١٩٩٠/٧٨ كم (١٩٩١)، ٥٩ كم (١٩٩٢)، ٨٣ كم (١٩٩٣)، ٦٩ كم (١٩٩٤)

ويوضح الجدول التالي اطوال الطرق الجديدة المضامة ( كم ) حتى عام ١٩٩٤

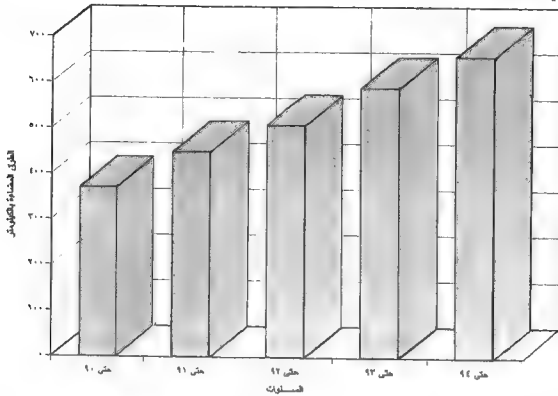
السنة	خلال العام	حتى العام
١٩٩٠	٤٧	٣٧٠
١٩٩١	٧٨	٤٤٨
١٩٩٢	٥٩	٥٠٧
١٩٩٣	٨٣	٥٩٠
١٩٩٤	٦٩	٦٥٩



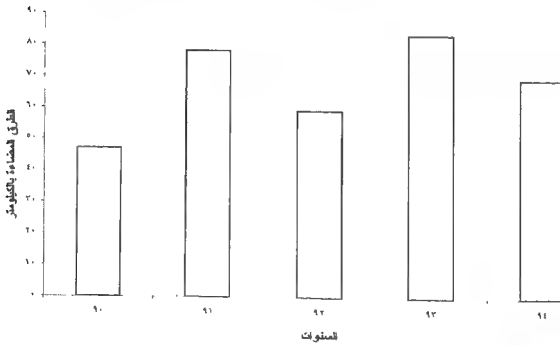
مشروع جسر المشاة بشارع آل مكتوم



شكل بياني رقم (٨) اطوال الطرق المضامة حتى عام ١٩٩٤



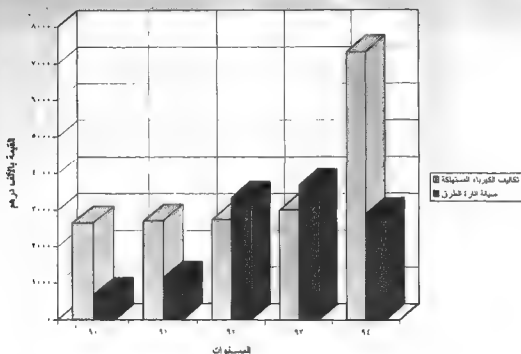
شكل بياني رقم (٩) اطوال الطرق المضامة الجديدة خلال اعوام ٩٠ - ١٩٩٤



وتبلغ تكاليف الكهرباء المستهلكة في إنارة الطرق وكذلك صيانة هذه الانارة كالاتي:

البيان	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
تكاليف كهرباء إنارة الطرق	٢١٥٠	٢٧٠٠	٢٧٤١	٣٠٠٠	٣٣٠٤
تكاليف صيانة إنارة الطرق	٧٠٠	١١٥٠	٣٣٢٤	٣٢٧٢	٢٨١٧

شكل بياني رقم (١٠) تطور قيمة الكهرباء المستهلكة في إنارة الطرق ومصاريف صيانة الطرق (٩٠-١٩٩٤).



## صيانة واستبدال المصابيح

(بالعدد)

البيان	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
١ - الصيانة الوقائية	...	...	...	٢٩٢٤	١٥٣٨٧
- التبدل الدوري لمصابيح الانارة	...	٢٢٨٢٣	٢٤٠٨٤	٢٦٨٠١	٢٢٨٢٥
- تنظيف فوانيس الانارة	...	١٠٣٢٢	١٢٧١٥	١٤٣٠٣	١٦٣١٤
- تشخيص اغطية وشبكات مجمع الكابلات لاعمدة الانارة	...	...	...	...	...
- تنظيف ودهان الجزء السفلي لاعمدة الانارة	...	١٠٨٠	٨٥٩	٨٤٤	٤١٣٣
ب - الصيانة التصحيحية :	...	...	...	...	...
- استبدال مصابيح الانارة التالفة	...	٣٣١٩	٤٣٤٢	٦٨٨٣	٦٥١٨
- اصلاح اعطال الكابلات	...	٦٤٦	٤٥٠	٥٠٠	٢٩٣
- رفع واستبدال وتركيب اعمدة الانارة	...	٥٢٢	٥٤٥	٥٩٧	١٦١



## إنشاء وصيانة الاشارات الضوئية

يوضح الجدول التالي الاعمال المنجزة للاشارات الضوئية الجديدة (١٩٩٤-٩٠)

(بالعدد)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	البيان
١٥	١٣	١٧	٧	...	- تركيب تقاطعات اشارة ضوئية
-	٦	٥	-	...	- تركيب تقاطعات عبور مشاة
-	-	٦	٢	...	ياشارات ضوئية
-	-	-	-	...	- تركيب تقاطعات عبور مشاة
-	-	-	-	...	ذات الضوء الاصفر للقطع
١	١	-	٢	...	- رفع مستوى تقاطعات عبور
-	-	٦	-	...	مشاة ياشارات ضوئية
-	-	٦	-	...	- رفع مستوى تقاطعات عبور
٧٠	٣٥	٢٠	٣٥	...	مشاة ذات الضوء الاصفر المتقطع
١٤٠	١٥٠	٨٠	٤٠	...	- تحديث برامج تقاطعات
-	-	-	-	...	- قطع ملفات استثمارية

كما يوضح الجدول التالي أعمال الصيانة المنجزة للاشارات الضوئية (١٩٩٤-٩٠)

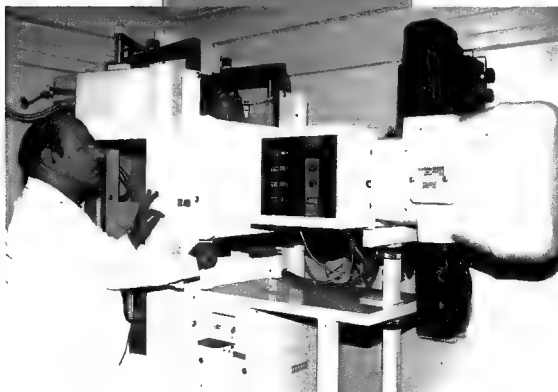
(بالعدد)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	البيان
١٠٨	٨٣	٦٧	٦١	...	- فحص اجهزة التحكم
١٦٩٩١	١٤٤٤٩	١٥٠٢٤	١٣٣٠٠	...	- تنظيف معدات اشارات المرور
٨٢٣٥	٧٨٨٤	٤٠٠٦	٦٥٠٠	...	- الاستبدال الدوري لمصابيح الاشارة
-	١٠٦١	-	٥٠٠	...	- استبدال موصل التيار الكهربائي
-	-	-	-	...	في اجهزة التحكم
٥٧٥٢	٣٢٠٧	٣٦٤٠	١٦٠٠	...	- فحص ملفات استثمار
٩٠٦	٥٩١	٥٥٢	٣٨٠	...	- فحص موجه خضراء
٢٠	١٢	٤١	١٢	...	- اصلاح ملفات استثمار
١٤	٥٢	٢٥	١٧	...	- اصلاح اضرار مناطق عبور مشاة
٩٣	١٦٠	١٩٧	١٤٣	...	- اصلاح اجهزة التحكم











## مقدمة

تقوم ادارة الصحة بتوفير خدمات صحية وببئية فعالة لسكان الإمارة وتوزع مسؤولية تقديم هذه الخدمات على سبعة اقسام وهي:  
خدمات النفايات، الرقابة على الأغذية، حماية البيئة والسلامة، مكافحة الحشرات، الخدمات البيطرية، عيادة الصحة العامة والخدمات الطبية والمقصب ومختبر الصحة العامة.

## خدمات النفايات

تتولى ادارة الصحة قسم النفايات مسؤولية المحافظة على نظافة الإمارة (مدينة دبي، ريف دبي) وذلك بالقيام بتنظيف الطرق وجمع القمامة والتخلص منها في مواقع محددة، ويعاون في أداء هذه الخدمة بفعالية عالية ما توفره البلدية من امكانيات بشرية ومادية تتزايد مع الزمن.

## الامكانيات المادية

توضح الارقام التالية تطور الامكانيات المادية المتوافرة لدى البلدية والمخصصة لاعداد النظافة وجمع القمامة والتخلص منها، موزعة حسب مواقع العمل والتفصيص الزمني.

## المركبات والآليات

وتشمل المركبات الخفيفة انواع: البيك أب، الصالون، الجيب  
وتشمل المركبات الثقيلة انواع: شاحنة ضاغطة، كرين، شاحنة نقل، تناكر، كناسة، تريلا.

وتشمل الآليات انواع: البلدوزر، الشيلر، التراكتور.

وتتوزع المركبات بنوعيتها والآليات على المواقع بحسب حجم العمل داخلها- وتنقسم المواقع الجغرافية الى ثلاثة: بر دبي- ريف. وتتضمن مواقع الشواطئ: شاطئ الخور، شاطئ الجميرا، شاطئ المزمر، جبل علي، بينما تتوزع مواقع التجميع في ستة مواقع هي: القصيص (يرد اليه حوالي ٦٠٪ من مخلفات النفايات) القوز، ند الأحمر، جبل علي، الموير، حنا - وقد توقف العمل بموقع القوز اعتباراً من ١٩٩٠ كما توقف العمل بالشواطئ كمواقع مستقلة اعتباراً من عام ١٩٩٢.

## الصناديق والبراميل والاكياس

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مركبات خفيفة	٤٤	٤٣	٤٣	٣٦	٤٢	٣٧	٣٧	٤٢
	١	٢	٢	٢	١	-	-	-
	٣	٣	٣	٣	٣	٤	٤	٤
مركبات ثقيلة (تشمل الكنسات)	٤٨	٤٨	٤٨	٤٦	٤٠	٤٦	٤٦	٤٦
	١٤٠	١٤٨	١٤٨	١٤٥	١٥٢	١٣٤	١٤٠	١٤١
	-	-	-	-	٣	٥	٤	١٠
اليات	١٤٢	١٥١	١٥١	١٤٨	١٥٧	١٣٩	١٤٦	١٥٦
	٥	٥	٦	٧	٩	١٢	١١	٧
	٣	٥	٥	٦	٧	-	٤	٧
مواقع التجميع	١٨	١٨	١٩	١٧	١١	١٣	١٢	١٣
	٣١	٢٨	٣٠	٣٠	٢٧	٢٥	٢٧	٦
	-	-	-	-	-	-	-	-



## كمية النفايات والمخلفات المجموعة حسب المواقع (بالطن)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
صناديق قمامة	٤٨٨٠	٦٨٨٠	٧٨٨٠	٧٨٨٠	١٢٨٠	١٢٨٠	١٢٨٠	١٢٨٠	٧٨٨٠	٧٨٨٠
براميل قمامة	٢٠٠٠٠	١٧٠٠٠	١٢٠٠٠	١٢٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١٠٠٠٠
الاكياس (بالمليون)	...	...	١٢	١٢	١١	١٢	٩	٨	٩	٨

تصور الأرقام التالية كمية النفايات والمخلفات حسب المواقع، والمنقولة بمعرفة البلدية والجهات الأخرى. هذا وإن كان للبلدية دور كبير في خدمات الجمع والتخلص من النفايات (نفايات المنازل والمحلات التجارية) إلا أن الشركات

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
نفايات المناطق	٣٣٣١٠٤	٣٦٦١٧١	٢١٦٣٠٠	٣٠٤٣٩٤	٣٣٩٣٥٥	٣١٦٢٠٥	٥٢٠٣٣٧	٥٦٦٨٥٦	٥٩٦١٠١	٥٨٩٣٧٤
مخلفات الشواطئ	-	-	٣١٤٠	٦١٥٤	٦١٨٠	٤١٠٦	٧٣٢٣	-	-	-
مخلفات الأشجار	٣٢٤٢٠	٣٢٧٢٠	٤٣٨٠	٤٤٤٠	٤٩٨٠	١٥٦٧٧٤	٤٥٢٠٧	٤٥١٧٤	٣١٠٧٠	٣١٠٧٣
مخلفات المباني	٣٢٦١٧٥	٤٥٣١٩٥	١٨٦٥٠٠	٣٦٠١٠٣	٣٦٦٣٨٥	١٨٦١٤٢	٩٦٧٢٤٨	١٣٠٣٧٩	١٠٦٩٩١٠٧	٣٠٤٣٤١٩
المجموع	٦٠٣٢٩٩	٨٥٣٥٨٦	٤٥٥٨٢٠	٥٧٥٨٩١	٧١٦٩٠٠	١٠٢٠٥٣٧	١٠٤١٢٤٥	١٧١٨٥٠٩	١٣٢٤٧٨٨	٣٢٦٠٥١٣
نفايات سامة (متر مكعب)	٧٠٠٠	٥٨٤٤	٦٣٦٦	٨٧٧٤	١٢٧٧٩	١١٠٦٦	١٦٤١٨	١٢٣٣٣	١١٠٩٨٦	٩٠٤٢٧
نفايات سائلة (مليون جالون)	١١٩	١٢١	١٢٢	١٣٤	١٥٦	١٧٩	١٩٨	٤٣٠	٤٣٥	٤٢٢

ه خدمت مخلفات الشواطئ إلى المناطق التابعة لها في عام ١٩٩٢

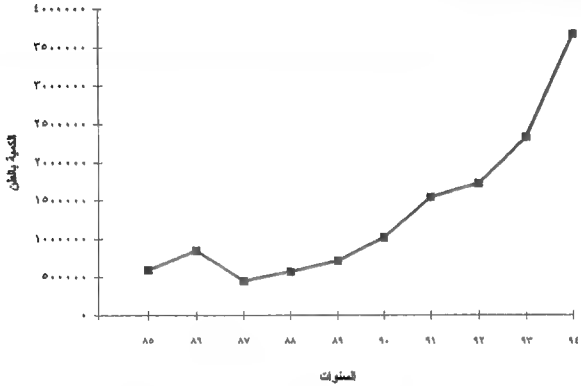
المخصصة وغيرها تشارك البلدية وينسبة عالية في جمع والتخلص من النفايات ومخلفات قطع الأشجار وتقليمها وكذلك نقل مخلفات المباني.

ونظراً لكبير وزن المخلفات التي تقوم بنقلها الشركات وغيرها فقد بلغ متوسط حصتها في نقل النفايات والمخلفات ٦٤٪ من جملة المخلفات خلال السنوات ١٩٨٥-١٩٩٠ ثم زاد المتوسط إلى ٧٥٪ خلال عامي ١٩٩٢-١٩٩١ ثم إلى ٨٢٪ خلال عامي ١٩٩٤-٩٣.

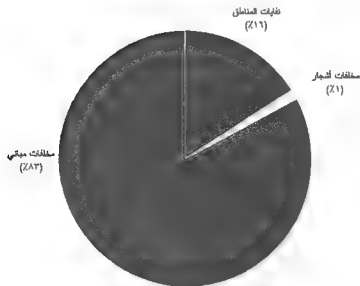


أحدى آلات ضغط القمامة

شكل بياني رقم (١١) تطور اجمالي النفايات والمخلفات المجموعة ١٩٨٥-١٩٩٤.



شكل بياني رقم (١٢) التوزيع النسبي للنفايات الصلبة عام ١٩٩٤.

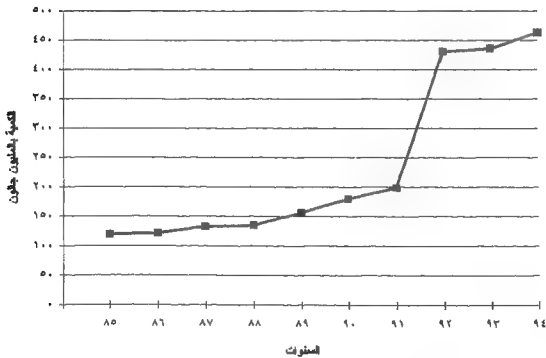




شكل بياني رقم (١٣) كمية النفايات السامة المنقولة بواسطة البلدية والجهات الاخرى ١٩٩٤-١٩٨٥.



شكل بياني رقم (١٤) تطور كمية النفايات السائلة ١٩٩٤-١٩٨٥.



وتوضح الأرقام التالية المتوسط اليومي لكمية النفايات والمخلفات \* المنقولة بالطن حسب جهة النقل.

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
١٦٨	٢٢٠	١٤٨	٨٨	٩٥	٩٢	٦١٢	٧٠٠	٨٠٨	٦٧٠	بلدية دبي
١٢٠	١٤٩	٥٦٠	١٣٢	٨٤	٩٨	٣٣٤	١٣٦	٥٥٤	٢٠٤	الشركات واخرى
٨٣٩	٨٠٨	٥٦	٧٤٢	١٢١	١٧	٦٦٨	١٦٩	٤٣	٦٤٢	الشركات: المجموع

\* تشمل النفايات الصلبة، مخلفات الانسجار والمباني (لا تشمل الرمال).

ويصور الجدول التالي متوسط مساهمة الفرد من النفايات والمخلفات المجموعة بالإمارة خلال السنوات ١٩٨٧ - ١٩٩٤.

الرقم القياسي ١٠٠ = ١٩٨٧	متوسط مساهمة الفرد (كجم / سنة)	عدد السكان التقديري بالآلاف	كمية النفايات والمخلفات (طن) *	السنوات
١٠٠	٦٤١	٤٢٠	٢٦٩,٢٢٠	١٩٨٧
١١٠	٧٠٥	٤٤٧	٣١٤,٩٨٨	١٩٨٨
١١٥	٧٣٨	٤٧٥	٣٥٠,٥١٥	١٩٨٩
١٠٣	٦٦١	٥٠٦	٣٣٤,٢٨٥	١٩٩٠
١١٢	١,٣٦	٥٣٩	٥٧٢,٨٧٧	١٩٩١
١٦٠	١,٢٤	٥٧٤	٨٨١,٢٠	١٩٩٢
١٥٩	١,٠١٩	٦١١	١,٢٣,١٧١	١٩٩٣
١٥٠	٩٦٣	٦٥١	١,٢٧,٠٦٧	١٩٩٤

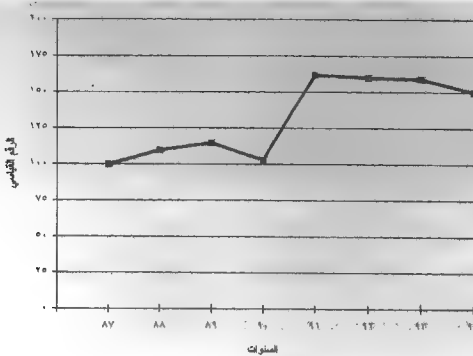
\* لا تشمل مخلفات المباني والرمل



لحصى الجرافات البحرية



شكل بياني رقم (١٥) الرقم القياسي لمتوسط مساهمة الفرد من النفايات المجموعة بإمارة دبي ١٩٨٧-١٩٩٤.



### الامكانيات البشرية

يتعاون في أداء خدمة النظافة وجمع والتخلص من النفايات عدد كبير من العمال المدربين والملاحظين بالإضافة الى مجموعة من الفنيين والمهندسين والاداريين كما يلي:

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	البيان
٥	٥	٥	٤	٤	٤	٣	مهندسون
١٥٠	١٥٢	١٣٨	١٤١	١٣٧	١٠٨	٩٧	موظفون (إداريون)
١,٧٢٣	١,٧٠٢	١,٧١٩	١,٣٠٢	١,٦٩٩	١,٦٥٨	١,٣٤٧	عمال نظافة
٢٤٠	٢٢٧	٢٣٩	٢٤١	١٩٦	٢٤١	٢٣٣	سائقون
-	-	٣	٣	٢	٢	٢	عمال آخرون
٢,١١٨	٢,٠٩٦	٢,١٠٤	٢,٠٩١	٢,٠٢٨	٢,٠١٣	١,٦٨٢	المجموع

### الرقابة على الأغذية

تقوم إدارة الصحة - قسم رقابة الأغذية - بالتأكد من صلاحية المواد الغذائية للاستهلاك البشري سواء للسلع المنتجة محلياً أو المستوردة وفي ذلك المجال يتم التفقيش الدوري على محال انتاج وتوزيع المواد الغذائية (المطاعم، الفنادق، البقالات، محلات الخضار والفواكه، اللحوم) للتأكد من توافر الشروط الصحية الواجبة وحصول هذه المحلات على الرخص الصحية الواجبة مع توفر شهادات خلو من الأمراض لكافة العمال المرتبطين بخدمات تتعلق بالأغذية، ويدعم القسم في أعماله المختبر الصحي بالبلدية الذي يقوم بتحليل العينات من المواد الغذائية المعروضة.



للبيع أو المستوردة أو المصدرة للتأكد من توافر شروط الصحة فيها.

وبذلك توفر الإدارة رقابة فعالة على تجارة الأغذية للتأكد من الالتزام بكافة المقاييس ذات الصلة في مراحل إعدادها وتصنيعها، وتعيّنتها حتى مرحلة التوزيع محلياً أو للتصدير مع التأكد من الحالة الصحية للعاملين في مجال الأغذية. بالتعاون مع قسم العيادة والخدمات الطبية بالبلدية.

### إصدار الرخص الصحية لمنشآت المواد الغذائية

بلغ إجمالي الرخص الصحية الجديدة الصادرة لحال بيع الأغذية (سوبر ماركت وبقالة، تجارة مواد غذائية، خضار وفاكهة، لحوم وأسماك، مستودعات أغذية وإمدادات)، وكذلك التي تقدم خدمات غذائية (فنادق، مطاعم ومقاهي)، ومصانع الأغذية والمخابز... إلخ كالآتي:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
محلات بيع الأغذية ومستودعاتها	٨٤	٢٥٢	٢٨٧	٣٦٩	٢٢٦	٢٥٨	٢٢٨	٣٢٩	٤٥٢	٢٤١
الفنادق والمطاعم والمقاهي والكاثيتريات	١١٠	٣١٥	٢٧٨	٢٠٢	٢٦٠	٢٦٠	٢٦٣	٣٥٨	٢٦١	٢٥٢
مصانع أغذية ومخابز	٢٠	٣٧	٤٩	٥٩	٥٠	٣٠	٤١	٥٢	٤٤	١٣
لغيره	٢١٧	١٥	١٣	٥٢	٢٢	٦	٢٨	٤٧	١٢	٦٢
للمجموع	٤٦١	٥٠٣	٦٦٤	٧٥٩	٧١١	٥٥٤	٦١٠	٧٨٦	٧٦٩	٥٦٨

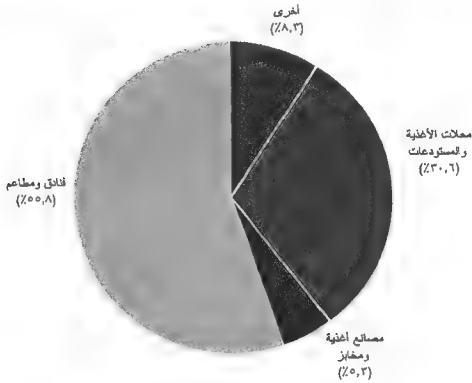


### التفتيش الصحي على منشآت المواد الغذائية

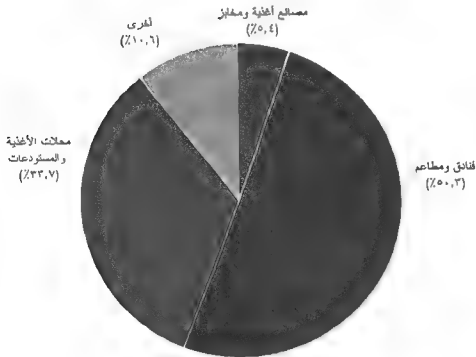
ويتم التفتيش الصحي الدوري على محال إنتاج وبيع وتداول الأغذية بمعرفة مفتشي الصحة التابعين للقسم حيث بلغت عدد مرات التفتيش والانتذارات المصدرة كالآتي:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
محلات بيع الأغذية والمستودعات	٤٣٧٨	٩١٥٨	٨١٤٨	١٠٠١٦	١٧٣٧٠	١٦٩٤٣	١١٠٦٥	٩٣٤٩	٩٥٢٩	١٣٦٣
فنادق ومطاعم	٨٨٢	١٣٨٥	٢٨١	١٣٣٣	١٣٢٠	١٣٦٠	١٣٧٣	٤٨٥٠	٥٧٩٥	٥٧٢٢
مخابز ومصانع أغذية	٥٣٠١	٩٥٧٢	٧٣١٧	٩١٠١	٩٩٠٦	١١٣٧٤	١٣١٧٣	١٠٠٩٤	١١٣١١٥	١٣٤٤
ومخابز أخرى	٢٤٤	١٣٤٨	٤٧٣	٢٣٧٤	٢٣٧٤	٢٣٧٤	٢٣٧٤	١٣٧٧	١٠٠٠٣	١٠٣٥٠
لغيره	٧	٨٦	١٠٦	١١٧	٢٤٦	٧٠٨	٣٠٤	١٣٢٥	١٣٦٣	٩٨١
للمجموع	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦	٢٠٠٦٦
للمجموع	١١٣٦٩	٢٠٠٦٩	١٣٦٠٥	٢٣٣٠٥	٢٣٣٠٥	٢٣٣٠٥	٢٣٣٠٥	٢٣٣٠٥	٢٣٣٠٥	١٨٧٥٢
انتذارات	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٨٧٣	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٨	٢٠٠٨	١٨٧٥٢

شكل بياني رقم (١٦) التوزيع النسبي للتفتيش حسب النشاط (١٩٩٤)



شكل بياني رقم (١٧) التوزيع النسبي للإنذارات حسب النشاط (١٩٩٤)

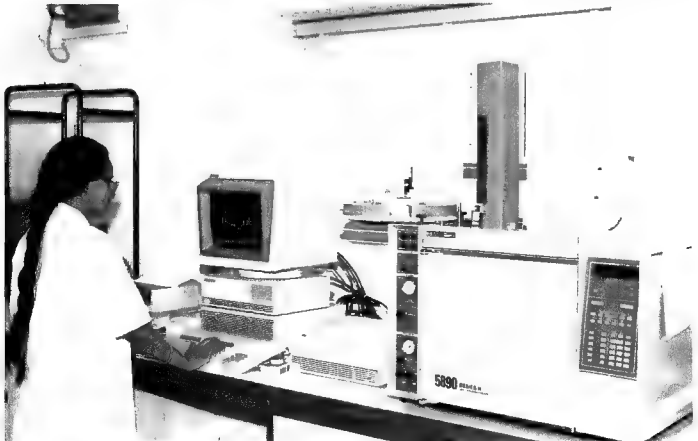


## إصدار الشهادات الصحية

تصدر الإدارة شهادات صحية ومعملية لما يتم فحصه من مواد غذائية، وتوضح الأرقام التالية أعداد الشهادات الصحية الصادرة حسب نوعها خلال السنوات ١٩٨٦-١٩٩٤.

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	البيان	
١٧٤	٢٠٤	٣١٨	٤٠٩	٧٠١	٦١٤	٣٧٤	٣١٨	٤٣٦	العدد	شهادات الخلط
٤٠	٤٧	٥٠	٩٤	١٦١	١٤١	٨٦	٧٣	١٠٠	الرقم القياسي	من الأشعاع
٧٨٤٢	٤٠٤٧	٤٠٣٩	٣٤٠٩	٢٠٢٢	٢٠٤٩	١٠٤٣	٦٧٥	٢٨٣	العدد	شهادات التصدير
٢٠٧٧	١٠٣٥	١٠٦٩	١٢٠٥	٨٩١	١٠٤٦	٣٥٩	٢٢٩	١٠٠	الرقم القياسي	
٢٠٤	٣٣٢	١٦٨	٢٠٩	١٧٧	١٤٠	١٥٠	١٩١	١٨٤	العدد	شهادات الائتلاف
١١١	١٣٦	٩١	١١٤	٩١	٧١	٨٢	١٠٤	١٠٠	الرقم القياسي	
٦٥٩	٤٨٤	٥٠٣	٦٣٢	٥٤٢	٦١٤	٣٧٤	٣١٨	٤٣٦	العدد	شهادات التحليل
١٥١	١١١	١١٥	١٤٥	١٢٤	١٤١	٨٦	٧٣	١٠٠	الرقم القياسي	للملي
٨٠٧٩	٦٠٣٦	٥٠٣٨	٤٠٤٩	٣٠٣٢	٤٠٣٧	١٠٤١	١٠٠٢	١٠٣٩	العدد	المجموع
٦١٣	٤٧٨	٣٨٨	٣٤٨	٢٩٤	٣٣٢	١٤٥	١١٢	١٠٠	الرقم القياسي	

هذا وتحفل شهادات التصدير بنسبة عالية من جملة الشهادات (باستثناء عام ١٩٨٦)، مع زيادة أهميتها من عام لآخر. حيث بلغت نسبتها ٦٨٪ عام ١٩٨٩ ... من جملة الشهادات الصادرة ثم انخفضت إلى ٦٤٪ سنة ١٩٩٠ نتيجة الكساد النسبي لإعادة تصدير المواد الغذائية في النصف الأخير من عام ١٩٩٠ بسبب حرب الخليج ثم عاودت الارتفاع من عام (١٩٩١-١٩٩٤) لتصل إلى ٧٣٪/٧٣٪، ٨٢٪/٨٢٪، ٨٨٪/٨٨٪ على التوالي.



بعض أجهزة مختبر البيئة

شكل بياني رقم (١٨) الالهية النسبية للشهادات الصحية حسب نوعها ١٩٩٤.



### التفتيش الصحي على المواد الغذائية الواردة او الصادرة

تخضع المواد الغذائية الواردة او الصادرة لتفتيش دقيق من قسم الرقابة على الاغذية والتي على اساسها يتم قبول او رفض السلعة.

وتوضح الارقام التالية الكميات الكلية من المواد الغذائية التي خضعت للفحص ونسبة المرفوض منها من الواردات والصادرات (الكمية بالطن)

الواردات	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الكمية المقبولة	١٦٧٠٠	١٥٥٩٨	٢٣٣٩٢٨٠	٣٠٨٢٣٥٠	١٧٥٨٢٩٧	٣٢٢٧٣٨	١٧١٠٤٤	١٢٠٠٠	١٤٧١	١٨٧٦٦١
النسبة المقبولة	٩٣	٩٨	٩٨	٩٢	٩٧	٩٢	٩٤	٩٦	٩٧	٩٥

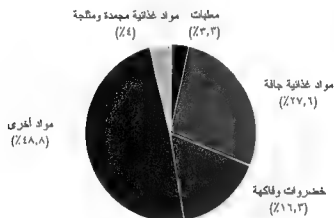


أحد مواقع المختبر الصحي

وتتوزع المواد الغذائية الخاضعة للفحص (واردات) بين مطليات، مواد غذائية جافة، مواد غذائية مجمدة ومثلجة، خضروات وفواكه، اللبن، زيوت اكل، سمن، اغذية اطفال ..... الخ.

شكل بياني رقم (١٩) الاهمية النسبية لمجموعات سلع المواد الغذائية (واردات) الخاضعة للتفتيش (١٩٩٤).

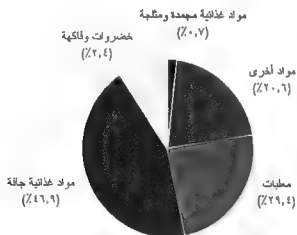
### الواردات



الصادرات	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الكمية المفحوصة	١٢,٩٩٢	٨,٩١٠	٥٤,٩٩٤	٦٢,٣٤٥	٤٥٦,٠٦٤	٣٩٩,٠٧٥	٢٨٣,٨٨٢	٤٤٠,٤١٨	٥٥٨,٣٧٢	٦٢٧,١٣٠
النسبة المقبولة	٢٣	٥٩,٤	٩٦,١	٨٩,٦	٩٩,٢	٩٨	٩٧	٩٨,٩	٩٨,٦	٩٨,٩

وتتوزع المواد الغذائية الخاضعة للفحص (صادرات) بين مجموعات سلعية تتماثل في مكوناتها مع مثيلاتها في الواردات شكل بياني رقم (٢٠) الاهمية النسبية لمجموعات سلع المواد الغذائية (صادرات) الخاضعة للتفتيش عام (١٩٩٤).

### الصادرات





## مختبر الصحة العامة

نعرض باختصار نشاطات قسم مختبر الصحة العامة - خلال عام ١٩٩٤.

يبلغ اجمالي العينات التي تم فحصها والتي تناولت المواد الغذائية بصفة اساسية - طازجة/معلبة/مجتمدة (١٦٥١٨) عينة - وقد احتلت الالبان ومنتجاتها (٤٠.٧٪) المشروبات (٢.٢٪)، الزيوت والدهون (٨.١٪)، الماء والمياه المعدنية (٦.٦٪)، وبجملتها قدرها (٦١.٦٪) والباقي موزع على مجموعات اخرى مختلفة.

وقد بلغت العينات الغير صالحة (٨١١) عينة بنسبة (٤.٩٪) بينما حولت للجنة الاغذية (١٠١٢) عينة بنسبة (٦.١٪) وبلغت العينات المقبولة (الصالحة) (١٤٦٩٤) نسبة قدرها ٨٩٪

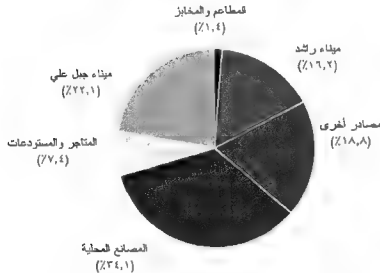
وقد خضعت العينات الكلية (١٦٥١٨) الى انواع مختلفة من التحليلات وهي:

- التحليل الكيماوي وخضعت له (٩٢٩٦) عينة وجد منها (١٩٠) عينة غير صالحة.
- التحليل الجرثومي وخضعت له (١١١٧٥) عينة وجد منها (٥٧٩) عينة غير صالحة.
- التحليل الاشعاعي وخضعت له (٢٢٣٨) عينة وجدت جميعها مقبولة.
- الفحوصات الطبيعية وخضعت لها (١٦٥١٨) عينة وجد منها ٥٤ عينة غير صالحة.

وتتوزع جملة العينات التي خضعت للتحليل (١٦٥١٨) حسب المصادر كالآتي:

المصانع المحلية (٢٤.١٪) ميناء راشد (١٦.٢٪)، ميناء جبل علي (٢٢.١٪)، المطاعم والمخابز (١.٤٪)، المتاجر والمستودعات (٧.٤٪)، مصادر اخرى (١٨.٨٪).

شكل بياني رقم (٢١) التوزيع النسبي للعينات المحللة حسب المصادر ١٩٩٤



## حماية البيئة والسلامة

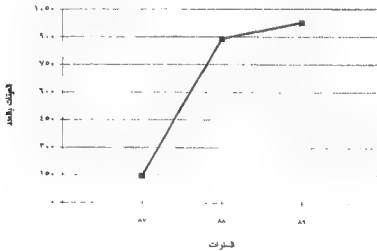
يحرص قسم حماية البيئة والسلامة على أداء مهام الرقابة التنظيمية للتأكد من الالتزام بالسياسة والانظمة والاجراءات المعتمدة لحماية البيئة والسلامة العامة. وتشمل هذه المهام اعمال رقابة التلوث (هواء - بيئة بحرية -سواء خطرة) والتفتيش البيئي اضافة الى ادارة وتشغيل مختبر فعال لاجراء اعمال الفحص والتحليل العلمي للعينات البيئية.

## رصد الاشعاع

كان يتم بطريقة دورية عن طريق اخذ عينات للرصد وتحليلها وقد توقف هذا النوع اعتباراً من عام ١٩٩٠ لاتباع وسائل احدث في الرصد. ونوضح فيما يلي عدد العينات المخطلة خلال اعوام ١٩٨٧-١٩٨٩.

المواقع	عدد العينات		
	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧
الراشدية	٥٠	٣٩	١٣٠
حما	٤٧	٣٦	١٨
جبل طي	٤٧	٣٧	-
القصيص	٤٨	٨٨	-
مكتب حماية البيئة	٧٨٥	٦٨٩	-
الجموع	٩٧٧	٨٨٩	١٤٨

شكل بياني رقم (٢٢) اجمالي العينات المخطلة لرصد الاشعاعات (١٩٨٧-١٩٨٩).



## رصد اول اكسيد الكربون

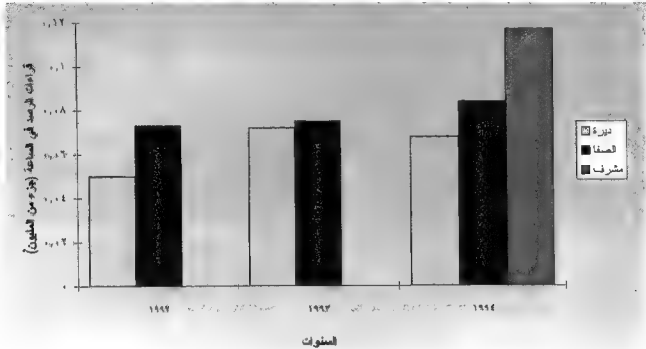
تتركز اعمال رصد اول اكسيد الكربون في موقعين بمنطقة ديرة والصفا لاختلاف طبيعة هذه المناطق في الكثافة السكانية وذلك بطريقة قياس مستوى تلوث الهواء مقارنة بالمعدل القياسي المسموح به في الساعة (٢٠ جزء في المليون) وكانت اعلى قراءة مسجلة له في الساعة في شهر يناير خلال عام ١٩٩٤ (٧٧ جزء في المليون) في منطقة ديرة، (٤٣ جزء في المليون) في منطقة الصفا في شهر ديسمبر من نفس العام.



ويوضح الجدول التالي اعلى قراءات رصد لمستوى اول اكسيد الكربون في الساعة خلال اعوام (١٩٩٢-١٩٩٤).

منطقة الرصد	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ديرة	١٠٠٠	١٤٠	٧٢٧
الصفاء	٣٠٣	٣٠٨	٤٣٢

شكل بياني رقم (٢٣) اعلى قراءات رصد اول اكسيد الكربون في الساعة خلال اعوام (١٩٩٢-١٩٩٤).



#### رصد الاوزون

تتركز اعمال رصد الاوزون في ثلاثة مواقع بمناطق ديرة، الصفاء، مشرف ويعتبر المعدل القياسي له في الساعة (٠.٠٨٠ جزء في المليون) وهو المعدل المسموح به وكانت اعلى قراءات مسجلة له في الساعة خلال عام ١٩٩٤ في منطقة ديرة (٠.٠٦٨ جزء في المليون) في شهر يوليو، (٠.٠٨٤ جزء في المليون) في شهر اغسطس من نفس العام في منطقة الصفاء، (٠.١١٧ جزء في المليون) في شهر مايو في منطقة مشرف.

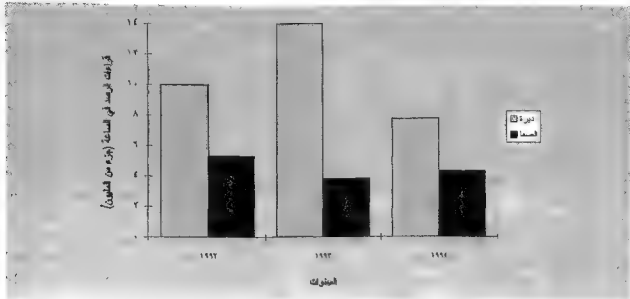
ويوضح الجدول التالي اعلى قراءات مسجلة لمستوى الاوزون في الساعة خلال اعوام (١٩٩٢-١٩٩٤).

منطقة الرصد	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ديرة	٠.٠٦٠	٠.٠٧٢	٠.٠٦٨
الصفاء	٠.٠٧٣	٠.٠٧٥	٠.٠٨٤
مشرف	-	-	٠.١١٧

\* يرجع ارتفاع مستوى الاوزون بمنطقة مشرف لتأثرها الشديد بالرياح الغربية والشمالية الغربية وتلوث المنطقة باكسيدات النيتروجين والهيدروكربونات.



شكل بياني رقم (٢٤) اعلى قراءات رصد الاوزون في الساعة خلال اعوام (١٩٩٢-١٩٩٤).



### رصد ثاني اكسيد النيتروجين

كانت اعمال رصد ثاني اكسيد النيتروجين تتركز بمكتب حماية البيئة وبطريقة اخذ العينات وتحليلها من عام ١٩٨٩ حتى عام ١٩٩٢ حيث بلغت جملة العينات التي تم تحليلها كالاتي ١٢٣، ٢٨٤، ١٦٤، ٢٥١ عينة على التوالي. اما في اعوام ١٩٩٣، ١٩٩٤ فقد تطورت طريقة الرصد من اخذ العينات وتحليلها الى الرصد بطريق القراءات لمستوى ثاني اكسيد النيتروجين في الهواء وفي ثلاثة مواقع بمناطق ديرة، الصفا، جبل علي ويعتبر المعدل القياسي اليومي له هو (٠.٦ جزء في المليون) وكانت اعلى قراءات يومية مسجلة له خلال عام ١٩٩٤ في موقع منطقة ديرة (٠.٣٦ جزء في المليون) في شهر ابريل، (٠.٥٨ جزء في المليون) في منطقة الصفا في شهري يناير ويونيو، (٠.٢٠ جزء في المليون) في منطقة جبل علي في شهري اغسطس وديسمبر.

ويوضح الجدول التالي اعلى قراءات يومية لثاني اكسيد النيتروجين خلال اعوام (١٩٩٣، ١٩٩٤).

منطقة الرصد	١٩٩٣	١٩٩٤
ديرة	٠.٣٣	٠.٣٦
الصفا	-	٠.٥٨
مشرف	-	٠.٢٠

### رصد ثاني اكسيد الكبريت

كانت اعمال رصد ثاني اكسيد الكبريت متركزة في مناطق الراشدية وحتا وجبل علي والقصيص ومكتب حماية البيئة وتتم بطريق اخذ العينات وتحليلها خلال اعوام (١٩٨٧-١٩٩٢). وقد بلغت فيها اجمالي العينات التي تم تحليلها خلال هذه الفترة كالاتي ١٢٣، ١٥٤٦، ١٦٩٤، ١٦٢٣، ١٣٩٢، ٩٥٨ على التوالي ثم تطورت طريقة الرصد خلال عامي ١٩٩٣-١٩٩٤ الى حساب قراءات تحديد مستوى ثاني اكسيد الكبريت بالهواء في الساعة. ويمثل مستوى ثاني اكسيد الكبريت في الساعة (٠.١٣ جزء في المليون) وهو المعدل القياسي له وخصصت اربع مواقع رصد في مناطق ديرة، والصفا، وميناء جبل علي، وقرية جبل علي. لرصد ثاني اكسيد الكبريت وكانت اعلى قراءات مسجلة في الساعة خلال عام ١٩٩٤ (٠.٠٨ جزء في المليون) في منطقة ديرة في شهر نوفمبر، (٠.١٤ جزء في المليون) في منطقة الصفا في شهر ابريل، (٠.٢٣ جزء في المليون) في منطقة قرية جبل علي في شهر فبراير، (٠.٢٥٨ جزء في المليون) في ميناء جبل علي في شهر يناير ويرجع الارتفاع في مستوى ثاني اكسيد الكبريت في منطقة ميناء جبل علي الى قربها من مصفاة الغاز (٤ كيلو متر).



ويوضح الجدول التالي أعلى قراءات مسجلة لثاني أكسيد الكبريت في الساعة خلال أعوام (١٩٩٤، ١٩٩٣).

منطقة الرصد	١٩٩٣	١٩٩٤
ديرة	٠.١٠	٠.٠٨
الصفاء	٠.٢٦	٠.١٤
ميثاء جبل علي	٠.٢٧٧	٠.٢٥٨
قرية جبل علي	-	٠.٣٣

#### رصد الرصاص

تمركزت أعمال الرصد للرصاص في مواقع مكتب حماية البيئة وميدان بني ياس (ديرة) وبرد دبي وجبل علي والعيور بطريقة أخذ العينات ثم تحليلها وذلك في أعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢، كانت فيها جملة العينات المأخوذة كالآتي:

٨١، ١٠٤٢، ٥٠٧ عينة على التوالي ثم اختلفت طريقة الرصد في عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ إلى حساب مدى تلوث الهواء بالرصاص عن طريق قراءات شهرية بأماكن رصد معينة في شارع المكتوم وميدان بني ياس ويعتبر المعدل القياسي الشهري للتلوث بالرصاص (١٥٠ ميكروجرام/متر مكعب). وقد سجلت أعلى قراءات شهرية خلال عام ١٩٩٤ (٦٩.٠ ميكروجرام/متر مكعب) في موقع شارع المكتوم في شهر أبريل، (٢٢.٠ ميكروجرام/متر مكعب) في موقع ميدان بني ياس في شهر فبراير.

#### رصد حبيبات التراب العالقة بالهواء والممكن استنشاقها بدون أضرار

يقوم القسم برصد هذه الحبيبات وذلك عن طريق قراءات تسجل يومياً بموقعين هما ديرة والصفاء وذلك خلال عام ١٩٩٤، ١٩٩٣ ويعتبر المعدل (١٥٠ ميكروجرام/متر مكعب) هو المعدل القياسي اليومي لرصد حبيبات التراب العالقة وقد سجلت أعلى قراءات للرصد اليومي للحبيبات العالقة خلال عام ١٩٩٤ في موقع ديرة (٨٠٠ ميكروجرام/متر مكعب) في شهر ديسمبر وفي موقع الصفاء (٥٥٠ ميكروجرام/متر مكعب) في شهر مارس.

#### النفائات الخطرة بمختلف أنواعها ١٩٩١-١٩٩٤ (عدد العينات)

السنوات	الوافق عليها	المؤجلة	المرفوضة	للإفناء	المجموع
١٩٩١	٢١٧	٩	٩	٣	٢٣٨
١٩٩٢	١٨٤	-	٩	٧	٢٠٠
١٩٩٣	٢٠٠	-	٣٢	٩	٢٣٨
١٩٩٤	٢٤٧	٤	١٢	٨	٢٦٦

#### تطور العينات المأخوذة من مياه الخور

للتأكد من عدم تلوث مياه الخور يتم دورياً وفي مواقع متعددة منه (١٢ موقع) تحليل عينات من مياه الخور - وقد تطور عدد هذه العينات خلال السنوات (١٩٨٧ - ١٩٩٤) كالآتي.

عام ١٩٨٧ (٢٥٠)، عام ١٩٨٨ (٤٢٠)، عام ١٩٨٩ (٤٤٦)، عام ١٩٩٠ (٢٤٧)، عام ١٩٩١ (٢٦٠)، عام ١٩٩٢ (١٩٠٧)، عام ١٩٩٣ (١٣٦٥)، عام ١٩٩٤ (١٢٧٧)، ويتم مراقبة التلوث بمياه الخور دورياً بمختلف المواقع وتحليل القراءات لمختلف المواد الملوثة لمياه الخور.

#### التفتيش البيئي على المنشآت

تخضع المنشآت بالإمارة على اختلاف أنشطتها للتفتيش البيئي الذي يقوم به مندوبو البلدية بدورية شهرية وأخرى نصف سنوية

وثالثة سنوية حسب طبيعة نشاط المنشأة.

والأنشطة التي تخضع للتفتيش البيئي الشهري هي الفنادق، الأندية، السينما، المنتجات الغذائية، ونذكر من الأنشطة التي تخضع للتفتيش النصف سنوي المطابع، الورش، المغاسل، الكراجات، الصيانة العامة بينما يخضع نشاط صياغة الذهب وإنتاج وتوزيع مواد البناء والمنسوجات للتفتيش السنوي.

وتوضح الأرقام التالية عدد مرات التفتيش حسب دورياتها:

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التفتيش الشهري	١,٠١٢	٨٨٤	٧,١٧٦	٥٤٤	٦٩٦	-	-	-
التفتيش للنصف سنوي	١,٥٥٨	١,١٣٣	٢,٣٢٢	٧,٦١٥	٨,٠٦٨	-	-	-
التفتيش السنوي	٩٣١	٧,٦٦٧	٢,٦٠٤	١,٣٣٩	١,٤٢٣	٨,١٧٤	٦,١٥٥	٨,٣٦٢

ويتم التركيز في المجموعة الأولى على نشاط الفنادق، وفي المجموعة الثانية على نشاط المغاسل والكراجات والصيانة العامة، أما في المجموعة الثالثة فتركز في إنتاج وتوزيع مواد البناء، ويلاحظ الارتفاع الملحوظ لمرات التفتيش السنوي خلال عام ١٩٩٤ نتيجة للزيادة الملحوظة للمنشآت الصناعية.

### التفتيش البيئي على حمامات السباحة

يتم دورياً التفتيش على نشاط حمامات السباحة في مواقعها المختلفة (الفنادق، المدارس، النوادي، وغيرها...) للتأكد من توافر الشروط البيئية بها.

وقد بلغ عدد مرات التفتيش على حمامات السباحة على اختلاف مواقعها:

عام ١٩٨٧ (٣٥)، عام ١٩٨٨ (٣٥٥)، عام ١٩٨٩ (٣٨٤)، عام ١٩٩٠ (١٠٨)، عام ١٩٩١ (٦٩)، عام ١٩٩٢ (٤٥)، عام ١٩٩٣ (٢٤٢)، عام ١٩٩٤ (٢٢٨).



أحد مفتشي حماية البيئة في زيارة للمواقع

## مشروع دراسة حركة المياه الجوفية حول مواقع النفايات الصلبة والسامة بجبل علي وتصميم مواقع آمنة

تحرص بلدية دبي على ضمان التخلص الآمن من النفايات الخطرة للحيلولة دون أي ضرر محتمل للبيئة إضافة إلى منع التلوث الأرضي وحماية المياه الجوفية من التلوث والعمل على تطوير القطاعات الصناعية بصورة متوازنة مع المحافظة على نوعية البيئة.

### أهداف الدراسة

إجراء تحقيقات وتحريات مفصلة لموقع النفايات السامة في جبل علي بالنسبة للآتي:

- ١- نوعية وحركة وتسرب أي رشيع Ieatchate من موقع النفايات.
- ٢- دراسة جيولوجية وهيدروجيولوجية للموقع والمناطق المحيطة به متضمنة تحليلاً لعينات من التربة والرشيع.
- ٣- تصميم موقع آمن للتخلص من النفايات السامة في جبل علي.

### التكلفة

تبلغ تكلفة المشروع ٣٢٨,٠٠٠ درهم.

تاريخ البداية: سبتمبر ١٩٩٠

تاريخ الانتهاء: أبريل ١٩٩٢

### مكافحة الحشرات

تقوم إدارة الصحة (قسم مكافحة الحشرات) بدور فعال في مكافحة الحشرات والقوارض على اختلاف أنواعها ومواقعها في الأبنية الحكومية والخاصة وعلى السفن، وكذلك في كل من الضمر والريف مع إعطاء عناية خاصة لمعالجة الوحدات السكنية ضد الصراصير.

كما تقوم بقتل الكلاب والقطط الضالة غير ( المرخصة)، وتستهلك البلدية كميات كبيرة من مبيدات الحشرات ومبيدات القوارض والمبيدات الأخرى أثناء تانية وظينتها في مكافحة الحشرات والقوارض.



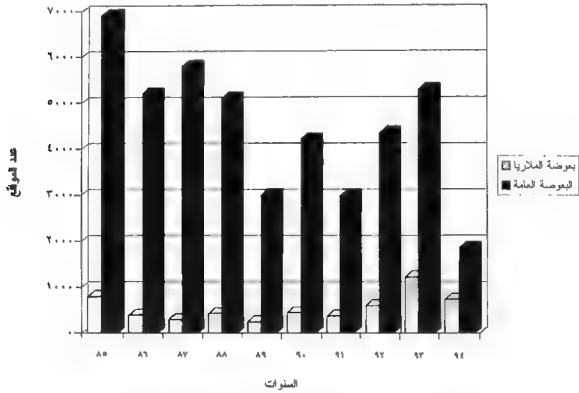
أحدى حملات مكافحة الحشرات

## مكافحة البعوض

يتم دورياً حصر مواقع توالد البعوض حسب نوعها حتى يسهل وضع وتنفيذ خطة مكافحتها، وتوضع الأرقام التالية عدد مواقع توالد البعوض حسب نوعها:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
بعوضة الملاريا	٧٧٢	٣٧٥	٢٠٥	٢٨٢	١٠٧	٢٢٦	٣٩٦	٥٤٠	١٠٢٣٩	٧٤٢
البعوضة العامة	٦٩٩٣	٤٨٨٤	٥٩٤٤	٥٢٨٢	٣٠٥٥	٤٦٧١	٣٠٧٠	٣٠٤٦	٥٢٩٠	١٨٤٧

شكل بياني رقم (٢٥) عدد مواقع توالد البعوض حسب نوعها (١٩٨٥ - ١٩٩٤).

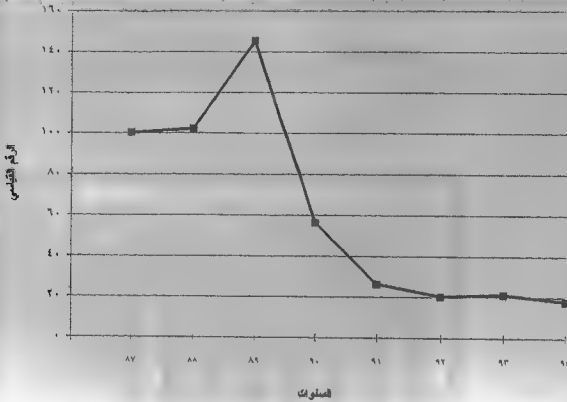


## مكافحة الحشرات في الابنية الحكومية والخاصة والسفن (حضر)

نوضح فيما يلي تطور عدد الزيارات لمكافحة الحشرات حسب المواقع (انشطة وقطاعات) كالآتي.

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
المستشفيات والعيادات	١٨٠	٢٥٧	٣٦٠	٢٩٥	١٩٥	٦٥	٢٢	٩
المدارس الحكومية	٣٣٩	٥٢٦	٦٠٧	٤٠٢	٢٧٤	٥٠	١٥٦	٧٦
ابنية حكومية اخرى	٢٢٦	٦٤٧	٧٢٢	٦٩٠	٤٤٨	-	٣٨٨	٤٧٠
ابنية خاصة	٧٠٦٦	٧٠١٨	١٠٠٦١٩	٣٠٢٣٩	-	-	-	-
السفن	٨٠٤	٩٦٤	١٠١٤٤	١٠٤١٣	١٠٤١٩٠	١٠٧٥١	١٠٢٧٠	١٠٠٧٢
المجموع	٩٠٢٥٥	٩٢٢٢٧	١٢٣٥٢٢	٥٠١٨٨	٢٠٤٠٧	١٠٦٦٦	١٠٩٢٧	١٠٢٣٧
الرقم القياسي	١٠٠	١٠٢	١٤٥	٥٦	٢٦	٢٠	٢١	١٨

شكل بياني رقم (٢٦) الرقم القياسي لزيارات مكافحة الحشرات بأمانة دبي (١٩٨٧-١٩٩٤).



يلاحظ الارتفاع السنوي لحجم الخدمات في مجال مكافحة الحشرات من عام ١٩٨٩ كما يوضحه الرقم القياسي . ١٠٠=١٩٨٧  
ثم انخفض حجم الخدمات بمعدل ملحوظ نتيجة لانخفاض عدد الزيارات للابنية الخاصة اعتباراً من عام ١٩٩٠

### مكافحة الحشرات في المناطق الريفية

يحظى ريف الامارة بمواقع مختلفة (العوير، الخوانيج، حتا، لهباب، مرغم، مرقب، اللسيلي والمرموم، الروية) ببرنامج سنوي لمكافحة الحشرات. وتوضح الارقام التالية عدد الزيارات لمكافحة الحشرات في المناطق الريفية (مجتمعة)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
٢٠٦٤	١٠٣٦	١٢٠	-	٥١٥	٧٠٨	٥٦٤	١٠١٤	٩٩١	٢٢١٣	اجمالي عدد الزيارات
١٧٠	١٤٣	١٥٨	-	٤٢	٥٨	٤٧	٩٣	٨٢	١٠٠	الرقم القياسي

وواضح من اتجاهاات الارقام الانخفاض في عدد الزيارات مقارناً بما عليه الحال في ١٩٨٥ والارتفاع للمحفوظ خلال اعوام ١٩٩٢، ١٩٩٣، ١٩٩٤.

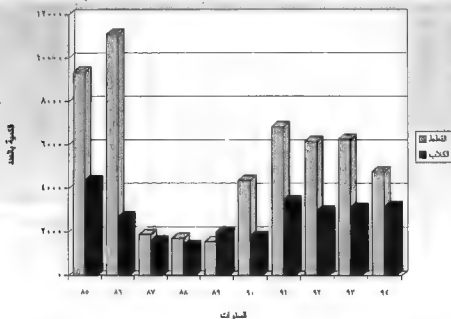
### التخلص من القحط والكلاب الضالة

يتم دورياً مجاربة ظاهرة الكلاب والقحط الضالة (غير المرخصة) والتي قد تسبب في اذىء البشر (ضوضاء ونقل امراض )  
وتوضح الارقام التالية الاعداد المقتولة:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
اعداد القطط المقتولة	٩٣٦٠	١١٠٨٩	١٦٨٠	١٦٠٠	١٠٥٦	٤٣٤٩	٦٨٢٣	٦١٤٥	٦٢٤٨	٤٣٧٨
الرقم القياسي	١٠٠	١٨٨	٢٠	١٨	١٧	٤٦	٧٣	٦٦	٦٧	٥١
اعداد الكلاب المقتولة	٤٣٤٥	٢٦٩٦	١٠٩٧	١٣٧٨	٢٠٠١	١٧٨٦	٣٢٢٣	٢٩٥٨	٣٠٩٢	٣١٥٨
الرقم القياسي	١٠٠	٦٢	٢٧	٣٢	٤٦	٤١	٧٩	٦٨	٧١	٧٣

ويلاحظ انخفاض اعداد الكلاب والقطط المقتولة من عام لآخر بالمقارنة بعام ١٩٨٥ مما يدل على انخفاض ظاهرة القتل والكلاب الضالة، الا ان اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢، ١٩٩٣ شهدت ارتفاعاً ملحوظاً في اعداد القطط المقتولة بالمقارنة بعام ١٩٨٩ بينما انخفضت في عام ١٩٩٤ في حين كانت اعداد الكلاب المقتولة في اعوام ١٩٨٩، ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢، ١٩٩٣، ١٩٩٤ زيادة ملحوظة عن الاعوام ١٩٨٧ و١٩٨٨.

شكل بياني رقم (٣٧) الاعداد المقتولة من القطط والكلاب (١٩٨٥-١٩٩٤).



يتم معالجة الوحدات السكنية ضد الصراخير دورياً وفق خطة سنوية بالإضافة الى الوحدات الأخرى التي يتم معالجتها حسب الطلب (باجر رمزي).

توضح الأرقام التالية الوحدات السكنية المعالجة من كلا النوعين.

\* توقف العمل بهذا الأسلوب اعتباراً من عام ١٩٩٠.

البيان	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠
وحدات سكنية بالخط (عدد) *	٤٦١٢	٥٧٨٢	٣٦٨٤	١٩٨٠	-
الرقم القياسي	١٠٠	١٢٤	٧٣	٤٢	-
وحدات سكنية حسب الطلب (عدد)	٤٤٧	٥٤٧	٥٦١	٩٥٢	١٢٧٣
الرقم القياسي	١٠٠	١٢٢	١٢٩	٢١٣	٢٨٥

ومن اتجاهات الأرقام القياسية يتضح الاتجاه السعودي لزيادة الإقبال على خدمات البلدية في مجال مكافحة الصراخير بينما يتضح عكس ذلك بالنسبة للنوع الأول (وحدات سكنية بالخط).

وقد بلغت النسبة المئوية للمباني المصابة بالقوارض في مركز مدينة دبي خلال اعوام ١٩٩٠-١٩٩٤ كالآتي



## المبيدات المستخدمة من البلدية

السنوات	مركز منطقة ديرة			مركز منطقة دبي		
	الجرعة الترويجي	الجرعة السطوحي	الجرعة المنزلي	الجرعة الترويجي	الجرعة السطوحي	الجرعة المنزلي
١٩٩٠	٨	١١	٣٣	١٢	١٠	٢٤
١٩٩١	١٢	٨	١٥	٣	٨	١٢
١٩٩٢	٤	٤	٤	٣	٥	٦
١٩٩٣	١	١	٣	١	١	٣
١٩٩٤	٣	٢	٤	٧	٤	٥

توضح الارقام التالية كمية المبيدات الحشرية ومبيدات القوارض وغيرها المستخدمة في مكافحة الحشرات والقوارض.

\* ارقام تقديرية - تم توزيع جملة المبيدات المستخدمة التي توفرت عن القسم على كل من الحشرات والقوارض باستخدام

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	* ١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مبيدات حشرية	١٥٠٦٦	١٠٣٢٨	٩١٧٤١	١٠٣٨٠	١٠٨٨٧	٧٤٣٧	٨٨٠٩	٣٧٤٥	٢٤٨٤	٤٠٠٩
كجم	١٧٨٦	٢٨٠٩	٢٩٩٤	١٢٠٩٤	٣٣٥٤	٤٨٥٤	٩٧٩٩	٢٠٨٩	١٣٣٦	٢٠٨٨
مبيدات قوارض	٥٠	٢٠٠	٢٨٥	٣٢٠	٤٠١	٢٥٠	٣٠٦	٨٣	٥٠	-
كجم	٣٣٠	٩٥	٧٥	١٠	١٦٤	١٦٠	٣٣٤	٧٣٩١	٨٠٣٩	٩٨٧١
مبيدات اخرى	٧٩٥٢	١٠٠٦٠	٢٣٣٤	١٧٤٦٠	٣١٨٩	١٥٢٤١	١٧٠٦٨	٦٣٢٧	٢٢٤١٠	٣٠١٥٣
العدد										

العلاقة بينهما عام ١٩٩٠.

## الخدمات البيطرية:

يقوم (قسم الخدمات البيطرية) بفرض رقابة فعالة على الحيوانات الاليفة ومحال بيعها، وعلى استيراد وتصدير الحيوانات والطيور والاسماك الحية للتأكد من الالتزام بلوائح البلدية ومنعاً لانتشار الامراض الوبائية.

كما يقوم بتوفير العلاج الطبي للحيوانات والطيور وصرف الادوية اللازمة والاشراف على سلامة الحيوانات قبل ذبحها بمقاصد دبي بالإضافة الى فحص لحومها للتأكد من صلاحيتها مع رفض غير الصالح.

## علاج الحيوانات والدواجن

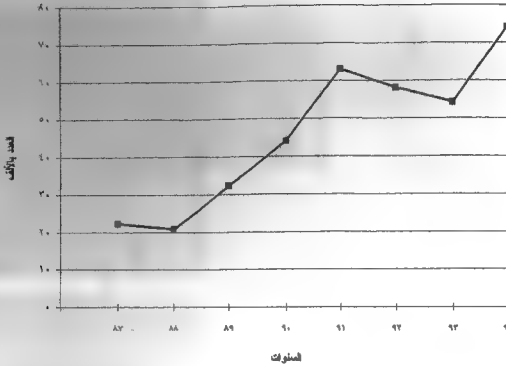
تصور الارقام التالية عدد الحيوانات والدواجن للمعالجة داخل العيادات وخارجها.

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
داخل العيادات	٥٧٥٧	٧٢٠٤	٨٨١٦	١٢٣٠١	١٧٤٣٩	١٦٣٧٥	١٤٣٧٨	١٣٦١٣
خارج العيادات	١٦٨٥٤	١٣٨٧٥	٣٣٧٧٧	٣٣١٣٣	٤٨٥٠٠	٤١٩٣٧	٤٠١٢٨	٦٠٧٦٥
المجموع	٢٢٦١١	٢١٠٧٩	٣٣٨٩٣	٤٤٤٢٤	٦٣٢٨٩	٥٨٣١٢	٥٤٤١٦	٧٤٤٥٨
داخل العيادات	٨٨٨	١٣٧٢٨	١٣٥٨	١٣٧٢	١٣٣٩	١٩٤٢	٢٩٣٦	٤٩١٩
خارج العيادات	١١٦٩٧٤	٢٣٣٤	٨٣٣٦	١٢٥٢	٣٠٧٧	٩٣٦٠	٩٣٤٥	٩٣٨٣
المجموع	١١٢٣٢٢	٤٣٦٢	١٠٣٨٤	٢٣٥٤	٤٩١٦	١١٣٠٢	١٢٣٨١	١٤٣٠٢
داخل العيادات	١٥	٦٧	٢٠٩	١٨٢	٣٤٦	٢٠٢	٢٤٢	٢٥٩
خارج العيادات	٧٧٧	٢٩	٥٣	٨	٣	٥٥	٧٠	٤٠
المجموع	٧٩٢	٩٦	٢٦٢	١٩٠	٣٤٩	٢٥٧	٣١٢	٢٩٩

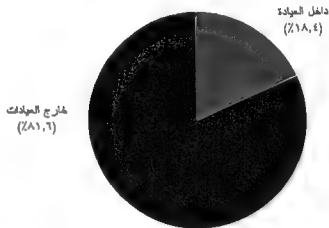
وواضح من الارقام السابقة زيادة الخدمات البيطرية من سنة لأخرى.



شكل بياني رقم (٢٨) إجمالي الحيوانات المعالجة داخل وخارج العيادات (١٩٨٧ - ١٩٩٤).



شكل بياني رقم (٢٩) التوزيع النسبي للحيوانات للمعالجة داخل وخارج العيادات ١٩٩٤.



وقد ترجم تطور قيمة المنفق على الأدوية مدى تطور خدمة العلاج حيث بلغت عام ١٩٨٧ (١٢٠, ١٤٥) درهماً وعام ١٩٨٨ (١٦٣, ١٦٦) درهم وعام ١٩٨٩ (٢١٨, ٢٣١) درهم وعام ١٩٩٠ (٢٧٤, ٢٧٤) درهم وعام ١٩٩٢ (٥٨٩, ٦٢٨) درهم وعام ١٩٩٣ (٣٣٠, ٣٢٠) درهم وعام ١٩٩٤ (٤٩٤, ٩٣٩) درهم.

### مقصب دبي الاتي

ظلت أمانة دبي تعتمد على خدمات كل من مقصبي ديرة، وبر دبي في أعمال ذبح الحيوانات وتهيتها، وكان يتم تشغيلها يدوياً (تقليدياً) حتى بدا المقصب الآلي الحالي لدبي والذي يتبع البلدية في مزاوله نشاطه اعتباراً من أوائل عام ١٩٨٩.

والجدير بالذكر أن مقصب بر دبي يقتصر حالياً على خدمة الأفراد بينما أوقف مقصب ديرة أعماله في منتصف ١٩٨٩.



وقد تم انجاز مشروع المقصب الآلي (يوليو ١٩٨٧ - فبراير ١٩٨٩) ويتكلف كلية قدرها ٢٠ مليون درهم، ويمتاز المقصب بأنه مجهز بأحدث الوسائل والأجهزة العلمية المتطورة التي تعنتي بالفحوصات البيطرية المختلفة لاتمام عمليات الذبح من أجل ان تقدم للمستهلك لحوماً خالية من الامراض.



مقصب دبي

وتبلغ الطاقة الانتاجية للمقصب خلال ٨ ساعات ذبح ١٢٠٠ رأس من الحيوانات الصغيرة، ٣٥٠ رأس من الحيوانات الكبيرة، وتتم عمليات الذبح على ايدي عمال مهرة مدربين على ذلك. ويتم في المقصب بالإضافة لعمليات الذبح عملية تصنيع الاسمدة الحيوانية من المخلفات الناتجة من عمليات الذبح. ويبعد المقصب عن وسط المدينة مسافة ٨ كيلو مترات وذلك لتجنب السكان الروائح الناتجة عن روث البهائم والمخلفات الحيوانية والمحافظة على صحة المقيمين على ارض مدينة دبي. وتصور الأرقام التالية اعداد الحيوانات المذبوحة في مقاصب دبي حسب نوعها.

١٩٨٩ = ١٠٠

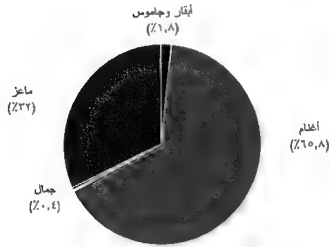
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	البيان
١٤٣,٩٦٦	١٣٧,٣٢٥	١٣٢,٠٠٤	١٢٦,١٣٩	٧٣,٧٩٦	٥١,٦٧٧	اغنام
٦٩,٥٦٣	٨١,٨١٧	١١٩,٣٣٧	٨٨,١١١	٥١,٩٥٣	٢٩,٧٧٠	ماعز
٣,٨٠٤	٣,٣٦١	١,٠٣٣	٢,٨١٠	٢,٠٧٧	١,١٩٤	لبقار
٩٠١	٧٦٦	٥٠٢	٧٤٣	٣١٩	٩٧١	جمال
٢١٧,٣٢٤	٢٢٣,١٢٩	٢٥٢,٧٦٦	٢٣٧,٨٠٣	١٢٤,١٤٨	٨٣,٦١٢	المجموع
٣٦٠	٣٦٧	٣٠٢	٢٨٤	١٦٠	١٠٠	الترقيم القياسي



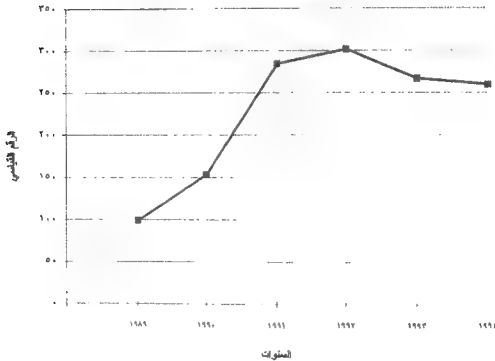
أحد مواقع العمل بالمقصب

يتضح من الجدول السابق زيادة عدد المذبوحات من نوعي الاغنام والماعز من عام لأخر لشدة الطلب على لحومها فهي تمثل ٩٧٪، ٩٨٪، ٩٨٪، ٩٩٪، ٩٨٪، ٩٨٪ من جملة المذبوحات في السنوات ١٩٨٩ الى ١٩٩٤ على التوالي.

شكل بياني رقم (٣٠) التوزيع النسبي للمذبوحات حسب نوعها (١٩٩٤).



شكل بياني رقم (٣١) الرقم القياسي لاعداد الحيوانات المذبوحة في مقاصب دبي ١٩٨٩ = ١٠٠.



### الخدمات الصحية

يقوم قسم العيادة العامة والخدمات الطبية التابعة لإدارة الصحة بتوفير الخدمات الصحية التالية:

- فرض الرقابة الفعالة والقيام بالتفتيش على الصيدليات الخاصة بالتعاون مع دائرة الصحة والخدمات الطبية ووزارة الصحة، وذلك للتأكد من الالتزام بالنظم والمعايير الموضوعة من قبل البلدية في هذا المجال.

- الاشراف والرقابة بشكل فعال على الحالة الصحية للعاملين في مجال الاغذية خاصة البقالات والفنادق والمطاعم والمقاهي، وايضاً العاملين في رياض الاطفال والحضانة والمدارس ومحلات الحلاقة والكوافير مع اصدار البطاقات الصحية لمثل هؤلاء العمال، وذلك بالتعاون مع الجهات الصحية الاخرى.
  - تقديم خدمات طبية كفوءة للعاملين في البلدية مع اعتماد الاجازات المرضية لهم واجراء الكشف الطبي للمعنيين الجدد.
  - توفير خدمات كفوءة في مجال المقابر ودفن الموتى.
- ونعرض فيما يلي نشاط القسم بالارقام:

العمالة *	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
اطباء	١	١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	١	٣
ممرضون	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
فنيون	٧	٨	٨	٨	١٠	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢
اخرى	١٣	١٤	١٥	١٦	١٧	٢٠	٢٠	٢١	٢٢	٢٠
المجموع	٢٣	٢٥	٢٧	٢٨	٣١	٣٦	٣٦	٣٧	٣٨	٣٧

\* لا تشمل العاملين في شعبة خدمات دفن الموتى.

### الخدمات الصحية المقدمة

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
عدد المترددين (العاملون بالبلدية)	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠	٤٩١٠
الحاصلون على اجازات مرضية (بالعدد)	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢	٢٢٢
فحص عاملون جدد	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥	٣١٥
فحص عمالة وافدة	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢
فحوص معملية	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢	٣١٦٢
نشرة	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨	١٧٣٧٨
البطاقات الصحية الصادرة	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥	١٣٢٦٥

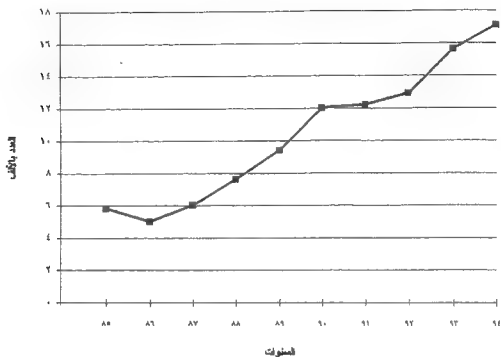
ويتضح من الارقام السابقة الزيادة الواضحة في الخدمات الصحية المقدمة من قبل قسم العيادة والخدمات الطبية حيث بلغ معدل زيادة الخدمة في عام ١٩٩٤ بالمقارنة بعام ١٩٨٥ كالآتي:

عدد المترددين ٢٦٤٪، الحاصلين على اجازات ٧٦٦٪، فحص عاملون جدد ٣٨٪، فحص عمالة وافدة ٨٩٩٪، فحوص معملية ٣٤٢٪، اشعة ١٧٣٪، البطاقات الصحية الصادرة ١٢١٪.

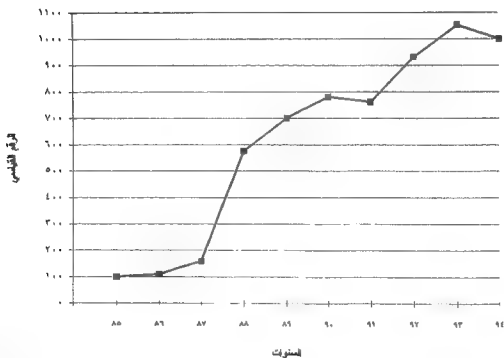
وتصور الاشكال البيانية التالية تطور بعض الخدمات المؤداة



شكل بياني رقم (٣٢) عدد المترددين على العيادة العامة من العاملين بالبلدية (١٩٨٥-١٩٩٤).

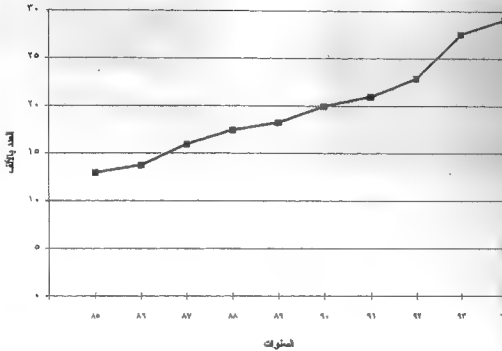


شكل بياني رقم (٣٣) الرقم القياسي لفحص العمالة الوافدة (١٩٨٥-١٩٩٤).





شكل بياني رقم (٣٤) عدد البطاقات الصحية الصادرة (١٩٨٥-١٩٩٤).



### خدمات دفن الموتى

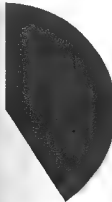
تقدم البلدية من خلال شعبة دفن الموتى قسم العيادة العامة والخدمات الطبية خدمة مجانية فاعلة في مجال نقل وتجهيز ودفن الموتى (باستثناء الحالات التي يقتصر دورها على النقل فقط، وهي الحالات التي يتم تسفيرها لأحد الإمارات الأخرى أو إلى خارج البلاد- توصيل إلى مطار المغادرة) وتمتلك الشعبة ٤ سيارات دفن موتى.

ولا يقتصر الدفن بمقابر دبي على حالات وفيات دبي ولكن يتعداه ليشمل ما يتم نقله من الإمارات الأخرى أو ما يرد من حالات عن مواطنين يتوفون في الخارج.

هناك مجموعة من المقابر منتشرة في مدينة دبي وقرية حتا عددها (٨) بالبلدية، (٥) منها للمسلمين، (١) للمسيحيين، (١) للهنود، (١) للبهائيين، ماذ بخلاف عدد (٤) مقابر مغلقة لامتلائها وأخرى وعددها (٤) مقابر بحتا.

شكل بياني رقم (٣٥) التوزيع النسبي للمدفونين بمقابر دبي حسب الجنسية (١٩٩٤).

غير مدروس  
(20%)



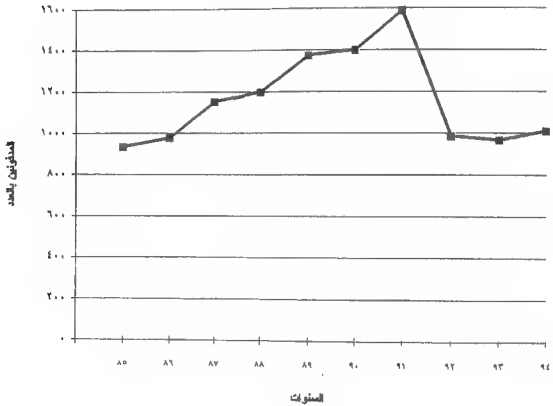
مواطن  
(11%)

ويوضح الجدول التالي اعداد المدفونين بمقابر دبي حسب الجنسية (١٩٨٥ - ١٩٩٤).

الجنسية	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مواطنون	٢٩٣	٣٨١	٤٢٤	٤٧٦	٤٢١	٤٣٧	٤٤٤	٤٣٦	٣٩٧	٤١٥
غير مواطنين	٤٤٢	٤٨٢	٦٦٤	٦١٠	٧٩٤	٧٤٨	١٠٠١	٥٤٢	٥٦٨	٥٩٥
غير مبين	١٨٤	٨٠	٣٨	١٠٧	١١٠	٢١٢	٣٣	-	-	-
مجهول الهوية	-	-	-	-	-	-	٤	-	-	-
المجموع	٩١٩	٩٤٣	١١٢٦	١١٩٣	١٣٢٥	١٣٢٧	١٥٧٢	١٠٩٨	٩٦٥	١٠١٠

• سبب الانخفاض لعدم شمولها للوليد موتى - المسقط - الاضواء - الموتى للسفرين للخارج

شكل بياني رقم (٣٦) عدد المدفونين بمقابر دبي (١٩٨٥ - ١٩٩٤).







الفصل السادس  
إدارة الزراعة والحدائق  
العامة

القرية الجبلية بمشرفه





## مقدمة

تقوم ادارة الزراعة والحدائق العامة بمسؤولية تخطيط وتطوير وتشغيل وصيانة اعمال الزراعة والحدائق على اختلاف انواعها (مركزية، احياء، حديقة الحيوان) وذلك من خلال اقسامها الثلاثة وهي:

### ١ - قسم الزراعة:

ويتولى اعمال زراعة الطرق والدورات الداخلية والخارجية وزراعة وصيانة وتطوير الحدائق والمنقذات، وتوفير البذور والشتلات للاستخدام الداخلي وتلبية طلبات المستفيدين كما يقدم الخدمات الزراعية من ارشاد ووقاية والتشغيل الامثل للري بانواعه.

### ٢ - قسم الحدائق والمنقذات:

يتولى مسؤولية تخطيط وتطوير ومتابعة الحدائق بانواعها: العامة (مشرف، الصفا، الجميرا، الخور، المزير) الحدائق المركزية وحدائق الاحياء.

### ٣ - قسم حديقة الحيوان:

يتولى مسؤولية تطوير حديقة الحيوان والاشراف على الحيوانات فيها. ونعرض فيما يلي نشاط الادارة خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٩٤ وفقاً للمسؤوليات الموضحة.

### الرقعة الخضراء بالامارة:

يقوم قسم الزراعة بدور حيوي في زيادة المساحة المزروعة سواء اخذت شكل حدائق او زراعة الشوارع والدورات بهدف:  
- تجميل مدينة دبي عن طريق زراعة الاشجار والشجيرات والزهور بتصميم يتفق مع النهضة العمرانية في كافة ارجاء المدينة.



حديقة الحيوان



- زراعة الاحزمة الخضراء حول المدينة لحمايتها من العواصف والأتربة لتقليل فرص تلوث البيئة.

- تنفيذ زراعة الحدائق وصيانتها لايجاد مناطق ترفيهية للمواطنين والمقيمين.

هذا وتستهدف البلدية في الاجل القصير وصول المساحة المزروعة الى ٨٠٪ من مساحة الامارة وقد وضعت الخطط الطموحة لتحقيق ذلك - ونعرض فيما يلي تطورا تم انجازه في مجال زيادة المسطحات الخضراء، زراعة الاشجار والشجيرات ونخيل البلح ونباتات الزينة.

### المسطحات الخضراء:

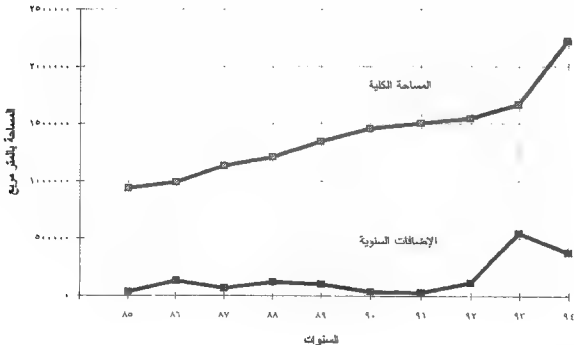
تصور الارقام التالية مساحة المسطحات الخضراء بالمتر المربع سواء اكانت ضمن الحدائق (عامية/مركزية، احياء) او بالطرق والدورات مع بيان الاضافات السنوية مع ملاحظة ان المساحة الخضراء تشمل مغطيات التربة.



(المساحة بالمتر المربع)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
المساحة الخضراء اول العام	٩٤٦,٩١١	٩٩٥,٤٦٦	١,١٣٨,٦٨٩	١,٢١٦,٢٧٤	١,٣٤٨,٥٠٩	١,٤٦٣,٧٩٦	١,٥٠٩,١١٠	١,٥٤٨,٤٨٤	١,٦٧١,٣٨٠	٢,٢٢٣,٣٣٠
الاضافات الجديدة خلال العام	٤٨,٥٠٠	١٤٣,٢٣٨	٧٧,٥٨٥	١٣٣,٣٥٥	١١٤,٣٨٧	٤٦,٣١٤	٣٩,٣٧٤	١٢٣,٧٩٦	٥٥١,٩٥٠	٣٨٤,٧١٥
للمجموع نهاية العام	٩٩٥,٤٦٦	١,١٣٨,٦٨٩	١,٢١٦,٢٧٤	١,٣٤٨,٥٠٩	١,٤٦٣,٧٩٦	١,٥٠٩,١١٠	١,٥٤٨,٤٨٤	١,٦٧١,٣٨٠	١,٦٧١,٣٨٠	٢,٢٢٣,٣٣٠

شكل بياني رقم (٣٧) تطور المساحة الخضراء (الكلية / الاضافات) (١٩٨٥ - ١٩٩٤)

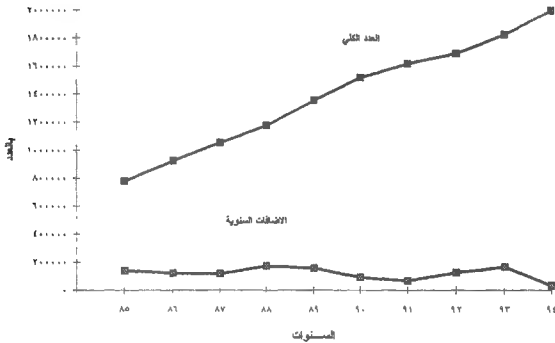


## الاشجار والشجيرات (غير المثمرة)

توضح الارقام التالية تطور اعداد الاشجار والشجيرات مع بيان الاضافات السنوية (بالعدد).

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
العدد اول العام	٧٨٢,٩٧	٩٣٦,٧٣	١,٠٥٣,٩٣	١,١٧٥,٤٩٢	١,٣٥٣,٦٢٠	١,٥١٤,٢٧	١,٦١٠,٢١٥	١,٧٨٢,٣٥٥	١,٨١٣,٦٦١	١,٨٦٣,٩١٦
الاضافات الجديدة خلال العام	١٤٤,٦٦٦	١٣٦,٧٣٠	١٢٦,٩٩٩	١١٧,٦٢٨	١٦١,٢٠٧	٩٥,٦٨٨	٧٣,٦٢٠	١٣٠,٧٣٦	١٧٠,٢٥٥	٤٠,٤١٥
المجموع نهاية العام	٩٢٦,٧٣	١,٠٧٣,٤٦٣	١,١٨٠,٤٦٢	١,٢٩٢,١٢٠	١,٣٥٤,٣٢٧	١,٦١٠,٢١٥	١,٧٨٢,٣٥٥	١,٩١٣,٠٩١	٢,٠٨٣,٩١٦	٢,١٢٤,٣٣١

شكل بياني رقم (٢٨) اعداد الاشجار والشجيرات غير المثمرة (الكلية/الاضافات) (١٩٨٥-١٩٩٤).



## نخيل البلخ:

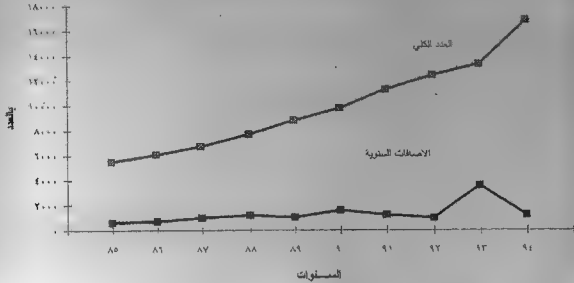
يزداد الاهتمام بزراعة نخيل البلخ بالحدائق والطرق والدورات من عام لآخر لما يعطيه من مسحة جمالية بالاضافة الى ما يوفره من انتاج.

وتصور الارقام التالية تطور اعداد نخيل البلخ مع بيان الاضافات السنوية.

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
العدد اول العام	٥٣٩٧	٥,٩٦٩	٦,١٢٧	٧,٥٨٣	٨,٦١٦	٩,٦٤٩	١١,١٧٦	١٢,٦١١	١٣,٢٠٢	١٦,٦١٠
الاضافات الجديدة خلال العام	٥٧٣	٦٦٨	٩٤٦	١,١١٣	٦٢٣	٥١٧	١٢٥	٨٩١	٢,٥٨٨	١٠,٢
المجموع نهاية العام	٥,٩٦٩	٦,٦٣٧	٧,٠٧٣	٨,٦٩٦	٩,٢٣٩	١٠,١٦٦	١٢,٣١١	١٣,٥٠٢	١٥,٧٩٠	٢٦,٨١٢



شكل بياني رقم (٣٩) تطور اعداد نخيل البلح (الكلية / الاضافات) (١٩٨٥ - ١٩٩٤).



### انتاج المشاتل:

اقام قسم الزراعة بالبلدية بالانتاج الذاتي للمشاتل المطلوبة لخدمة اغراضها في ستة مواقع موزعة كالآتي:

(القرهود، مور المنز، ند الشبا، زعبل، مشرف، الصفا، الممر) وذلك بالاضافة الى انشاء صوبة زجاجية بالقرهود بدأ انتاجها اعتباراً من ١٩٨٩.

وتوضح الارقام التالية تطور انتاج المشاتل على اختلاف انواعها (بالعدد).



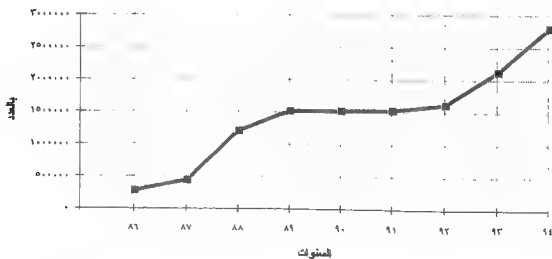
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦
٢٨٠٠٠٠٠٧٨	٢٠١٢٣٠١٧٨	١٠١١٧٠٢٤٨	١٠٢٧٠٢٤٢	١٠٢٠٠٠٠٠٠٠	١٠١٣٠٠٠٠٠٠	١٠٢٠٠٠٠٠٠٠	١٠٢٠٠٠٠٠٠٠	١٠٢٠٠٠٠٠٠٠

ويلاحظ الزيادة الواضحة للانتاج من عام الى آخر حيث وصلت الادارة الى انتاج يفوق احتياجاتها لذلك امكن تقديم شتلات اشجار وشجيرات للمواطنين والهيئات جملتها ٤٠٠٠٠٠ (٨٦)، ٦٦٠٠٠٠ (٨٧)، ٨١٠٠٠٠ (٨٨)، ٩٢٠٠٠٠ (٨٩)، ٩١٠٠٠٠ (٩٠)، ١٧٣٠٠٠ (٩١)، ١٦٦٠٠٠ (٩٢)، ١٤٤٠٠٠ (٩٣)، ١٦١٠٠٠ (٩٤) ولا يشمل انتاج ١٩٩١ مشتل الصفا نظراً لتوقفه بسبب تطوير الحديقة بأكملها.



دوار مركز دبي التجاري العالمي

شكل بياني رقم (٤٠) تطور انتاج مشاتل البلدية (١٩٨٦ - ١٩٩٤).





كما توضح الأرقام التالية توزيع انتاج المشاتل حسب انواع الشتلات خلال اعوام (١٩٨٨ - ١٩٩٤) (بالعدد).

البيان	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
اشجار وقصيرات	٣٥٣,٩١٧	٣٧٨,٧٨٩	٤١٥,٩٠٠	٢٨١,١٦٤	٣٣٣,٧٢٨	٤٧٨,١٣٦	٤٢٥,٠٤٤
مغطيات للتربة	٣٣٢,٧٧٧	٣١١,٠١٤	١٨٠,٣٣٩	١١٩,٩٨٨	٢١٠,٢٤٢	٢٩٤,٦٦٩	٣٣٥,٨٨٦
الزهور المسقمية	١٢٤,٨١٧	١٠٠,١١٥	١٣٥,٧٠٠	١٨٢,٢٠١	١٧٣,١٧٠	٢١٢,٨٥٤	٣٦٤,٦٣٩
زهور حولية	٤٣٧,٠٤١	٦٥٢,٤٤٣	٨٣٥,١١٥	٧٩٠,٠٦٠	٨٦٧,٦٠٩	١,٠٢٣,١٨٠	١,٢٧٨,٠٢٦
ابصال زينة	٤٠,٣١٥	٤,٣٢٣	٥,٧٠٢	٤,٢٠١	٣,٧٥٨	٧,٤٧١	٤,٣٦٧
نباتات شوكية وبصارية	٨,٩٧٠	١٠,٣٢٤	٩,٩٧٧	١١,٠٧٧	٢٤,٨٧٨	٤,٥٢٤	١٢,٨٢٣
نباتات اصيص ورقية	٩,٣٤٢	٣,١٠٠	٣,٣٢	٤,٢٧٠	٤,٣٥٩	٤,٦٧٩	١٨,٣٠٧
اخرى	٠٠٠	١٩,٣٩١	١٦,٢٠٣	١٨,٢٧١	٣٩,٧١٤	٧٤,٣٦٥	٦١,٤١٦

### مشروع الصوبة الزجاجية:

بدأ هذا المشروع في يونيو ١٩٨٧ وتم انجازه في يوليو ١٩٨٨ وذلك بتكلفة كلية قدرها ٦ ملايين درهم. ويمتاز هذا المشروع بأنه يساعد قسم الزراعة على تحقيق الامور التالية:

- الزراعة المبكرة لبذور الحوليات الشتوية وذلك يتمكن القسم من زراعة المناطق والحدائق في وقت مبكر بنباتات يمكن ان تكون مزهرة مباشرة.

- اجراء عمليات التكاثر بالعقلة والتطعيم للاصناف التي يصعب اكثارها في الظروف العادية

- انتاج نباتات التنسيق الداخلي التي تحتاج الى ظروف بيئية معينة.

- انتاج الازهار بصفة مستمرة على مدار السنة عن طريق التحكم في فترة الاضاءة.

- اجراء البحوث والتجارب العملية التي تخدم ادارة الزراعة.

- اجراء التهجينات والانتخاب لتربية بعض النباتات.

وتحتوي الصوبة الزجاجية على نظام تبريد، ونظام تهوية، ونظام اضاءة، ونظام ري اوتوماتيكي، ونظام تغذية للنباتات متصل بنظام الري.

### مستلزمات الانتاج الزراعي

#### مياه الري:

تستخدم مياه المجاري بعد تنقيتها في ري الحدائق العامة والزراعات الاخرى في الطرق والدورات وذلك سواء بنظام مياه الري المقفولة بالتناكر أو بواسطة شبكة الانابيب، مع ملاحظة تضائل اهمية مياه الري المقفولة بالتناكر بالمقارنة بوسائل الري الاخرى كما هو موضح بالارقام التالية

(الوحدة مليون جالون)

البيان	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
مجموع مياه الري	١٨٠٠	٢,٢٠٠	٣,٣٥٠	٣,٧٣٠	٥,٠٠٠	٧,٠٤٠	٧,٨٥٠
مياه الري المقفولة بالتناكر	٢٠	٢٥	٢٧	٣٣	٣٦	٣٦	٣٧





### الطين الزراعي:

تمرسص البلدية (إدارة الزراعة والحدائق العامة) على توفير كميات كافية من الطين الزراعي اللازم لاستخداماتها واستخدامات المواطنين حيث تقوم بتلبية طلبات المواطنين منه بالمجان بالإضافة إلى ما توفره للشركات.

أحدى سيارات نقل مياه الري

وتوضح الأرقام التالية استهلاك البلدية والمواطنين من الطين الزراعي (بالمتر المكعب).

البيان	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
استخدام البلدية	٣٦,٩٥٠	٦٢,٢٥٠	٤٢,٧٠٢	٦٥,٣٢٠	٤٧,٣٦٦	٤٠,٦٤٠	٨٩,٤١٠
استخدام المواطنين	٦٦,٣٢٠	٧٨,٣٦٠	٥٥,٠٢٠	٤٥,٨٩٠	٨٥,٧٥٢	٢٩,١٢٠	٣٣,٥٥٠
استخدام الشركات	٧٤,٩١٢	٥٦,٦٦٠	٣٦,٩٦٢	٢٨,٤٧٢	٢٨,٨٣٤	١٤٣,٢٨٠	١٤٠,٦٥٠

وترجع الزيادة الكبيرة في كمية الطين استخدام الشركات في عام ١٩٩٢ للكميات الكبيرة المستخدمة بمعرفتها في مشروع حديقتي خور دبي والمزود ببعض المشاريع الأخرى.

### مستلزمات الانتاج الزراعي الأخرى:

يوضح الجدول التالي كميات مستلزمات الانتاج الزراعي الأخرى المستخدمة في بلدية دبي.

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
أسمنت كيميائي (كجم)	٤٦,٦٩٨	٤٧,٨٨٨	٥١,٨٤٨	٦٦,٩٣٣	٦٨,٦٣٤	٦٦,١٧٠	٨٦,٢٠٧	١١٦,٤٥٨	١١٥,٤٦٦	١٤٣,٧٥٥
أسمنت صخري (بالطن)	٨,٤١٥	٣,٥٥٩	٤,٨٠٧	٢,٧٥٥	٢,٣٠٥	٥,٣٧٥	١,٨٩٠	١,١٧٥	١,٢٧٠	٣,٥٦٠
تربة صناعية (١٠٠٠ لتر) *	...	٥١٩	٤١٦	٨٦٥	١,٩٠٠	٩٩١	٣٦٢	٣٨٨	٥٥٩	١,٠١٧
مبيدات سائلة (لتر)	٢,٣٦٩	٢,٩٥٢	٢,١٥٥	١,٩٦٦	١,٨٥٥	٣,٣٢٦	٣,٦٠٢	٤,٨٦٢	٦,٩٠٤	٣,٣٧٨
مبيدات صلبة (كجم)	١٦٦	١,٦١٠	٢٤٢	٨٩٠	٥٠,٣٢٢	٦,٣٦٢	١,٠٣٢	٦,١٧٩	٣,٠٢٠	١,٧٨٨

\* تشمل أنواع: بيت موبس، بيتيرلايت



### الاورساليات الزراعية الواردة:

تشارك البلدية مع وزارة  
الزراعة والثروة  
السمكية في التخطيط  
والإشراف على دخول  
المستلزمات الزراعية من  
بذور وشتلات وفسائل  
نخيل ... إلخ للتأكد من  
صلاحيتها.



نباتات داخل الصوبة الزجاجية

ويوضح الجدول التالي الكميات الواردة من المستلزمات الزراعية:

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	البيان
٢٠١,١٠٠	١٥١,٣٠٠	٤٥,٦٠٦	٣٠,٣٤٦	٣١,٦٣٧	٣٦,٨٠٠	٣٤,٤٧٧	...	بذور ( كجم )
—	١٣,٦٣٦	٢٨,٣٧٧	٤٤,٧٨٠	...	٣٦,٠٠٧	١٣٣,٧٦٦	...	بذور نقايي ( بالعدد ) *
٢,١١٢	١,٠٧٤	١,١٦٥	٣٨	٩٩٠	٨٤٢	٥٩٣	٢,١٣٦	شتلات ( بالالف )
—	٧٠١	٤٥٨	٣٣٦	١,٣٣٣	٣٧٧	٣٩٤	٣٤٤	نباتات ( بالالف )
١٦,٦٠٢	—	...	...	٨٠٠	...	٢١,٨٧٥	٤,٤٩٩	فسائل نخيل ( بالعدد )
١٦,٧١٩	٨,٢٤٢	٧,٦٣٨	٢,٧٨٨	٢,٤٠٧	٢,٣٩٣	٢,٨٣٧	٢,٣٦١	زهور ( بالالف )

\* تشمل التقاوي والدرنات والابصال والكرومات وبذور النارجيل.

### الحدائق والمساحات الشعبية:

تقوم الإدارة بالتنسيق مع إدارة التخطيط بالبلدية بالرقابة على التنفيذ الصحيح لمشاريع البلدية الخاصة بالزراعة والحدائق التي يتم تنفيذها بواسطة الاستشاريين والمقاولين، كما تقوم بالتشغيل الكفء للخدمات والتجهيزات الترفيهية والحدائق ومتنزهات البلدية مع الرقابة على مداخل الحدائق الرئيسية للتأكد من دقة تحصيل رسوم النخول (إن وجدت) وكذلك مراقبة وصيانة وتشغيل المساحات الشعبية، والتشغيل الكفء لحديقة الحيوان والعناية بالحيوانات.



أحدى الساحات الشعبية

وتتوزع حدائق البلدية (بخلاف حديقة الحيوان) إلى مجموعات ثلاث:  
الحدائق العامة: وتشمل حديقة مشرف، حديقة الصفا، حديقة شاطئ، الجميرا، حديقة المزرع، حديقة خور دبي  
الحدائق المركزية: وتشمل حديقة بني ياس، حديقة الاتحاد، حديقة زعبل، حديقة المطار.  
حدائق الأحياء السكنية: وتشمل حديقة الراشدية، حديقة الحمراء، حديقة الوصل، حديقة الخزائن، وحديقة نايف.

(العدد بالآلاف)

وتصور الأرقام التالية تطور زوار الحدائق من الأفراد (طلبة وأخرون):

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	البيان
٢٢٢	٢٤٣	٣٦٤	١٤٠	١٦٥	١٦٣	١٤١	١٠٨٩	١٢٤	حديقة الحيوان
٢٠٠٣٦	١٣٦٦	١٣٠٢	١٢٥٦	١٢٢٥	١٥٤٤	١٦٣٦	١٣٨٦	١١١١	الحدائق العامة
٢٠٢٤٨	١٩٦٩	١٢٦٦	١٣٩٦	١٢٩٠	١٢٧٠	١٢٧٧	٢٤٧٥	١٢٣٥	المجموع

\* عدد زوار حديقة الحيوان لمدة خمسة شهور فقط بسبب إغلاق الحديقة للتطوير في الشهور الأخرى



وتوضح الأرقام التالية تطور أعداد العاملين بالحدائق والمتنزهات والمساحات الشعبية (حسب الحالة في ١٢/٣١ من كل عام)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
حديقة مشرف	٢٨	٣٦	٤٠	٣٩	٢٢	٩٠	٩٥	٨٠	١١٨	٩٥
حديقة الصفا	٣٥	٢٧	٣٥	٣٠	٣٥	٢٠	-	٧٥	٧٣	١٠٥
حديقة شاطئ المجرى	-	-	-	-	٢٧	٢٩	٢٤	٢٨	٢٧	٥٠
حديقة القور	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٦٤
حديقة المزر	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٦٩
حدائق الاحياء السكنية	-	-	٤	٨	١٨	٢٠	٢٩	١٤	٢٧	٤٤
الحدائق المركزية والمساحات الشعبية	١٤	١٥	١٣	١١	١٧	١٧	٢٠	١١	٦	٣٣
حديقة الحيوان	-	-	-	٢٦	٢٦	٢٦	٢٥	٣٠	٣٠	٢٩
المجموع	٨٧	٩١	٩٢	١١٤	١٤٠	٢٠٢	٢٠٣	٢٢٨	٢٨١	٤٧٩

هذا وترجع الزيادة الملحوظة في عدد العمالة بالحدائق في عام ١٩٩٤ بالمقارنة بسابقتها الى استحداث حديقتي المزر والخور وزيادة عدد حدائق الاحياء اعتباراً من سنة ١٩٨٩ بالإضافة الى ما شهدته حديقة مشرف من تطوير وتوسع ادى الى الزيادة الواضحة في العمالة ١٩٩٠، ١٩٩١، هذا ويرجع انخفاض العمالة في عام ١٩٩٠ في حديقة الصفا الى خضوعها للتطوير والصيانة.

### مشروع حديقة مشرف (المرحلة الثانية)

بدأ تنفيذ هذا المشروع في ديسمبر ١٩٨٧ وتم انجازه في يونيو ١٩٨٩ بتكلفة كلية قدرها ١٨ مليون درهم.

ويستهدف المشروع جعل الزائر يستمتع بمرافق متكاملة ومميزة حيث تشمل مشروع تطوير حديقة مشرف كل شيء فيها بدءاً من المسطحات الخضراء وحمامات السباحة والحديقة الصخرية والغابة الطبيعية والنوافير والشلالات وحديقة الاطفال والقطار الجوال، وانتهاءً بإنشاء القرية الدولية والتي اشتملت على نماذج من البيوت من مختلف دول العالم، كما تشتمل الحديقة على بحيرة اصطناعية تحوي أنواعاً متعددة من الاسماك بالإضافة الى حديقة صغيرة تضم بعض



حديقة الصفا

الحيوانات الليفة، كما تم تخصيص أماكن استجمام خاصة ومنعزلة للعائلات حيث تم توفير كل سبل الراحة من مظلات وطاولات وشوايات، كما يوجد مسجد صغير لاداء الصلاة، بالإضافة الى كافيتريا وعدة مقاصف منتشرة في جميع ارجاء الحديقة ، بالإضافة الى الاقواس والمجسمات والمسرح المفتوح.

وتبلغ المساحة الحالية للحديقة ١٢٥ هكتاراً، حيث اضافت المرحلة الثانية للمشروع ٢٧٥ هكتاراً، وتبلغ جملة العضوية في حمامات السباحة على اختلاف انواعها (شخصية، فردية مع البناء، عائلية) كالآتي:

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	* ١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥
٣٠٤	٣٣٣	٣٦٩	٣٨٨	٣٠٤	-	١٥٧	١٨٠	١٤٨	١٥٨

\* توقف العمل بها بسبب تطوير الحديقة... كما لا يوجد نظام عضوية لحمامات السباحة في حديقة المعزز

### مشروع حديقة شاطئ الجميرا:

بدأ مشروع انشاء حديقة الجميرا في مايو ١٩٨٧ وتم انجازه في مايو ١٩٨٨ ويتكلفة كلية قدرها ١٤ مليون درهم. وتتميز حديقة الجميرا بكونها حديقة وشاطئ، في نفس الوقت حيث ترتبط الحديقة مباشرة بالبحر عن طريق جسور خشبية صممت بطريقة فنية لا تسمح لرمال البحر بالزحف على الجزء الاخر بالحديقة. وتوجد بالحديقة اماكن للعائلات تم تزويدها بالمقاعد المريحة وامكن لشوي اللحوم وملاعب الاطفال بالإضافة الى كافيتريا ومواقف للسيارات.

### مشروع حديقة خور دبي:

افتتح المشروع في مارس ١٩٩٤ بمساحة اجمالية ٩٦ هكتاراً وقد بلغت جملة المساحة الخضراء بها ٣٩ هكتاراً مزروعة بنوع جديد هو الباسبالم.

### مشروع حديقة المعزز:

تم افتتاح الحديقة في ابريل ١٩٩٤ بمساحة اجمالية ٩٩ هكتار بلغ فيها مساحة للمساح الاخضر ٧٢ هكتار، وتمتاز هذه الحديقة بانها تضم شاليهات وحمامات للسباحة بالإضافة الى شاطئ مفتوح للسباحة.

### ايرادات الحدائق العامة وحديقة الحيوان:

توضح الارقام التالية الايرادات على مستوى كل حديقة والتي تشمل رسوم الدخول (ان وجدت) بالإضافة الى الايرادات الاخرى (حمامات سباحة، ألعاب، كافيتريا ..)



حديقة خور دبي



حديقة مشرف



الزراعة بشارع زعبيل

(القيمة بالدرهم)

البيان	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
حديقة مشرف	٨٠,١٦٥	١٤١,٣٠٥	١٥٦,٨٦١	٢٨٢,٢٩٨	١,٨١٤,٦٦١	١,٦١٦,٣٢٢	١,٤٤٧,٣٧٦	١,٤٩٨,٢٨٤	١,٣٢٣,١٤٤
حديقة الصفا *	٣٧٢,٢١٠	٢٨٢,٥٠٣	٢٨١,٠٦٨	٣٢٥,٠٠٨	١١٩,٣٩٢	-	٥٧٤,٤٥٧	٢,٦٩٣,٩٥٣	٢,٣٢١,٣٢٦
حديقة شاطئ البهيمرا	-	-	-	٩٦,٠٠٠	٧١٥,٦٧٢	٩٨٩,٦٧٨	١,٠٠٤,٤٦٠	١,١٦٦,٣٧٠	١,٣٦٥,٤٤٧
حديقة الحيوان *	-	-	-	-	٢٠٢,٩٥٣	١,٨٧١,٥٠٦	٣٦٨,٥٠٢	٣٥,٧٨٠	٤٧٦,٣٩١
حديقة الفود	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٣٣٤,٣١٤
حديقة المزر	-	-	-	-	-	-	-	-	١,١٢٥,٣٨٨

**ملحوظة : \*** ظلت حديقة الحيوان مغلقة بسبب اعمال التطوير والصيانة خلال الفترة من ١٩٩٠/١٢/٤ الى ١٩٩١/٨/٢ اي ان احصائية ايرادات حديقة الحيوان المشار اليها عن عام ١٩٩١ عن خمسة شهور فقط. وبالمثل أغلقت حديقة الصفا طوال عام ١٩٩١ بسبب اعمال التطوير والصيانة.

### الساحات الشعبية

الساحة الشعبية عبارة عن مساحة من الارض يتم اختيارها في المناطق السكنية لتخصيصها للعب الاطفال - وقد برزت فكرة انشاء الساحات الشعبية بدبي بعد ملاحظة تكرار لعب الاطفال في الشوارع والدورات مما يعرض حياتهم للخطر.

ويراعى في اختيار موقع الساحة الشعبية سهولة وصول الاطفال اليها دون تعرضهم للخطر وقد قامت البلدية في مارس ١٩٨٨ بانتجاز اول دفعة من الساحات وعددها اربع ساحات بمواقع: الراشدية، الطوار، المنخول، الحمرية وذلك بتكلفة كلية قدرها حوالي ٢,٢ مليون درهم.



وتم اضافة خمس ساحات جديدة عام ١٩٩١، وفي عام ١٩٩٢ تم اضافة ٥ ساحات شعبية اخرى. وبجمله حاليا (١٤) ساحة شعبية وتتكون الساحة الشعبية من سور وملخل، وممرات رئيسية وثانوية، وساحة وسطية، ومكان لجلوس كبار السن بالاضافة الى مجموعة للالعاب التقليدية للاطفال تناسب وجميع اعمارهم. وقد يتوافر في البعض ملاعب للشباب حسب مساحة الارض.

ويمكن تخصيص انواع الاعباب التي تتوافر بالساحات الشعبية (كل حسب حجمه) في الآتي:

- ملعب كرة قدم
- ملعب كرة طائرة
- اماكن للدراجات الهوائية
- العاب خشبية.

هذا وقد روعي في بناء هذه الساحات استخدام ابسط المواد في انشائها مثل الاخشاب والحبال الخ





الغسل السابع  
إدارة  
الصرف الصحي والري

معالجة مياه المجاري





## مقدمة

تتوزع المهام الأساسية لإدارة الصرف الصحي والري على ثلاثة أقسام رئيسية كالآتي:

- ١- قسم تطوير ورقابة المجاري: ويختص بالإشراف على مشاريع نظام المجاري، وتطوير الري والرقابة على المجاري.
  - ٢- قسم شبكة المجاري: ويختص أساساً في أعمال الصيانة الدورية وحسب الطلب لخطوط المجاري ومحطات الضخ من الناحية الميكانيكية والكهربائية.
  - ٣- قسم محطة معالجة مياه المجاري: ويختص بتشغيل وصيانة محطة المعالجة والإشراف على أعمال مختبر المحطة.
- وتعرض فيما يلي بإيجاز الانجازات الرئيسية للإدارة خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٩٤.

## مشاريع الصرف الصحي الرئيسية:

تحتل مشاريع الصرف الصحي نسبة كبيرة من الاتفاق على المشروعات الاستثمارية التي تنفذها بلدية دبي خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٩٤ كالآتي:

(القيمة بالمليون درهم)

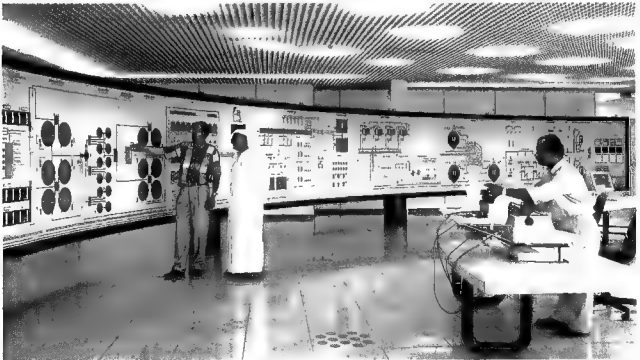
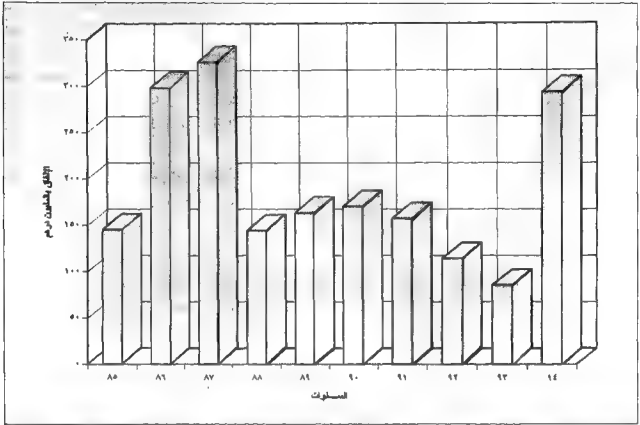
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
١٢٥٠	١٠٢٠	٨٩٩	٤٠٢	٤٧٨	٥١٢	٥٠٨	٨٥٨	٧٦٥	٣٩٤	إجمالي الاتفاق على المشروعات
٢٩٣	٨٥	١١٤	١٥٧	١٧٠	١٦٢	١٤٤	٢٢٦	٢٩٨	١٤٥	نصيب مشروعات الصرف الصحي
٢٢٢	٢٨	٢٧٣	٢٣٩	٢٢٦	٢٢٢	٢٦٨	٢٢٨	٢٢٩	٢٧٧	النصيب للثروة



المحطة من الداخل



شكل بياني رقم (٤١) تطور الاتفاق على مشروعات الصرف الصحي (١٩٨٥ - ١٩٩٤).



محطة معالجة المياه من الداخل

ونعرض فيما يلي تفصيل لاهم مشروعات الصرف الصحي التي تم انجازها خلال الاعوام ١٩٨٥-١٩٩٤:

### مشروع محطة المجاري الجديدة

بدأ تنفيذ هذا المشروع في فبراير ١٩٨٥ وتم انجازه في اغسطس ١٩٨٧ وتكلفة كلية ٤٠٠ مليون درهم ويستهدف هذا المشروع توفير طاقة صرف مقدارها ١٢٠.٠٠٠ م<sup>٣</sup>/يوم، وتكفي لخدمة ٥٠.٠٠٠ من السكان - ويتم بالمحطة الجديدة معالجة مياه المجاري بوسائل ميكانيكية على ان يتبع ذلك مرحلتان من المعالجة، المعالجة البيولوجية ثم الترشيب الرملي للتأكد من مستوى نقاوة عالية للمياه الناتجة من المحطة حتى يمكن اعادة استعمالها في اغراض الري، كما يمكن أيضاً حقن طبقات المياه الجوفية في باطن الأرض دون أي تلوث.

### مشروع محطات الضخ الرئيسية والتهديدات

بدأ تنفيذ هذا المشروع في يناير ١٩٨٥ وتم انجازه في مايو ١٩٨٧ بتكلفة كلية ٣٠٠ مليون درهم. ويستهدف المشروع تجميع مياه الصرف من المدينة الى محطة التنقية الجديدة وذلك عن طريق خطوط ضخ طولها ٦٥ كم واقطارها تتراوح بين ٨٠٠ الى ١٢٠٠ مم وبمعاونة ٥ محطات ضخ رئيسية.

### مشروع مجاري وتصريف مياه امطار منطقة هور العنز

بدأ هذا المشروع بجزيئيه ( جنوب غرب )، (شمال شرق ) في يوليو ١٩٨٢ وتم انجازه بنهاية ١٩٨٥ بتكلفة كلية ١٢٥ مليون درهم (٦٥)، (٦٠) مليون درهم على التوالي.



مشروع حفريات مجاري

### التوصيلات الجديدة للمنازل

بلغت توصيلات المجاري الحديثة للمنازل ٢٠٩، ١٩٩، ٣٦٩، ٢٥٨، ٢٥١، ٣٠١، ١٩٢، ٣٢٥، ٣٨٥، ٤١٥، خلال السنوات ١٩٨٥ - ١٩٩٤ على التوالي

### مشاريع الري

للاستفادة من مشروع محطة المجاري الجديدة وما يوفره من كميات ضخمة من المياه النقية الصالحة لآعمال الري • تم تنفيذ مشروع انشاء شبكة ري متكاملة تخدم كل من بر دبي وبرديرة.

وبدأ هذا المشروع في يوليو ١٩٨٤، وتم انجازه في عام ١٩٨٧ بتكلفة كلية ٦٧ مليون درهم

ويستهدف المشروع ضخ المياه المعالجة بالمحطة الرئيسية الى المدينة لأغراض الري وذلك من خلال أنابيب اقطارها ما بين ١٠٠٠، ١٦٥٠م.

ونظراً للتطور العمراني في مدينة دبي والتوسع في انشاء الحدائق والمتنزهات وتجميل الطرق لذا تسعى البلدية في دراسة مشروع تطوير شبكة الري الحالية حتى عام ٢٠١٠ موزعة على ثلاث مراحل تبدأ الأولى بنهاية عام ١٩٩٢ بسعة قدرها ٢٤٠٠ م<sup>٣</sup> يومياً.

ويوضح الجدول التالي تطور مدى الاستفادة بمياه الري (بالمليون جالون)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
٩٠٢٤٠	٨٠٢٨٢	٨٠٠٠٠	٦٠١٦٠	٥٠٣٢٨	٤٠٣٩٠	٤٠١٥٨	٤٠٠٤٨	٣٠٩٩٤	٣٠١٢٤	كمية المياه المعالجة
٧٠٢٥٠	٧٠٠٤٠	٥٠٠٠٠	٣٠١٢٠	٣٠٣٥٠	٢٠٣٠٠	١٠٨٠٠	١٠٤٠٠	١٠١٠٠	...	كمية المياه المستخدمة في الري



طريقة الري بالرشاشات ذات الضغط العالي

## تطور خدمات الصيانة (الصرف الصحي)

نعرض فيما يلي تطور خدمات صيانة اعمال الصرف الصحي حسب نوع الخدمة.

(الوحدة بالعدد)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
اصلاح خطوط المجاري	٤٨٨٧	٥٨٣٥	٦٩١٣	٨٩٤١	٢٩٨٣	١٦٧٠	٩٢٨٩	٨٦٣٠	٨٧٤٦	٨٣٦٣
اصلاح محطات الضخ	٢٦٧	٣٥٩	١٩٦	٥١٣	٧٤٤	٨٢٩	٤٩٥	١٩٦	٤٨٧	٩٧٩
اصلاح وتغيير مضخات المجاري	١٥٨	١٥٨	٢٢٤	٢٦٧	١٦٢	٣٥٤	٢٩٠	٢٦١	٣٢٢	٢١٠
اصلاح للنفقات للسفوف	٧٩٨	٥٥٥	١٣٦٢	١٩١٧	١٢٠١	١٨٨٤	٢٠٠٦٢	٢٢٨٩	٢٤٢٥	٢٩٧٧
تنظيف منظومات طلع المجاري	٢٣١	٣٢٥	٥١٨	٦٤٩	٦٦٨	٨٣٠	١٥٨٠	١٤٧٥	١٥٢٨	١٦١١
تغيير منظومات الضخ	٢٣٣	٣٤٠	١٨٢	١٢٨	١١٢	١١٧	١٢٣	١٢٥	١٢٦	١٤٦
الحواجز المخططة	١٨٠	١٨٠	١٨٠	١٨٠	١٨٠	٨٣٣	١٢١٩	١٤٤	١٥٧٠	٢٢٤٥
اصلاح الواح المراقبة	٤٢٣	٥٢٠	٥٦٥	٤٥٨	٤٤٢	٧٧٤	١٦٨٥	٢٢٨٩	١٥٥٧	١٧٤٨
اصلاح محركات	٢٩	٥٩	٧٧	١١١	١٣٦	٢٥٥	١٠٠	٢٢٦	٢٤٧	١٥٠
لف محركات	٢٧	١٠٠	١٢٠	١٣٦	٢١٠	١٢٣	١٣٠	١٠٠	١٠٣	١٣١

## مشروعات جاري تنفيذها

- شبكة الصرف الصحي وتصريف مياه الامطار لمنطقة الرقة والمطينة
- محطة الضخ الرئيسية لتصريف مياه الامطار بالسقطوة.





الفصل الثامن  
إدارة الشؤون المالية

الصندوق





## مقدمة

تقوم الإدارة من خلال الأقسام والشعب التابعة لها بالوظائف الرئيسية التالية:

- اعداد ومتابعة تنفيذ الموازنة العامة لتوفير الخدمات بكفاءة وفعالية ورفع التقارير الدورية عنها.
  - تحصيل الرسوم والغرامات واعداد دفعات المشاريع والموردين.
  - الرقابة المالية المستمرة لمنع التلاعب او الاخطاء في معاملات الصرف والقبض واجراء اعمال الحسابات والخزينة وتعويضات الاملاك.
- ونعرض فيما يلي بالارقام بعض مظاهر نشاط الإدارة:

### ايرادات البلدية :

تتوزع ايرادات البلدية (الايرادات الجارية) في اربع مجموعات رئيسية هي:

- ايرادات عامة : وتشمل رسوم السكن والاسواق وبيع الاملاك ورسوم الحدائق والمنتزهات وحصة البلدية من رسوم تسجيل السيارات ... الخ.
- ايرادات الإدارات الفنية : وتشمل رسوم الاختبارات الفنية ورسوم توصيل المجاري واصلاح الطرق ورسوم رخص البناء واصدار الخرائط ... الخ.
- ايرادات ادارة الصحة : وتشمل رسوم المقصب ومكافحة المشرات ورسوم تحليل العينات الغذائية ورسوم النفايات ... الخ.
- ايرادات قسم المواصلات العامة : وتشمل رسوم حافلات نقل الركاب.

وتصور الارقام التالية تطور ايرادات البلدية الجارية حسب المجموعات السابقة : (القيمة بالالف درهم).

البيسان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ايرادات عامة	١٠٧,١٩١	١١٥,٩٦٦	١٣٦,٢٥٦	١٤٤,١١٦	١٧٨,٨٦٦	١٦٧,٥٦٠	٢٣٦,١٤٦	٢٣٦,٣٦١	٢٣٠,٥٧٦	٢٧٧,٢٨٩
ايرادات الإدارات الفنية	٤,٥٤٠	٣,٩٤٤	٣,٦٥٢	٣,٩٦١	٤,٤٩٣	١٢,٤٨٥	٢٢,٨٣٤	٣٠,٩٦١	٣٨,١٦٠	٣٣,٣٦١
ايرادات ادارة الصحة	٤,١٦٦	٥,١٨٣	٥,٩٥٠	٧,٥٣٩	١٠,٧٠٠	١٤,٣٣٩	٢٢,٧٧٥	٢٦,٧٣٦	٢٨,١٨٧	٣٠,٩٣٠
ايرادات قسم المواصلات العامة	٣,٧٦٠	٤,٤٢٨	٤,٤٦٣	٦,٤٠٥	٦,٦٦١	٧,٢٨٣	٨,٧٣٠	١٠,٤٥٢	١٣,٩٠٣	١٩,٠٢١
مجموع الإيرادات	١١٩,٦٠٧	١٢٩,٥٧١	١٤٩,٣٢١	١٦٢,٠٢١	٢٠٣,٩٥٠	٢٠٦,٦٥٧	٢٨٠,٦٨٥	٣٠٤,٣٨٠	٣١٠,٨٢٦	٣٦١,٠٠١

ويلاحظ الزيادة المضطردة لاييرادات البلدية من عام الى اخر خلال السنوات من ١٩٨٥ حتى ١٩٨٩ بينما انخفضت في عام ١٩٩٠ عنها في عام ١٩٨٩ وذلك لانخفاض ايرادات مجموعتي الايرادات العامة وايرادات الإدارات الفنية بمعدل ١٣,٩٠٢٪/١٣,٩٠٢٪ على التوالي وذلك نتيجة تآثر النشاط الاقتصادي في النصف الثاني من عام ١٩٩٠ بسبب ظروف حرب الخليج ثم عاودت الارتفاع مرة اخرى وذلك نتيجة تحسن ظروف المنطقة بعد انتهاء حرب الخليج وزيادة النشاط الاقتصادي.

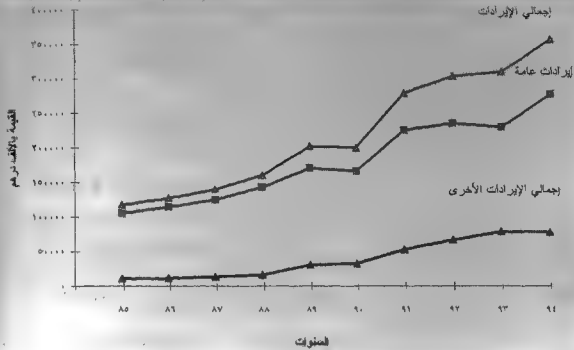
ويمثل الرقم القياسي التالي تطور الايرادات الاجمالية خلال السنوات ١٩٨٦-١٩٩٤ باعتبار عام (٩٨٥ = ١٠٠):

١٠٧,٢٨٩ ، ١١٨,٢٢٠ ، ١٣٥,٠٠٠ ، ١٧٠,٠٠٠ ، ١٦٨,٢٨٩ ، ٢٣٤,٥٠٠ ، ٢٥٤,٥٠٠ ، ٢٥٩,٩٠٠ ، ٣٠٠,١٨٩ على التوالي هذا ويلاحظ ان الايرادات العامة تنصهر المجموعات الأخرى في جميع السنوات من ١٩٨٥-١٩٩٤ حيث بلغت نسبتها كالاتي:

٨٩,٦٪ ، ٨٩,٣٪ ، ٨٨,٩٪ ، ٨٤,٣٪ ، ٨٣,١٪ ، ٨٠,٦٪ ، ٧٧,٦٪ ، ٧٤,٢٪ ، ٧٦,٩٪ على التوالي



شكل بياني رقم (٤٢) تطور إيرادات البلدية حسب المجموعات ١٩٨٥ - ١٩٩٤.



### المصروفات الجارية والرأسمالية :

تتوزع المصروفات الجارية والرأسمالية للبلدية في قسمين رئيسيين:

○ القسم الأول : المصروفات الجارية وتتضمن:

(أ) الرواتب والعلوات والبدلات.

(ب) المصروفات الاستهلاكية وتشمل القرطاسية، المحروقات، قطع الغيار، مصاريف الصيانة . الخ

○ القسم الثاني : المصروفات الرأسمالية: وتشمل اثاث مكاتب وسكن العاملين، السيارات الثقيلة والخفيفة والدراجات، معدات التصوير، أجهزة كمبيوتر .... الخ.

ونعرض فيما يلي تطور لمصروفات الجارية والرأسمالية ونسبتها إلى الاعتمادات للدرجة بالميزانية

(القيمة بالآلاف درهم)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
١- المصروفات الجارية	١٢٣,٩٧٧	١٣٦,٨٥٣	١٣٧,٨١٧	١٤٦,٨٩٥	١٥٥,٤١١	١٧٧,١٧٧	٢١٤,٦٣٥	٢٢٨,٢٣٧	٢٤٩,٩٨٢	٢٥٥,٩٧٥
أ- الرواتب والعلوات	٦٨	٧١	٧٦	٧٢	٨٥	٩٠	٨٥	٨٩	٨٦	٨١
النسبة إلى الاعتماد المدرج	٢٩,١٣٠	٢٢,١٣٠	٢٣,٥٦٩	٤٠,٢٥١	٤٩,٦١٦	٥٣,٦٦٢	٦١,٩٥٣	٧٦,٧٨٩	٧٧,٣٢٠	٨٥,٤٢٣
ب- المصروفات الاستهلاكية	٥٣	٦٥	٦٠	٦٠	٦٨	٦٣	٦١	٧٥	٧٩	٨٧
النسبة إلى الاعتماد المدرج	١٥,٢٠٧	١٦,٣٨٢	١٧,٢٨٦	١٨,٧٤٦	٢٠,٦٦٧	٢٣,٣٣٩	٢٨,٢٨٨	٣٠,٣٠٦	٣٢,٢٠٢	٣٤,٣٨٨
جمله المصروفات الجارية	١١٥,٥٨٨	١٥٣,٢٣٥	١٥٥,١٠٥	١٦٥,٦٥٨	١٧٦,٠٧٨	٢٠١,٥١٦	٢٤٣,٩٢٣	٢٥٨,٥٤٣	٢٨١,١٨٢	٢٩٠,٢٢٢
٢- المصروفات الرأسمالية	٢٢	٢٦	٢٥	٢١	٢٧	٢٤	٢٦	٢٥	٢٨	٢٤
النسبة إلى الاعتماد المدرج	١١,٥٨٨	١٥,٣٢٣	١٥,٥١٠	١٦,٦٥٨	١٧,٦٠٧	٢٠,١٥١	٢٤,٣٩٢	٢٨,٢٣٧	٢٩,٩٨٢	٣٠,٩٧٥





## الانفاق الفعلي على المشروعات :

توضح الارقام التالية تطور الانفاق الفعلي على المشاريع حسب نوع المشروع (الادارة المختصة بالبلدية) والموقف من التمويل (استكمال مشاريع بدأت من سنة سابقة مشاريع غير مبرجة بالميزانية ومولت من الاحتياطي مشاريع جديدة مدرجة بالميزانية)

(القيمة بالآلاف درهم)

الادارة / القسم	١٩٨٥				١٩٨٦			
	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع
التخطيط	٣٢,٣٢٥	٣,٣٩٠	٦,٠٩٦	٤٠,٨١١	٨٢,٨٠٨	٦,١٤٩	١٤,٨٣٧	١٠٣,٧٩٤
الصرف الصحي والري	١١٨,٣٦٦	٢,٤٥٤	٢٣,٨٢٢	١٤٤,٦٤٢	٢٩٢,٥٠٦	١,٣٤١	٣,٩٥٥	٢٩٦,٨٠٢
الطرق والكهرباء	٨٩,٩٣٤	١,٣٣١	٢٣,٠٢٣	١١٤,٢٨٨	٢٤٣,٤٢٦	٨,٠٢٠	٢,٣١٨	٢٥٣,٦٦٤
المياه	٤١٨	-	-	٤١٨	٢٢٢	-	-	٢٢٢
الصحة	٢,٠٤٢	٣	٢	٢,٠٤٧	٦٧٦	٢,٠٩	٧٨٦	١,٦٧١
الزراعة والحدائق	١,٠٩٥	-	-	١,٠٩٥	٥٥٩	-	١,٥٢٩	٢,٠٨٨
المساحة	١,٥٤٨	-	-	١,٥٤٨	-	-	٣٨٦	٣٨٦
المشاريع العامة	١,٠٩٢	-	-	١,٠٩٢	٣,٢٥١	-	-	٣,٢٥١
للمساكن الشعبية والاضافات	٨٧,٥٩١	-	-	٨٧,٥٩١	١٠,٢٣٠,٤	-	-	١٠,٢٣٠,٤
المجموع	٣٣٤,٩٨١	٦,١٨٧	٥٢,٩٤٣	٣٩٤,١٠٢	٧٢٥,٦٥٢	١٥,٧١٩	٢٣,٧١١	٧٦٥,٠٨٢

(القيمة بالآلاف درهم)

الادارة / القسم	١٩٨٧				١٩٨٨			
	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع
التخطيط	٢٩,٢٩٨	١,٧٦٩	٣,٢٨٦	٣٤,٣٥٣	٦٥,٤٣٩	٨,١٦٦	٦,٦٤٦	٨٠,٢٥١
الصرف الصحي والري	٣١٢,٥٠٨	٢,٢٢٤	١٠,٩٢٤	٣٢٥,٦٦٦	١٤٠,٢٥٦	٢,١٩٧	١,٦٠٨	١٤٤,٠٦١
الطرق والكهرباء	٢٨٣,٦٦٤	١٨,٠٥٧	١,٣٥٨	٤٠٢,٠٢٩	١٩٩,٥٦٥	٢٠,٦٥٦	٣,٢٢٨	٢٢٣,٤٤٩
المياه	٤٨١	-	-	٤٨١	٣٣١	-	-	٣٣١
الصحة	٤,١٩٥	٥٩٣	-	٤,٧٨٨	٢١٢	٥٢٨	١	٧٤١
الزراعة والحدائق	١٧٣	-	٨٣٩	١,٠١٢	٥٧٦	-	٥٠٩	١,٠٨٥
المساحة	-	-	٣٦	٣٦	-	-	١٠٠	١٠٠
المشاريع العامة	١,٧٠٨	-	٧٠٩	٢,٤١٧	٣,٤٣٦	-	١٤٢	٣,٥٧٨
للمساكن الشعبية والاضافات	٨٥,٦٩٠	-	-	٨٥,٦٩٠	٥٤,٧٥٥	-	-	٥٤,٧٥٥
المجموع	٨١٧,٦١٧	٢٣,٦٤٣	١٧,١٦٢	٨٥٧,٣٨٢	٤٦٤,٤٦٠	٣١,٥٤٧	١٢,٣٢٤	٥٠٨,٣٤١

(القيمة بالآلاف درهم)

الإدارة / القسم	١٩٨٩				١٩٩٠			
	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع
التخطيط	٦٤,٥٥٧	٨,٢٥٠	١,٢٩٢	٧٤,٠٩٩	٥٢,٧٨١	١٠,١٣٦	٢,٨١٧	٦٦,٧٣٤
الصرف الصحي والري	١٤٠,٣٢٤	١٢,٣٧٩	١٠,٦١٤	١٦٣,٣١٧	١٥٤,٨٥٢	٩,٧٣٩	٤,٩٤٢	١٦٩,٥٣٣
الطرق والكهرباء	١٤٠,٨٣٧	٣٩,١٥٠	٥٢,١٥٥	٢٣٢,١٤٢	١٥٦,٨٥٠	٢٠,٧٣٦	١٧,٧٣٦	٢٠٤,٣١٢
المباني	٤٦٩	-	-	٤٦٩	٤٧٣	٢,٣٨٩	-	٢,٨٦٢
الصحة	١,٥٧٩	٣٦٤	٣١٤	٢,٢٠٧	١,٦٩٨	٧٠٠	٣٣٨	٢,٧٣٦
الزراعة والحدائق	٣٦٨	-	١,٤١٧	١,٧٨٥	٦٥٦	-	١٦٢	٨١٨
المساحة	١٢	-	-	١٢	-	-	-	-
المشاريع العامة	٤,١٠٠	-	-	٤,١٠٠	٤,١٠٠	-	-	٤,١٠٠
المساكن الشعبية والاضافات	٢٤,٧٤٣	-	-	٢٤,٧٤٣	١٩,٣٢٤	-	-	١٩,٣٢٤
المجموع	٣٨٤,٩٨٩	٦٠,٦٠٨	٦٦,١٩٢	٥١١,٧٨٩	٣٩٦,١٧٤	٤٤,٩٩٢	٢٦,٤٣٧	٤٧٨,٦٠٤

(القيمة بالآلاف درهم)

الإدارة / القسم	١٩٩١				١٩٩٢			
	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع	استكمال	احتياطي	جديدة	المجموع
التخطيط	٦٨,٥٩١	١١,٠٩٤	١٧,٢٥١	٩٦,٩٣٦	١٩,٨١٥	٤٠,١٦	٢,٥٢٠	٢٢,٤٩١
الصرف الصحي والري	١٣٦,٥٨١	١٩,٤٢	٥,٠٠١	١٥٦,٧٧٤	١٠١,٦٦١	٦,٧٧٨	٥,٧٣٧	١١٤,١٦٦
الطرق والكهرباء	٢٠٧,٩٤٧	٢٥,٠٨٤	٤٠,٣٤٧	٢٧٣,٣٧٨	٢٨٠,٠١٣	٤٧,٩٢٥	٦,٣٧٠	٣٣٤,٣٠٨
المباني	٩٦٦	٢,٢٤٥	٨٩٣	٤,١٠٤	٤,٠٤١	-	٨٧٦	٤,٩١٧
الصحة	-	-	٣٣٨	٣٣٨	١٨١	-	٨٦	٢٦٧
الزراعة والحدائق	٣١٠	-	٢١٣	٥٢٣	٨٢	-	٣٦	١٠٩
المساحة	٩٤٤	-	-	٩٤٤	-	-	٩٨	٩٨
المشاريع العامة	٢,٣٥٦	٣٤	-	٢,٣٩٠	٢,٨٨٨	-	٧٢٢	٣,٦١٠
المساكن الشعبية والاضافات	١٨,٣٨٣	-	١,٧٣٥	٢٠,١١٨	١٩,٨٠٧	-	-	١٩,٨٠٧
المجموع	٤٢٥,١٧٨	٥٢,٤٩٩	٦٥,٨٢٨	٥٤٣,٥٠٥	٣٧٧,٥٦٩	٥٨,٧٣٩	١٠,٣٠٦	٤٤٦,٦١٤



(القيمة بالآلاف درهم)

١٩٩٣				الادارة / القسم
المجموع	جديدة	احتياطي	استكمال	
٢٧.٠٣٣٢	١٣.٢٨٦	٩.٥٦٥	٢٤٧.٢٨١	التخطيط
٨٥.١٣١	٢.٨٨٧	٢.١٥٦	٨٠.٠٩٣	الصرف الصحي والري
٥٧٨.٠٠	٢٣.٥٨٢	٨٢.٧٩١	٤٧.٦٧٧	الطرق والكهرياء
٤.٢١٩	٢.١٩٤	-	٢.٠٣٥	المباني
١١٢	-	-	١١٢	الصحة
٣٥١	١١٩	-	٢٢٢	الزراعة والحدائق
٢.٣٤٠	٢.٣٠٩	-	٣١	المساحة
٦.١٣٢	-	-	٦.١٣٢	المشاريع العامة
٨١.٥٦٦	-	-	٨١.٥٦٦	المساكن الشعبية
١.٠٢٩.٩٣٣	٤٥.٤٧٧	٩٥.٥٠٧	٨٨٨.٩٤٩	المجموع

(القيمة بالآلاف درهم)

١٩٩٤				الادارة / القسم
المجموع	جديدة	احتياطي	استكمال	
١٧٥.٢٥٩	١٥.٣١٥	٦.٥٢٢	١٥٣.٤٢٢	التخطيط والمساحة
١٢٣.٩٥٤	-	٨.٠٢٧	١١٥.٩٢٧	الصرف الصحي والري
٤٥٩.١٤٦	١١٦.٦٠٠	٣٥.٦٥٩	٣٠.٧٠.٨٧	الطرق والكهرياء
٩٤.١٩٨	٧٨.٧٥٠	-	١٥.٧٤٨	المباني والاسكان
٧٨٥	٧٨٥	-	-	الصحة
١.٦٥٠	٢٩٤	-	١.٣٥٦	الزراعة والحدائق
٨.٥٠١	٢٦٤	-	٨.٢٣٧	اخرى *
٨٦٣.٧٩٣	٢١١.٨٠٨	٥٠.٢٠٨	٦٠١.٧٧٧	المجموع

\* تشمل مشاريع الكمبيوتر وادارة الشؤون الادارية  
والمختبر المركزي.

\* \* خلال عام ١٩٩٤ تم ضم قسم المساحة وقسم  
للمشاريع العامة الى ادارة التخطيط وقسم المساكن  
الشعبية الى ادارة المباني والاسكان.

هذا وتعتمد البلدية في تمويل انفاقها الجاري  
والرأسمالي والاستثماري على مصدرين اساسيين  
يمثل المصدر الاول في تمويل حكومة دبي للمشاريع  
الاستثمارية التي تنفذها البلدية او تشرف عليها  
وكذلك اي عجز في الموازنة الجارية للبلدية (عجز

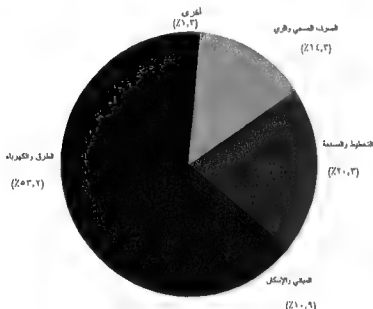


الإيراد الجاري عن تغطية الاتفاق الجاري) ويعتمد المصدر الثاني على الإيرادات الدورية من عوائد ورسوم وغرامات ... الخ) والتي يتم تحصيلها لحساب البلدية. هذا وتسعى البلدية إلى تنشيط إيراداتها لتتناسب مع حجم الاتفاق الجاري. ويوضح الرقم القياسي التالي تطور إجمالي الاتفاق على المشاريع باعتبار سنة ١٩٨٥ = ١٠٠

البيانات	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الرقم القياسي	١٩٤,١	٢١٧,٦	١٢٨,٩	١٢٩,٩	١٢٦,٣	١٤٠,٩	٢٢٨,٢	٢٦١,٣	٣١٩,٢

مما سبق يتضح أن الاتفاق على المشاريع قد بلغ ذروته في الأعوام ١٩٨٦، ١٩٨٧، ١٩٩٢، ١٩٩٣، ١٩٩٤ حيث بلغ ٧٦٥ مليون درهم (رقم قياسي ١٩٤)، ٨٥٨ مليون درهم (رقم قياسي ٢١٧,٦) ٨٩٩ مليون درهم (رقم قياسي ٢٢٨,٢) ١,٠٣٠ مليون درهم (رقم قياسي ٢٦١,٣)، ٨٦٤ مليون درهم (رقم قياسي ٢٦٩,٢) على التوالي. وذلك بسبب زيادة الاتفاق على مشاريع الصرف الصحي والطرق.

شكل بياني رقم (٤٤) الأهمية النسبية للاتفاق على المشاريع حسب نوعها عام ١٩٩٤م



ويلاحظ تركيز المشاريع من حيث أسلوب التمويل في نوع (الاستكمال) في كافة السنوات حيث احتلت نسبة عالية من مجموع الاتفاق كالتالي:

١٩٨٥ (٨٥٪)، ١٩٨٦ (٩٥٪)، ١٩٨٧ (٩٥٪)، ١٩٨٨ (٩١٪)، ١٩٨٩ (٧٥٪)، ١٩٩٠ (٨٣٪)، ١٩٩١ (٧٩٪)، ١٩٩٢ (٨٢٪)، ١٩٩٣ (٨٦٪)، ١٩٩٤ (٧٠٪)

وتوضح الأرقام التالية مقدار الاتفاق الفعلي على المشاريع ونسبتها إلى الاعتماد المدرج لها. (القيمة بالآلاف درهم)

البيانات	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الاتفاق الفعلي النسبة إلى الاعتماد المدرج	٣٩٤,١٠,٢ ٨٣	٧٦٥,٠٠,٨٢ ٤٥	٨٥٧,٦٧,٢ ٥٤	٥٠٨,٢٤,١ ٣٦	٥١١,٧٨,٩ ٤٠	٤٧٨,٣٠,٤ ٣٠	٥٥٥,٣٠,٥ ٣٦	٨٩٩,٤٠,٤ ٦٤	١,٠٣٩,٩٣,٣ ٦٢	٨٦٣,٧٣,٣ ٥٧



### الانفاق الكلي للبلدية :

لا يقتصر لنفاق البلدية على النوعين السابقين للانفاق (الانفاق الجاري والانفاق الاستثماري - المشروعات) انما يتعداه ليشمل الانفاق على تعويضات الاملاك والانفاق على اعمال النفاق المدني.

وتوضح الارقام التالية الانفاق الجاري والراسمالي والاستثماري والمصرفيات الاخرى ونسبة كل منها في كل عام

(القيمة بالالف درهم).

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الانفاق الجاري والراسمالي	١٦٣,٦٦٥	١٨١,٠٨٦	١٨٦,٤٧١	٢٠٢,٧٠٤	٢٢٥,٩٨٨	٢٧١,١٩٥	٣٢٨,٩٤١	٣٣٧,١٤٠	٣٧٠,١٥٧	٣٦٢,٤٢٠
%	٢٠.٨	٢١.٩	٢١.٧	٢٢.٧	٢٣.٤	٢٥.٧	٣٣	٣٣.٦	٣٤.٧	٣٥
الانفاق الاستثماري	٣٩٤,١٠٢	٧٦٥,٠٨٢	٨٥٧,٦٧٢	١,٠٨٢,٤١١	١,١١٧,٨٩٠	١,١٧٨,٢٠٤	١,٢٠٠,٠٠٠	١,٢٤٠,٠٠٠	١,٢٩٣,١٣٣	١,٣٧٩,٩٩٣
( مشروعات ) %	٥٠.١	٥٨.٠	٥٨.١	٥٨.١	٥٨.١	٥٨.١	٥٥.٥	٥٥.٩	٥٦.١	٥٦.٨
المصرفيات الاخرى	٢٢٨,٩٩٣	٤٥٥,٥٥٥	٣٨٠,٧٠٧	١٥٣,٢٩٦	٥٠,٥٧٠	١٠,٣٢٢	١١١,٤٤٥	٣٣,٤٥٥	١٠٠,٨٢٥	٤٥,٣٢٧
%	٢٩.١	٢٠.١	٢٠.٢	٢٠.٢	٢٠.٧	٢٠.٣	١١.٢	١٢.٥	١٣.٧	١٣.٥
المجموع	٧٨٦,٦٩٠	١,٠٥١,٦٦٣	١,٠٤٧,٩٥٠	١,٣٦٢,٤١١	١,٤٤٣,٨٦٨	١,٤٥٩,٢٢١	١,٦٤٠,٣٨٦	١,٦١٠,٦٩٩	١,٧٦٠,١٢٥	١,٧٧٨,٧٤٠
%	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠

### أهم المشروعات المنجزة:

- ١- اعداد التقرير المالي السنوي عن مصرفيات وإيرادات البلدية مقارنة مع الموازنة المعتمدة.
- ٢- إنجاز دراسات بالتعاون مع الاستشاريين لدراسة ووضع الاقتراحات لتطوير إجراءات العمل في الإدارة.
- ٣- اعداد موازنة عام ١٩٩٥.

الفصل التاسع  
إدارة  
العقود والمشتريات

إدارة العقود والمشتريات





## مقدمة

تقوم إدارة العقود والمشتريات من خلال اقسامها المختلفة بتنفيذ الواجبات التالية:

- تنفيذ معاملات الشراء والمناقصات وإبرام العقود.
  - مسح الكميات للمشاريع الجاري تنفيذها.
  - اعمال المخازن والرقابة عليها وتأمينها.
- ونعرض فيما يلي اهم انجازات الادارة بالارقام:

## المناقصات والتوريدات

عدد وقيمة المناقصات والتوريدات حسب نوعها

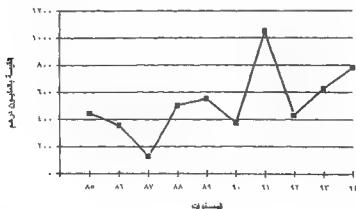
(القيمة بمليين الدراهم)

المناقصات		١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ع	ق	ع	ق	ع	ق	ع	ق	ع	ق	ع	ق
مناقصة مشروعات		٤٩	٤٩	٥٧	٣٣٣	٣٧	٩٧	٤٩	٤٧	١١	٥٩٤
مناقصة توريدات		١٩	١٩	١٩	٣٣	٣٧	٣٦	٣٦	٣٧	١٨	٣٣
مناقصة خدمات		١٠	١١	١	٧	٧	١٣	٩	١١	١٠	٣٠
اخرى		...	...	...	...	...	...	...	...	...	...
جملة المناقصات		٧٨	٤٤٦	٨١	٣٨٦	٦٦	١٢٠	١٢٠	٤٢٧	١٢٠	١١٦٦
التوريدات		٩	١٣	٦	١٣	١٣	١٦	٤	١٤	٨	٧
توريدات اجهزة ومعدات		٩	١٣	٦	١٣	١٣	١٦	٤	١٤	٨	٧
توريدات مواد		١٠	٧	١٩	١٣	١٥	١١	١٠	١١	١١	٣٠
جملة التوريدات		١٩	٢٠	١٩	٢٦	٢٧	٢٧	١٤	٢٥	٢٠	٣٠

ع = عدد ق = قيمة

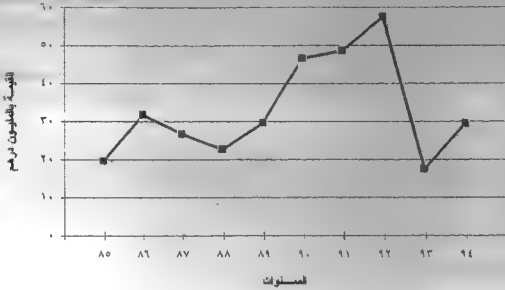
ملحوظة : يوجد عدد ٢٠ مناقصة مشروعات عام ١٩٩٤ لم يتم ترسيقها حتى ١٢/٣١/١٩٩٤.

شكل بياني رقم (٤٥) تطور قيمة المناقصات ( ١٩٨٥ - ١٩٩٤ ).





شكل بياني رقم (٤٦) تطور قيمة التوريدات (١٩٨٥ - ١٩٩٤)

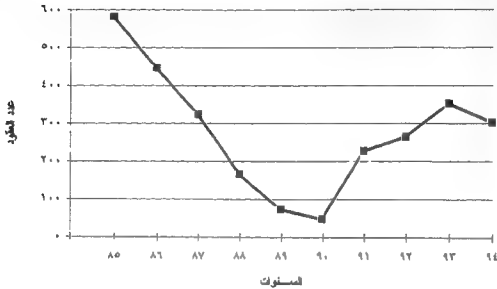


### عقود الاسكان الحكومي

تطور عقود الاسكان الحكومي (جديد واضافات وصيانة) - العقود بالعدد والقيمة بالمليون درهم.

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
٢٨٨	٣٤١	٢٤٣	١٩٧	٤٣	٦٣	١٦٢	٣٠٩	٣٤٦	٤١٩	عدد عقود المساكن الجديدة
١٧٦	٣٠٤	٨٨	٦٦	١٦	٢٦	٦٦	١٠٩	١٠٩	...	القيمة
١٢	١٢	٢٢	٣٦	٥	١٠	٥	٦٥	١٠٥	١٣٣	عدد عقود الاضافات
٢	٢	٣	٤	٠,٦	١	٠,٩	٢	٢	٠	القيمة
٢٤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	عدد عقود صيانة مساكن حكومية
٣	-	-	-	-	-	-	-	-	-	القيمة
٣٠٤	٢٨٢	٢٦٥	٢٢٨	٤٨	٧٣	١٦٧	٣٢٤	٤١٦	٥٨٢	جملة العقود
١٨١	٢٠٦	٩١	٧٠	١٧	٢٧	٦٧	١١١	١١١	...	القيمة الكلية

شكل بياني رقم (٤٧) تطور جملة عدد عقود الاسكان الحكومي ( ١٩٨٥ - ١٩٩٤ ).



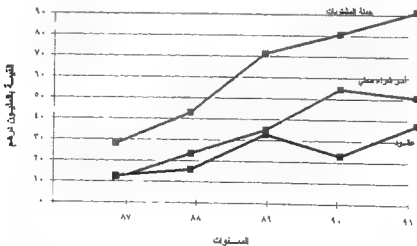
#### المشتريات

(القيمة بالآلاف درهم)

قيمة مشتريات البلدية حسب نوع الشراء.

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	%
أمر شراء محلي	١٤,٣٦٥	٢٩,٤٦٦	٥٨	٥٤,٣٣٧	٢٦٩	٥٠,٣٩٥	٢٥٢	٦٦,٧٠٧	٢٨٠
عقود	١٥,٩٩٢	١٨,٣٣٢	٢٤٢	٢٤,٥٣٩	٢٤٦	٢٨,٧٠٠	٢٤٣	٢٤,٣٣٣	٢٧٢
الجميع	٢٩,٣٥٧	٤٧,٨٩٨	٢٦٠	٧٨,٨٧٦	٥١٥	٧٩,٠٩٥	٤٩٥	٩١,٠٤٠	٢٦٠
الرقم القياسي	١٠٠	١٤٦	٢٣٥	٢٦٤	٢٩٦	٢٦٣	٢٦٣	٢٩٠	

شكل بياني رقم (٤٨) تطور قيمة مشتريات البلدية حسب النوع ( ١٩٨٧ - ١٩٩١ ).





## تطور طلبات الشراء الداخلي وطلبات عروض الاسعار

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
طلبات الشراء الداخلي	٢,١٣٢	٥,٠٢٧	٦,٣١٠	٧,٣٧٣	٧,٣٢٠	٧,٥٦٦	٧,٢٥٩	٨,١٥٤
وأربطة	٢,٤٥٣	١,٥٩٤	١,٦٦٩	١,٦٢٨	١,٤٦٠	١,٥٩٩	١,٥٧٠	١,٦٥٩
منجزة	٨٠٢	١,٥٦٠	١,٨٠٨	٢,٣٠٨	٢,٦٥٠	١,٩٠٩	٢,٦٠٩	٢,٢٠٢
للتوسط اليومي للتناجز								
طلبات عروض الاسعار	٢,١٧٤	٤,٤٣١	٥,٥٦٦	٦,٢٠٥	٥,٧٤٩	٦,٠٠٢	٦,٢٧٣	٧,٠٩٥
الصادرة	٧,٢٠٢	١,٥٠٢	١,٦٠٢	٢,٠٠٧	١,٩٠٢	٢,٠٠٠	٢,٠٠٩	٢,٢٠٦
للتوسط اليومي								

باعتبار ايام العمل بالسنة = ٣٠٠ يوم عمل.

## المخازن

قيمة المواد والمعدات المنصرفة من المخازن حسب الادارات والاقسام.

(القيمة بالالف درهم)

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
ادارة التخطيط والمساحة	٣٦	١١٢	١٥٢	٩٦٢	١١٠	١٣٦	١٨٠	٢٥٤
ادارة المباني والسكان	٣٠٥	١,٢٤٥	١,٤٦٥	١,٩٣١	٢,٠٣٢	٢,٢٠٩	٢,١٧٣	٢,٢٦٠
ادارة الصحة	١,٤٨٨	١,٥٩٦	١,٦٦٢	١,٦٦١	١,٠٠٢	٢,٠٧٤٩	١,٦٨٤	١,٦٨١٦
ادارة الصرف الصحي	١,١٧٧	١,٢٨٨	٢,٠٤٤	٤,٥٥٣	٥,٨٠٢	٢,٧٣٢	١,٧٤٩	٩,٠٠٧
ادارة الطرق	١,٨٨٤	١,٢٨٨	٢,٢٠٢	١,٤٦٨	١,٢,٣٤٤	١,٦١٥١	١,٤٠٥	١,٧,٨١١
ادارة الكهرباء والمواصلات	٢٢٧	١,٤٠٠	١,٦٦١	٢,٣٦٥	٢,٩٨٦	٢,٣٣٣	٢,٣٦٥	٢,٣١٧
ادارة الزراعة والحدائق	١,٢٨٩	٥٠٠١	٦,٠٤١	٤,٣٥٤	٥,٧٥٥	٤,٦٦٨	٢,٥٦٦	١,٦٧٧
ادارة الشؤون الادارية	٢٨	٩٧	١١٢	٢٣٥	١٩٤	٢٦٦	٣٢٠	٣٧٢
ادارات والقسم لغير	٧٦	٢٠٠	٨٥٩	٨٥٦	١,٦١١	١,٦٤٥	٢,١٢٨	٢,٢٤٤
المجموع	٦,٩٥٠	٢,٠٥٦٧	٣,٠١٠٩	٣٣,٢٨٠	٤٠,١٨٩	٥٨,١٧١	٥١,٥٨٠	٥٧,٩٥٩

## توزيع الارز على المواطنين:

توزع البلدية سلعة الارز على المواطنين في اكياس وزن ٩٠ كجم بسعر مخفض (٢٠٠) درهم للكيس وذلك من خمسة مراكز توزيع بالسطوة، الراشدية، ديرة، حقا، بالإضافة الى المستودع الرئيسي بالبلدية. وفي عام ١٩٩٢ تم بيع الارز للأفراد المواطنين والوافدين والتجار وتم بيع بعضها بأسعار تقل عن (٢٠٠) درهم للكيس.

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣
الكمية المباعة بالكيس	٥٦,٣٠٨	٨٦,٣٧٠	٩٩,٣٠٧	٩٣,١٤٧	١٠٧,٣٦٦	١٠٧,٧٤٥	٦٨,٤٨٧	١٣,١٤٦٦	١٧,٢٤٤
القيمة (بالالف درهم)	١٦,٣٤٦	١٧,٣٥٤	١٩,٦٦١	١٨,١٢٦	٢١,٤١٧	٢١,٣٤٩	١٣,٢٩٧	١٥,٨١٣	١٧,٦١٧
عدد البطاقات الجديدة	٨٥٧	٩٥٥	٤٨٦	٤٤٤	٥٠٠	٤٥٩	١٨٤	٤٥	٥٢
المصرفات الجارية (بالالف درهم)	٨٦٤	٨٨٤	٩٢٩	١,٠٠٦	١,٠٧٨	١,٠٠٤	١,٢٢٦	٢,٩١٤	٣,٦٦١

هذا وتشمل المصرفات الجارية مصاريف نقل الارز من المستودع الرئيسي الى المراكز وأيجارات دكاكين مراكز التوزيع ومزيتات العاملين، ولا تشمل تكلفة شراء الارز نفسه ويلاحظ الارتفاع الملحوظ للمصرفات الجارية عام ١٩٩٢ نتيجة لتكاليف تنظيف الارز. وقد تم الغاء نشاط هذا القسم اعتباراً من ١٩٩٤/١/١



الجمعية العامة  
إدارة الشؤون الإدارية

سجل خروج الكتب ممتلكات للجمعية العامة





## مقدمة

تقوم إدارة الشؤون الادارية بالعديد من المهام تتوزع على اقسامها المختلفة (قسم الخدمات الادارية، قسم المكتبات، قسم التحف، مركز الاحصاء، قسم التوثيق والمعلومات، قسم الاسواق) بالإضافة الى عدد اربعة فروع للبلدية (مراكز) بالكرامة، الراشدية، أم سقيم، حقا، وهذا ويتبع مدير الادارة مباشرة مكتباً لمعلومات الطوارئ، وآخر للمتابعة والتطوير.

## الخدمات الادارية العامة

### وتتضمن الاعباء والمسؤوليات التالية

- توفير الخدمات العامة الكفوة بما فيها اعداد المراسلات والمذكرات وخدمات السكرتارية والاتصالات والترجمة وكذلك توفير التجهيزات المكتبية من اثاث وماسيات وقرطاسية وماكينات تصوير وثائق.
- القيام بخدمات الامن والحراسة للمحافظة على مباني وتجمعات البلدية.
- القيام بمتابعة المنهجية لمشارس البلدية تحت التنفيذ وكذلك الاوامر الادارية وتقديم تقارير حول سير العمل - ومتابعة قرارات المجلس البلدي.
- الرقابة الميدانية على فعاليات اجتماعية معينة تتضمن محاربة التسول، سدى التزام الافراد بقانون العمل، قانونية عمل الصائين في الاسواق .. الخ. كذلك الرقابة على النشاطات الترفيهية والعروض والمحاضرات الثقافية.
- توفير الخدمات الكفوة والسريعة لاحتياجات الجمهور العاجلة من خلال مكتب معلومات الطوارئ، والذي يخدم ٢٤ ساعة.
- وتعرض فيما يلي البيانات الاحصائية لبعض جوانب الخدمات الادارية.
- الاوامر والقرارات الادارية الصادرة من مدير عام البلدية خلال اعوام (١٩٨٥-١٩٩٤).

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الاورام الصادرة	١٦٠	٢٥٢	٣٩٨	٢٤٢	٣٤١	٣٣٩	٣٤٢	٣٢٢	٦١١	٦٣٤
الاورام المنقذة	١٤٢	٣٠٢	٣٧٥	٣١٤	٣٦٨	٣٨٠	٣٥٥	٣٤٢	٥٩٠	٥٤٦
اورام تمت التنفيذ	١٧	٥٠	١٣	٢٨	٧٣	٥٩	٨٧	٧٩	٢١	٨٨

### - قرارات وتوصيات لجان المجلس البلدي \* خلال اعوام (١٩٨٥-١٩٩٤)

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
قرارات صادرة	٣٧٩	٤٠١	٥٢٢	٣٥٩	٤١٥	٣٦٠	٨٢	-	-	-
قرارات منقذة	٣١١	٣١٧	٤٢٨	٣٣٢	٣٦١	١٨٨	٤٥	-	-	-
قرارات تمت التنفيذ	١٨	٣٤	٩٤	١٣٧	٨٩	٧٢	٣٧	-	-	-

### \* لم تنتقد لجان المجلس اعتباراً من عام ١٩٩٢

### - نتائج اعمال الرقابة العامة لبعض الاعمال الميدانية (١٩٨٨-١٩٩٤).

البيان	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
عدد مخالفات الجمالين	٣١٤	١٠٠٢	٤٠٦	٤٩	-	-	-
عدد الافراد المخالفين لقانون العمل	٢١٤	٤٧١	٣٧٣	٣٦٥	٤٥٧	٤٥٦	٧٥٢
عدد المتسولين للمقبوض عليهم	٤٠	٣٤	١٢٨	٢٥٥	٣٧٢	٢٨١	٣٦٢
تقارير ميدانية اخرى	٩٠	٣٣٩	١٥٥	٣٧٦	٣٥٠	٤٨٠	٤١٠



## المكتبات العامة

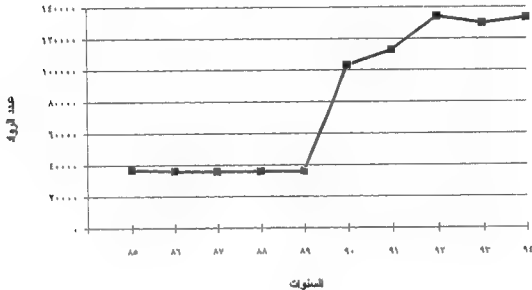
شهد عام ١٩٩٠ افتتاح عدد اربع مكتبات عامة وهي: هور العنز، الراشدية، الصفا، ام سقيم، استهدفت تقديم خدمات المكتبات العامة للمستفيدين من سكان المناطق السكنية بدبي، وقد ترتب على ذلك زيادة حجم الكتب والدوريات المتوافرة وزيادة اعدد الرواد مقارنة بالسنوات السابقة.

فقد بلغ مجموع الرواد للاعوام ٩٠ - ٩٤ موزعة على المكتبات العامة كالآتي :

السنوات	المكتبة المركزية	هور العنز	الراشدية	الصفا	ام سقيم	الجملة
١٩٩٠	٤٣,٣٣٩	٣٩,٣٩٨	١٦,٩٦٢	٩,٨٠٠	٧,٠٨٦	١٠٣,٤٩٥
١٩٩١	٤٩,٣٣٢	١٨,٨٠٦	٣٢,٣٣٦	١١,٤٥١	١١,٤١١	١١٣,١٣١
١٩٩٢	٥٧,٠٨٧	٣٧,٢٠٧	٣٢,٢٤٦	١٣,٧٨٠	١٣,٢٠٨	١٣٤,٥٢٨
١٩٩٣	٤٦,٥٩١	٢٨,١٤٣	٣١,٠٤٣	١٩,٦٤٤	١٤,٦٩٣	١٢٠,١١٤
١٩٩٤	٤٦,٣٢٧	٣٧,١٣٠	٣٦,٨٧٠	٣٢,٢٨٠	١٢,١٢٩	١٢٣,٨٠٦

\* عدد الزوار من ١٩٨٥ - ١٩٨٩ مقصورا فقط على المكتبة المركزية

شكل بياني (٤٩) تطور اعداد الرواد في المكتبة العامة ( ١٩٨٥ - ١٩٩٤ )



## مشروع مكتبات الاحياء النموذجية

بدأ مشروع انشاء المكتبات الفرعية في عام ١٩٨٩ وتم انجازه في عام ١٩٩٠ بتكلفة كلية قدرها ١٥ مليون درهم.

وقد تم تصميم مبنى كل مكتبة بحيث يشمل قاعات للسيدات والاطفال مستقلة عن قاعات الرجال ، وتم انشاء قاعة متعددة الأغراض مزودة بأحدث الاجهزة في مجال السمعيات والبصريات حيث يتم استغلال هذه القاعات في تقديم العديد من

النشاطات الثقافية مثل (الندوات والمحاضرات ، العروض السينمائية، معارض الفنون التشكيلية والتصوير الفوتوغرافي، الدورات التدريبية)، وتم تزويد هذه المكتبات بمجموعة جيدة ومتوازنة من مصادر المعلومات والمعرفة في مختلف الموضوعات ولغات متعددة ولراجل العمر المختلفة.

وتقوم المكتبات بنشاطات متعددة مثل تنظيم رحلات ترفيهية وثقافية للأطفال من رواد المكتبة من سن ٨ سنوات وما فوق بالإضافة الى تنظيم بعض المسابقات مثل مسابقات الرسم ومسابقات تلخيص الكتب والقصص.

كما تقوم المكتبات بعرض أفلام ثقافية لجميع الفئات من رواد المكتبات وخاصة الأطفال.

### الاعضاء المنتسبون بالمكتبات العامة

تطور عدد اعضاء المنتسبين بالمكتبات العامة حسب الوحدة المنتسب اليها كالآتي:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
وحدة اللغة العربية	٢٢٨	٢٦٢	٣٠٧	١٨٩	٢٦٢	٣٦٦	٢٦٥	٢٦٢	٢٧٩	٢٧٢
وحدة اللغة الاجنبية	٧٩	٧٨	٧٥	٧٠	٩١	١٧١	١٥٨	٢٤٠	٢٠١	١٩٢
وحدة الأطفال	١١	٤٩	٢٧	٣٠	٣٠	٩٠	٥٨	٧٠	٤٧	٤٤
المجموع	٣١٨	٣٨٩	٣٠٩	٢٨٩	٣٨٣	٥٢٢	٥٢٦	٦٢٢	٥٢٧	٥٠٨



افتتاح مكتبة فور العنز

وتوضح الارقام التالية عدد الاعضاء المنتسبين موزعين على المكتبات المختلفة في عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ والذين يحق لهم الاستعارة الخارجية.

المكتبة المركزية (٣٤٢)، مكتبة هور العنز (٧٩)، مكتبة (٦٣)، مكتبة الراشدية (٢٩)، مكتبة الصفا (٦٠)، (٧١)، مكتبة ام سقيم (٧١)، (١٧).

### الكتب والدوريات المتوفرة بالمكتبات العامة

#### الكتب

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
وحدة اللغة العربية	١٧١٠٣	١٧٣٤٤	١٥٣٤٠	١٧٣٤٤	٤٨٣٣٥	٤٨٣٧٣	٥٦٤٠٤	٦٤٣٤٢	٧٠٣٩٧	...
وحدة اللغة الاجنبية	٧١٧٦	٧٣٧٦	٧٣٩٠	٧٣٩٠	١١٠٠٥١	١١٠٠٥١	١١٣٩٠٩	١١٣٢٨٦	١٠٨٧٧	...
وحدة الاطفال	٣٣٨٥	٣٤٣٩	٣٤٧٣	٣٤٧٣	١٥٣٧٦	١٥٤٠٣	٢٠١٤٠	٢١٣٨٦٥	٢٣٢٤٧	...
المجموع	٢٣٣٦٤	٢٣٤٥٩	٣١٣٠٣	٢٨٣٦٧	٧٤٦٤٧	٧٤٣٣٧	٨٨٤٥٣	٩٨٠٩٣	١٠٣٣٢٦	...

كما توضح الارقام التالية توزيع الكتب على المكتبات المختلفة في عام ١٩٩٣ المكتبة المركزية (٤٠١٧٣) مكتبة هور العنز (١٦٣٥)، مكتبة الراشدية (١٥٤٢١)، مكتبة الصفا (١٦٣٤) مكتبة ام سقيم (١٥٣٦٧) ولم تتوفر بيانات عن عام ١٩٩٤ ويتضح من الارقام الزيادة الكبيرة في اعداد الكتب على اختلاف انواعها في ١٩٩٣ لمواجهة الطلب المتزايد.

#### الدوريات

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
دوريات عربية	٨٥	٨٥	٨٥	٤٥	٤٨	٢٥٤	٢٧٩	٢٠٨	٢٢٥	٢٧٥
دوريات اجنبية	٤٤	٤٤	٤٤	٣٥	٣٥	٦٠	٩١	٨٠	٣٩	٥٣
دوريات اطفال	٧	٧	٧	٩	٩	٩	١٢	٤	٤	١٠
المجموع	١٣٦	١٣٦	١٣٦	٨٩	٩٢	٣٢٣	٣٨٢	٣٩٢	٣٨٨	٤٣٨

احدى قاعات المطالعة



وبالمثل يلاحظ الزيادة الواضحة في عدد الدوريات على اختلاف انواعها في عام ١٩٩٤ للوفاء بمتطلبات المكتبات العامة الجديدة.

كما توضح الارقام التالية عدد المواد السمعية والبصرية المتاحة بالمكتبات خلال اعوام ١٩٩١ - ١٩٩٤:

اشربة فيديو			اشربة صوتية				المجموع		
١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٤
١٦٧٢	١٦٣٦	٢٠١٨٠	٢٠٣٦٢	٥٢٩	٤٤٨	٥٢٩	٥٠٨	٢٠١٨٩	٢٠٨٣٠

### حركة اعارة الكتب

تصور الارقام التالية حركة اعارة الكتب خارجياً حسب الوحدة.

١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	البيان
٤٣٦٩	٤١٨٧	٣٣٥٦	٣٥٥٧	٤٨٩٧	٤٩١٨	٦٩٧٣	٨٢٨٥	٠٠٠	٨٨٣٩	وحدة اللغة العربية
٩٢٦٠	٤٢٨٩	٢١٦٥	٢١٠٧	٢٤٠٥	٢٥٠٩	٤٥٦٨	٦١٥٩	٠٠٠	٦٥٥٠	وحدة اللغة الاجنبية
٩٥١	١٠٨٩	٤٥٣	٥٧٥	٧٨٦	٨٠٨	٢٠٣٠	١٢٦٦	٠٠٠	١٧٢٠	وحدة الاطفال
١٠٨٣٠	١١٨٧٧	٤١٧٤	٦١٣٦	٧٨٨٨	٩٢٣٥	١٢٨٤٦	١٦٢٢٠	١٧٥٧٣	١٧٠١٩	المجموع

ويرجع انخفاض حجم الكتب المعارة خارجياً في السنوات ٨٨، ٨٧ الى خضوع المكتبة المركزية لبعض اعمال الصيانة عاودت للارتفاع بعدها حيث بلغ عدد الكتب المعارة عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ (١٨ ألفاً) - (١٧ ألفاً) لتفوق ما كانت عليه في عامي ٨٥، ٨٦ (١١ ألفاً) - (١٢ ألفاً) على التوالي. وقد يرجع ذلك الى قرب المكتبات للمستفيدين منها وذلك بافتتاح مكتبات الاحياء الاربعة.

وقد توزعت الكتب المعارة خارجياً بواسطة المكتبات المختلفة في عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ كالآتي: المكتبة المركزية (١٢٠٩)، (١٤٩٩٩) مكتبة هور العنز (٢٤٩٧)، (٢١٢٤)، مكتبة الراشدية (١٣١)، (١٠٩)، مكتبة الصفا (١٢٧٠)، (١٨٠١)، مكتبة ام سقيم (٧٦٦)، (٥٧٦) ويجملة قدرها (١٧٥٧٣)، (١٧٠٩) كتاباً.

النتائج معرض الكتاب





## المتاحف

يستهدف ( قسم المتاحف ) تشغيل وتطوير متحف دبي ورعاية المباني التاريخية بالامارة . وفي هذا المجال تم ترميم منزل المرحوم الشيخ / سعيد بن راشد آل مكتوم وتحويله إلى مزار سياحي بتكلفة كلية ٧ ملايين درهماً وذلك في عام ١٩٨٦ . كما يقوم قسم المتاحف بعدة نشاطات أخرى تتمثل في الآتي :

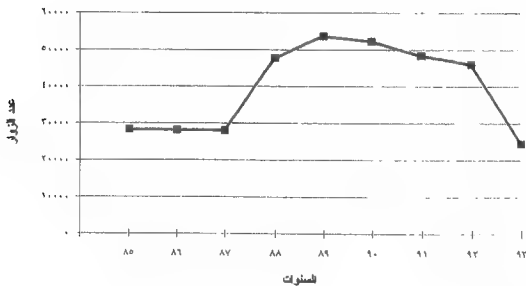
- التنقيبات الأثرية والمسوحات
- أعمال الصيانة والترميم للمواقع والمباني الأثرية
- القيام بأعمال البحث العلمي
- المشاركة الفعالة بالمعارض الداخلية والخارجية
- تزويد الجمعيات والمدارس بالمعلومات

وتوضح الأرقام التالية عدد زوار متحف دبي (تشمل أفراد الوفود السياحية والطلاب والزوار الآخرين) وكذلك إيراداته (ثمن تذكار، كروت، خرائط، صور).

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
عدد الزوار	٢٨,٤٤٤	٣٨,٣٣٨	٢٨,١٠٩	٤٧,٧٧٣	٥٣,٦٦٢	٥٢,٧٤٨	٤٨,٣٥٤	٤٥,٩٣٤	٢٤,٤٣٣	...
الإيرادات (بالدرهم)	٤١,٧١٨	٣٤,٥٦٩	٤٥,٣٣٠	٨٢,٤٣٩	٩٣,٦٥٢	٨٤,٦٥٣	٧٩,١٧٧	٨٦,١٥٤	٨٤,٠٧	...

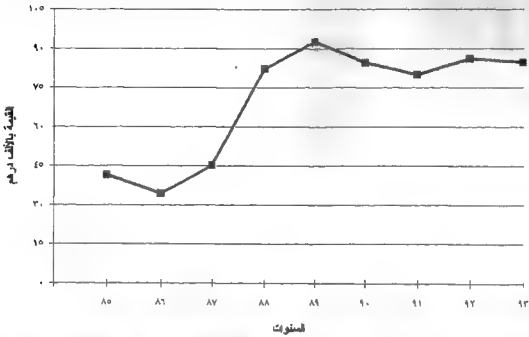
ويعزى الانخفاض النسبي لعدد الزوار وقيمة الإيرادات في عامي ١٩٩٠، ١٩٩١ وما بعدها لتأثر الحركة السياحية بالامارة بسبب ظروف حرب الخليج من جهة ، وخضوع المتحف لأعمال الصيانة والتطوير من جهة أخرى . كما لم تتوفر أي بيانات عن عام ١٩٩٤ عن عدد الزوار وقيمة الإيرادات وذلك بسبب إغلاق المتحف لأعمال الصيانة.

شكل بياني رقم (٥٠) تطور عدد زوار متحف دبي (٨٥-٩٣).





شكل بياني رقم (٥١) تطور إيرادات متحف دبي (٨٥ - ٩٣).



متحف دبي



## مركز الإحصاء

يقدم مركز الإحصاء بالبلدية بمهام ومسئوليات العمل الإحصائي بالبلدية وتمثل مهام المركز بالآتي:

- تلبية احتياجات إدارات وأقسام البلدية من الدراسات والمسوحات الميدانية والبيانات الإحصائية التي تخدم أغراض البلدية.
- توفير البيانات الإحصائية التي تصور نشاط إدارات وأقسام البلدية.
- تنسيق النشاطات الإحصائية مع إدارات وأقسام البلدية وتقديم المشورة لها في المجال الإحصائي.

- إصدار الكتب والنشرات الإحصائية المتمثلة في:

- الكتاب الإحصائي السنوي لإمارة دبي.
- نشرة الأرقام القياسية للتجارة الخارجية لإمارة دبي.
- كتاب إنجازات البلدية.
- اقتراح وتنفيذ بعض الدراسات الاقتصادية والاجتماعية على مستوى إمارة دبي وذلك لخدمة أغراض التنمية في إمارة دبي.
- تنفيذ التعدادات والمسوحات الشاملة لإمارة دبي.

## إنجازات المركز

### أولاً : الكتب والنشرات الإحصائية:

#### ● الكتاب الإحصائي السنوي لإمارة دبي

يصور الكتاب الإحصائي السنوي كافة الأنشطة الإحصائية بإمارة دبي حيث يعكس الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية والسكانية بالإمارة ، حيث يتم عرض مادة الكتاب بالجدول الإحصائية والرسم البياني مع التحليل المختصر، وقد صدر العدد الأول للكتاب في عام ١٩٩٠.

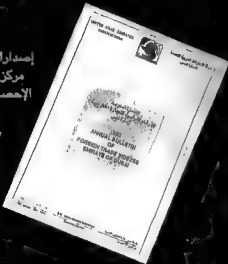
#### ● النشرة السنوية للأرقام القياسية للتجارة الخارجية لإمارة دبي

تصور النشرة حركة التجارة الخارجية لإمارة دبي من واردات وصادرات وإعادة تصدير والتعرف على اتجاهاتها وحساب معدلات التبادل التجاري ، وقد صدر العدد الأول للنشرة في عام ١٩٩٠.

#### ● كتاب إنجازات البلدية

يصور الكتاب النشاط التفصيلي للبلدية بالكلمة والرقم والصورة والرسم البياني وهو من النوع الاعلامي والإحصائي في نفس الوقت.

إصدارات  
مركز  
الإحصاء



## ثانياً : الدراسات والمسوح:

يقوم المركز بتلبية احتياجات ادارات واقسام البلدية بصفة عامة وادارة التخطيط بصفة خاصة من الدراسات والمسوحات الاحصائية ، وتتفاوت الدراسات والمسوحات من دراسات ومسوحات محدودة الى مسوحات شاملة على مستوى امانة دبي وفيما يلي عرض لاهم المسوحات التي قام المركز بتنفيذها:

### ● الدراسة التخطيطية الشاملة لمنطقة حتا (١٩٩٠)

تم تنفيذ هذه الدراسة بناء على طلب ادارة التخطيط حيث تم حصر المباني والوحدات السكنية والاسر والمنشآت.

### ● الدراسة التخطيطية الشاملة لمنطقتي السطوة والبدع (١٩٩٢)

تم تنفيذ الدراسة بناء على طلب ادارة التخطيط وتوصية اللجنة الفنية حيث تم حصر المباني والوحدات السكنية والسكان والمنشآت.

### ● مسح استعمالات الاراضي (١٩٩٣)

تم تنفيذ المسح على عدد (٢١) منطقة تخطيطية بمدينة دبي حيث بلغت جملة الاراضي التي شملها المسح ٣٦٠٩٠ قطعة.

### ● المسح الاقتصادي والاجتماعي بالعينة (١٩٩٣)

تم تنفيذ المسح على عينة تمثل ٥٪ من الاسر بالمناطق التي تم تغطيتها في مسح استعمالات الاراضي.

### ● المسح الاحصائي الشامل لإمارة دبي (١٩٩٣/١٩٩٤)

تم تنفيذ المسح الاحصائي الشامل لإمارة دبي على ثلاث مراحل:

#### ○ المرحلة الاولى:

حصر المباني وخصائصها من حيث نوع المبنى - الارتفاع - الاستخدام الرئيسي - تاريخ الانجاز - مادة البناء ..... الخ.

#### ○ المرحلة الثانية:

حصر الوحدات السكنية والاسر والمنشآت حيث تم جمع بيانات عن خصائص الوحدات السكنية وخصائص الاسر والتجمعات السكنية بالوحدات السكنية وخصائص المنشآت بالقطاعات المختلفة.

#### ○ المرحلة الثالثة:

خضع لهذا المسح عينة تمثل ( ٢٠٪ ) من الاسر والتجمعات السكنية حيث تم جمع بيانات تفصيلية عن افراد الاسر من حيث الجنس / العمر / الحالة الزوجية / الحالة التعليمية / الجنسية / العمل ..... الخ

□ تم الانتهاء من اعمال التجهيز الكلي لبيانات المرحلتين الاولى والثانية في منتصف عام ١٩٩٤ وأصدار الكتاب الاول للنتائج في سبتمبر ١٩٩٤ .

□ تم الانتهاء من اعمال التجهيز الكلي الخاصة بالمرحلة الثالثة في شهر ديسمبر ١٩٩٥ ويتوقع الانتهاء من اعمال تكبير العينة وأصدار النتائج خلال شهر فبراير ١٩٩٥ .



بالإضافة إلى المسوحات الإحصائية التي يقوم بها المركز فإنه يقوم بتنفيذ دراسات ومسوحات محدودة مثل:

- دراسة عن العبرات العاملة بالخور.
- دراسة عن صناعة القراقرير بإمارة دبي.
- دراسة عن مدى حاجة بعض المناطق بإمارة دبي لتسيير خطوط المواصلات العامة إليها.
- دراسة عن التجمعات السكنية للعاملات بالمنطقة الحرة بالإحياء السكنية بدبي.
- دراسة عن الأسلوب الأمثل لإصدار إحصاءات المواليد والوفيات بإمارة دبي.
- دراسة عن نظام البناء ومواقف السيارات والأراضي الفضاء بمنطقة المرقبات.
- استطلاع رأي سكان منطقة الراشدية والرقبات عن مدى الاستفادة من نظام الترقيم (طرق، مباني) لمنطقة الراشدية ومنطقة المرقبات
- مسح تخطيطي شامل لمنطقة البراحة.
- مسح شامل للعاملين في مهنة صيد الأسماك بمنطقتي الجميرا والحميرة.
- تنفيذ مسح ميداني للمنطقة رقم (١٢٤) وذلك بهدف خدمة الدراسة التجريبية لمشروع ( GIS )
- إعداد دراسة عن حركة سيارات الاجرة بين دبي والإمارات الأخرى.
- إعداد دراسة متكاملة عن السجلات والاستمارات الخاصة بوحدة دفن الموتى بإدارة الصحة.

### المشروعات المستقبلية

#### ● مشروع المسح الشامل لاستعمالات الأراضي:

ينفذ المشروع خلال النصف الأول من عام ١٩٩٥ وذلك بناء على طلب إدارة التخطيط حيث يوفر المسح على مستوى كل منطقة تخطيطية البيانات التفصيلية التالية :

- أنواع استعمالات الأراضي وتفصيل الأنشطة المقامة على كل قطعة داخل المنطقة.
- خصائص المباني القائمة وعدد الوحدات بالمباني.
- المساحة الكلية للقطعة والمساحة المبنية والمساحة الطابقية مفصلة حسب النشاط.
- بيانات أوصاف ومساحات الطرق والمواقف.
- حصر الأراضي الفضاء.
- ويستهدف المشروع بتوفير هذه البيانات انشاء قاعدة بيانات عن الأراضي بمدينة دبي على مستوى كل منطقة تخطيطية.

#### ○ التعداد الاقتصادي

ينفذ المشروع خلال عام ١٩٩٥ ويستهدف التعرف على المقومات المالية والاقتصادية للمنشآت العاملة بدبي في مختلف الأنشطة الاقتصادية نظراً لما يرتبط به الوضع الحالي للمنشآت الاقتصادية من علاقة وثيقة بالتخطيط الاقتصادي والاجتماعي للإمارة.

### قسم التوثيق والمعلومات

يقوم قسم التوثيق والمعلومات بالمهام الآتية:

- ١- تنظيم وتوثيق جميع مراسلات البلدية الصادرة والواردة واستلام البريد الشخصي.
- ٢- تطوير وتحديث ادوات العمل الخاصة بالسجلات.
- ٣- إدارة قاعدة المعلومات البيوغرافية الصادرة والواردة والتصوير الضوئي للوثائق

٤- ادارة الارشيف المركزي للبلدية.

### ● ومن اهم الانجازات لعام ١٩٩٤

- عقد دورة تدريبية للضباط الاداريين
- تصوير ملفات الاسكان الحكومي على الاقراص الضوئية.
- عمل قاعدة بيانات لنظام التصنيف الموحد.
- تركيب قاعدة مكنز الارشيف على عدد ٢ حاسوب.
- البدء في تجهيز الوكالة البريدية في مبنى البلدية.

### نشاط مراكز البلدية

بدأ العمل بنظام مراكز البلدية اعتباراً من نهاية السبعينات بانشاء مركز للبلدية في الراشدية (١٩٧٦) وآخر بمنطقة حتا (١٩٧٧) - وقد تضاعف عدد مراكز البلدية بانشاء مركزي الكرامة وام سقيم في عام ١٩٨٨ .

وقد اقتصر نشاط المراكز عند انشائها على تقديم خدمات الصحة العامة ( جمع والتخلص من النفايات ) بينما كان يقوم البعض بمهام اخرى مثل تفتيش المباني وغيرها . وبدأ التطوير الحقيقي لعمل المراكز في النصف الثاني من عام ١٩٨٩ بتوجيهات من سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم حيث امر سموه بنقل معاملات الخدمات المخلفة ( صحة-زراعة، مياحي .. الخ ) للمراكز الفرعية تخفيفاً للضغط على المركز الرئيسي وتحقيقاً لمبدأ اللامركزية في العمل وتسهيلاً على الجمهور الكريم.

وبناء على هذا التوجيه ، بدأت تجربة التوسع الفعلي في اختصاصات المراكز بالتطبيق على مركز الراشدية على ان يعمم هذا النظام على بقية المراكز بحيث يقوم المركز وبشكل نهائي بكافة للمعاملات وطلبات الجمهور في النطاق الجغرافي لكل مركز.(بدأ تعميم التوسع في اختصاصات المراكز اعتباراً من يوليو ١٩٩١).



أحد مراكز البلدية



وتستهدف البلديات الفرعية للصغيرة (المراكز) ما يلي :

- توفير الراحة الكاملة للمتعاملين (مواطنين ومقيمين ) بتقريب مواقع الادارة والمراجعة بالنسبة لهم.

- الاستفادة من عنصر الوقت لدى المركز الرئيسي للبلدية، فلا شك ان عمل المراكز المتكامل يوفر وقت المركز الرئيسي للبلدية والذي يمكن توجيهه في تطوير الخدمات.

تفهم المواطن وارتباطه بالعمل البلدي ، لما تقدمه هذه المراكز على مقربة منه من جهود ونشاطات مكثفة تستهدف تقديم افضل الخدمات في المناطق باختصاص كل مركز.

### انجازات المراكز

نعرض فيما يلي بالارقام اهم انجازات مراكز البلدية خلال الاعوام الستة الاخيرة:

### في مجال الترخيص والتسجيل التجاري:

تم نقل ادارة الترخيص والتسجيل التجاري الى الدائرة الاقتصادية خلال عام ١٩٩٣ وبالتالي لم يتوفر اي بيانات عن هذا المجال خلال اعوام ١٩٩٣، ١٩٩٤.

### مركز الراشدية

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
جملة المحال المستوفية عند التفتيش	٦,١٦٧	٤,٣٥٨	٣,١٣٥	٥,٣٦٠
جملة المحال المخالفة عند التفتيش	١,٣٥٥	١,٠٠٠	١,٣٩٣	١,٣٣٦
محلات تم اغلاقها بمعرفة المركز	٧	١٦	٦٨	٥٣
عدد معاملات الرخص الجديدة	٥٤	١٦	٤٨	٩١
عدد معاملات تجديد وتعديل الرخص	١٠٦	١١٨	٣٠٣	٦٠٥
عدد المحلات المنقذة	٦٤٣	٣٧١	١٣٣	٤٠٦

### مركز أم سقيم

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
جملة المحال المستوفية عند التفتيش	٣,٩٠٩	٣,٥٦٦	٢,٤٠٤	٤,٠٧٣
جملة المحال المخالفة عند التفتيش	٣٩٨	١,٠٨١	٨٥٤	١,٣٥٣
محلات تم اغلاقها بمعرفة المركز	٢٤	٢٤	٤٠	٣٠
عدد معاملات الرخص الجديدة	-	-	-	-
عدد معاملات تجديد وتعديل الرخص	-	-	-	-
عدد المحلات المنقذة	-	-	-	٣٥

### مركز الكرامة

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
جملة المحال المستوفية عند التفتيش	١٤,٧٨٣	٢,٨٠٩	١٠,٩٥٤	٢٨,٦٥٨
جملة المحال المخالفة عند التفتيش	٣,٢٤٠	٣,٧٠٣	٣,٩٠٠	١١,٠٣٩
محلات تم اغلاقها بمعرفة المركز	٣٦	١١	١٠٤	٣٣٦
عدد معاملات الرخص الجديدة	-	-	-	-
عدد معاملات تجديد وتعديل الرخص	-	-	-	-
عدد المحلات المنقذة	-	٣٣٦	١٣	١,٧٣٠

## في مجال مراقبة المجاني

### مركز الراشدية

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التفريق الإنشائي	٦١٧	٨٨١	٨٩٠	٩٤١	١٣٦٠	١٣٣٢
الكشف عن حديد التسليح	-	-	-	-	-	-
التقارير الفنية عن مواقع العمل	١٣٦٠	١٤٤٢	٢٧٠٢	٣١٥٩	٤٩٥٣	٥٨٣
إصدار المقاولين المخالفين	٧٥١	١٠٠٩	٢٥٠	١٢٤٤	٢٨٠	١٥٠٢
شهادات أنجاز مبني	٢٣٦	٢٤٣	٢٤٩	٥١٧	٥١٩	٦٠٣

### مركز أم سقيم

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التفريق الإنشائي	-	٢٨٩	٧٢٢	١٣٢٨	١٨٠٢	٢٤١٣
الكشف عن حديد التسليح	-	-	-	-	-	-
التقارير الفنية عن مواقع العمل	-	٢٤٠	١٢٣٦	٢٥٨٢	١٣٦٦	٤٥٣٥
إصدار المقاولين المخالفين	٢٢٣	١٣٢٥	١١٧٣	٩٥٤	١١١٠	١٣٣٦
شهادات أنجاز مبني	-	١٣٣	١٨٤	٢٨٢	٢٧٨	-

### مركز الكرامة

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التفريق الإنشائي	٨٩٠	١٠٨٦	٧٣٦	٨١٣	٩٦٠	١٤١٨
الكشف عن حديد التسليح	٢٠١٥	١٠٠٦	١٣٥٠	٨١٣	-	-
التقارير الفنية عن مواقع العمل	١٤٥٨	١٤٨٣	١٥٧٩	٢٥٧٤	٣٣٣٨	٢٧٧٨
إصدار المقاولين المخالفين	١٣٢٤	١٠٧٣	١٦١١	١٤٠٥	١٣٥١	١٠٧٨
شهادات أنجاز مبني	٢٤	١٠٤	٢١٣	٢٧٢	٢٥٦	٣٠٠

### مركز حقا

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التفريق الإنشائي	-	-	-	-	-	-
الكشف عن حديد التسليح	-	-	-	-	-	-
التقارير الفنية عن مواقع العمل	-	١٤٩	٢٨	٨٨	-	٩٦
إصدار المقاولين المخالفين	-	٣٥	٥٠	٣٣٢	-	٥٤
شهادات أنجاز مبني	-	٢١	٥٩	٣٠	-	-

## في مجال النظافة العامة

### مركز الراشدية

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الانذارات المصدرة	٩٨٤	٧٨١	٧٧٧	٧٨٣	٩٦٤	١٣٠١
إنالة صندقات حظائر الأغنام	٦٢	٣٦	٩٤	١٤٥	٢٤٢	٣
أكياس لقمامة موزعة مبالغ	٨٤٠	١١٣٥	٧٦٦	٥٧٥	٧٢٣	٧٠٠
النفليات المنقولة بالمحاملة	٩٠٢٥	٨٧٤٤	٧٨٦٠	٥١٣٦	٥٨٣	١٠٦٦
مراجعة مواقع البناء	٢٥٢	٢٩٠	٣١٣	١١٩	-	-
سحب مياه البواعث متأكدة	١٨٣٢٩	١٥٧٤٥	١٠٦٩٠	٤٦٦١	٢٣٢١	٢٤٨٤



## مركز ام سقيم

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	البيان
٥٦٦	٧٦٧	٨٠٧	١,٢٩٢	١٧٦	١١٥	الانذارات المحررة
-	١٦	٢٢	٣٠	٤٠	٢	ازالة صناعات خطائر افنام
٧٢٦	٧٧١	٥٤٩	٦٨٧	٧٧٩	٣١٨	اكتياس قشامة موزعة دبالافء
٣٥٨٩	٤١٣٥٥	٤٧٠٧	٧,٢١٩	٩,٧٥٧	٥,٥٨٤	النفائات المنقولة دبالحمولة
-	-	٨١	٢١٩	١٤٢	٩٨	مراجعة مواقع البناء
١٣,٠٤٥	٩,٨١٣	٩,٧٥٤	١١,٨٧٥	٩,٦٦٩	٢,٨٩٣	سحب مياه بالوعات دتاككرء



عربة كرنفال إمارة دبي بالعيد الوطني للدولة



### مركز الكرامة

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الاذنارات للحريزة	٢٢٨	٩٦٣	٥٢٦	٣٠٥	٢٨٧	٢٥٤
ازالة صلبقات حظائر اغنام	٢	١٢	-	-	-	-
اكياس قشاة موزعة بالآلاف	٥٦٩	٩٠١	٩٤٢	٨٦٢	٨٥٢	٨٨٧
النفائات المنقولة بالحمولة	٧,١٦٧	٥,٩٢٦	٣,٣٦١	٤,٠٢٨	٣,٧٨٧	٤,١١٤
مراجعة مواقع البناء	١١٩	١٧٥	١٤٨	٤٢	-	-
سحب مياه بالومات متانكره	-	٨٨٢	١,٦٣٧	١,٣٢٠	١,٣٧٢	٣٣٦

### مركز حقا

البيان	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
الاذنارات المحرقة	٨٩	٩١	١٦٢	٥٦	٣٩	٣٣
ازالة صلبقات حظائر اغنام	١٧	١٥	-	-	-	-
اكياس قشاة موزعة بالآلاف	٢٠٤	٢٠٤	١٥٢	١٦٣	٢٠٤	٢٠٤
النفائات المنقولة بالحمولة	٥,٩٢٦	٤,٣٨٨	٦,٤٢٥	٤,٤٢٥	٤,١٢٤	٣,٤٥٠
مراجعة مواقع البناء	-	-	-	-	-	-
سحب مياه بالومات متانكره	٢,١٨٩	٢,١٨٨	٢,٤٤٧	٢,٥٠٦	٢,١٥٧	٢,٠١٧

### نشاطات اسواق البلدية

تمتلك وتدير البلدية مجموعة من الاسواق التجارية المتخصصة واسواق الاحياء ويحتوي كل سوق على مجموعة من المحلات يتم تاجيرها بمعرفة البلدية.

ويوضح الجدول التالي عدد المنشآت بكل سوق موضعاً عدد المنشآت العاملة والمغلقة خلال اعوام ١٩٩٠-١٩٩٤

البيان	١٩٩٠			١٩٩١			١٩٩٢			١٩٩٣			١٩٩٤		
	عاملة	مغلقة	مجموع	عاملة	مغلقة	مجموع	عاملة	مغلقة	مجموع	عاملة	مغلقة	مجموع	عاملة	مغلقة	مجموع
سوق الحميرة المركزي	٥٦	١٢	٦٨	٥٦	١٢	٦٨	٤	٦٤	٦٨	٥	٧٣	٦٨	١١	٧٩	١٨٩
سوق الراشدية المركزي	٤١	٢٢	٦٣	٤٠	٢٢	٦٢	٢	٤١	٤٣	٤	٤٧	٤٣	-	٤٣	١٣٠
سوق نايف	١٧٨	٢	١٨٠	١٨١	٣	١٨٤	٢	١٧٨	١٨١	٢	١٨٣	١٨١	١	١٨٢	١٨٢
سوق الحميرة للخضار والفاكهة	١٧٠	١	١٧١	١٧١	٤	١٧٥	٨	١٦٧	٢٢٥	٨	٢٣٣	٢٤٥	٨	٢٥٣	٢٥٣
سوق السمك / ديرة (تصل مراد الفشار)	٣١٧	-	٣١٧	٣١٩	-	٣١٩	٢٢	٢٨٩	٣٦٦	٢٢	٣٨٨	٣٦٦	١٢	٣٧٨	٣٧٨
سوق السمك - بر دبي	١٣٦	-	١٣٦	١٣٦	١	١٣٧	١١٩	١١٩	١١٧	١٦٣	١٦٦	١٦٣	١٦٥	١٦٥	١٦٥
سوق الماشية والاغنام	٢٥٤	٥٧	٣١١	٢٥٤	٥٧	٣١١	٥٧	٢٥٤	٣٦١	٤٨	٣٦٣	٣٦١	٤٨	٣٦٣	٣٦٣
المجموع	١,١٥٢	٧٥	١,٢٢٧	١,١٧٢	٨٠	١,٢٥٢	١٠٨	١,١٦٤	١,٢٦٨	٢٤٠	١,٥٠٨	١,٢٦٨	٢٤٠	١,٥٠٨	١,٥٠٨
النسبة المئوية	٣٤	٢١	٥٥	٣٤	٢١	٥٥	٢٨	٢١	٤٩	٢٨	٢١	٤٩	٢٨	٢١	٤٩

ويرجع سبب اغلاق المحلات بالاسواق الى صخلق بعذر او بدون عذر او بمعرفة البلدية او غير مؤجرة كما يرجع زيادة عدد المحلات المغلقة عامي ١٩٩٣. ١٩٩٤ الى شمولها على المحلات الغير مؤجرة في سوق السمك ببر دبي وسوق الماشية والاغنام.

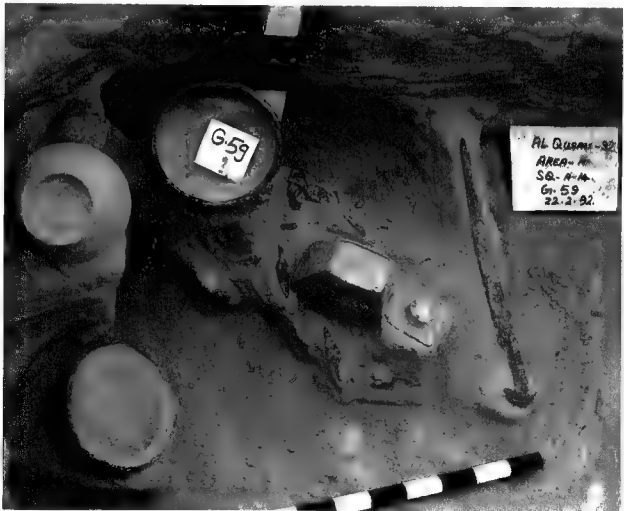
\* يرجع الزيادة في العدد الى اخلاء مكتب بريد ابو هيل لاربع محلات



- ويوضح الجدول التالي المخالفات المحررة بمعرفة قسم الاسواق خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٤.

البيان	١٩٩٠					١٩٩١				
	تذارات	ملاحظات	غرامات	إغلاق	مجموع	تذارات	ملاحظات	غرامات	إغلاق	مجموع
سوق الحمرة المركزي	٢٠	-	٤٤	١	٦٥	٦٣	-	١٢	-	٧٦
سوق الراشدية المركزي	٣٢	-	٣	٤	٣٩	٩	-	-	-	٩
سوق نايف	٩٢	٢	١٥٣	-	٢٤٧	٩٩	-	٣٥١	-	٤٥٠
سوق الحمرة للخضار	٥٣٩	١٢٥	١٠١٣	-	١٨٧٧	٧٠٤	١١٨	١١١	١	٢٣١٤
سوق السمك / ديرة	٦٧	-	٣٠٩	-	٣٧٦	٣٣	-	٩٠٦	-	٩٣٩
سوق السمك - بر دبي	٥٤	٦	٧١	٣	١٣٤	٩٢	-	١٤٩	٦	٢٤٧
سوق اللابية والأغنام	١٤٨	١٩٨	٣٠	٤٠	٣١٦	١٧٩	٨٣٧	٣٥	٣٦	١٠٠٧٣
المجموع	٩٢٧	١٣١	١٨٠٣	٤٨	٣٤٠٨	١٠١٣٢	٩٤٥	٢٨٤٥	٣٨	١٠٠١٧

ويتضح من الجدول تركيز المخالفات بسوق الحمرة للخضار والفاكهة في كل من اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢، حيث بلغت نسبتها ٥٤٪، ٤٦٪، ٣٣٪ على التوالي يليه سوق الماشية والأغنام حيث بلغت نسبة المخالفات به ٢١٪ في كل من عامي ١٩٩٠، ١٩٩١، ٢٢٪ في عام ١٩٩٢. بينما تركزت المخالفات في عام ١٩٩٢ بسوق الماشية والأغنام حيث بلغت نسبتها ٣١٪ يليه سوق الحمرة للخضار والفاكهة بنسبة قدرها ٢٥٪ خلال نفس العام. في حين بلغت نسبة المخالفات بسوق الحمرة للخضار في عام (١٩٩٤) ٣١٪ يليه سوق السمك بديرة حيث بلغت نسبة المخالفات به ٢٩٪ من نفس العام.



اعمال التنقيبات الاثرية

١٩٩٤					١٩٩٣					١٩٩٢				
مجموع	انفاق	قرابات	مرواحات	الذاريات	مجموع	انفاق	قرابات	مرواحات	الذاريات	مجموع	انفاق	قرابات	مرواحات	الذاريات
١١٢	-	١	٣٥	٧٦	١١١	-	١٠	١٦	٨٥	١٣٦	-	-	٦٨	٦٣
٨	-	٢	-	٦	٨٧	-	٨	١٢	٣٧	٧٠	-	١٤	-	٥٦
٢٢٦	-	٢٢٠	٦	١٠	١٦٥	-	١٢٥	-	٤٠	٢٩٨	١	١٨٤	١١٣	-
٥٥٠	-	٥٥٠	-	-	٦٦٨	-	٦٦٦	-	٧	١٦١٩	٣	١٦٤٤	١٩٤	٥٢٨
١١٨	-	٢٢٠	١٢	١٨٦	٦٤٠	-	٤١٦	٨٦	١٤٣	١٨١٩	-	٣٥٠٢٢	٧٥	١٢
٣٤	-	٢٦	-	٨	٢٠٥	-	٨٨	-	١١٧	٨٥١	-	٣٨٧	١٣٢	٢٣٢
٢٢٥	٥	١٥٨	٧	١٦٥	٨٢٠	٣	١٢٦	٤٥٩	٢٤٢	١٦٣٦	-	٥٤	٨٤٦	٢٣٦
١٨٠٣	٥	١٦٨٧	٦٠	١٤٦	٢٧٠٦	٣	١٤٦٩	٦٠٣	٦٧٦	٤٠٦٦	٤	٢٤١٠٥	١٦٢٨	١٦٣٩٢

منزل الشيخ سعيد





الفصل الحادي عشر  
إدارة الكراج  
والمواصلات العامة

المواصلات العامة





## مقدمة

- تقوم إدارة الكراج والمواصلات العامة من خلال الاقسام والشعب المختلفة التابعة لها بالخدمات الرئيسية التالية:
- تنفيذ خدمات كلفة في مجال اعمال الكراج من ناحية التشغيل وخدمات العاملين وتوزيع قطع غيار السيارات لكافة السيارات والمعدات والآليات المستخدمة بمعرفة ادارات واقسام البلدية.
  - القيام باعمال الصيانة الكفوية لسيارات ومعدات وآليات البلدية.
  - تشغيل وتطوير شبكة مواصلات عامة بالامارة.
  - القيام بتدريب موظفي البلدية على قيادة للسيارات بمدرسة التدريب التابعة للادارة.
  - ونعرض فيما يلي بالارقام مظاهر نشاط الادارة:

## السيارات والآليات بكراج البلدية

نعرض فيما يلي تطور اعداد السيارات والآليات حسب نوعها والخدمة التي تؤديها وذلك خلال اعوام ١٩٩٩-١٩٩٤

نوع الخدمة	١٩٩٩		١٩٩٠		١٩٩١		١٩٩٢		١٩٩٣		١٩٩٤	
	سيارات	باصات	سيارات	باصات	سيارات	باصات	سيارات	باصات	سيارات	باصات	سيارات	باصات
خدمات النظافة	١	٣٦	١	٣٣٧	١	٢٥٠	١	٢٤٩	١	٢٤٩	١	٢١٩
خدمات الطرق	٢	٥٨	٢	٥٢	٢	٥٧	٢	٢٤	٢	٦١	٢	٦٢
خدمات الزراعة	-	٥٨	-	٥٢	-	٥٦	-	١٨	-	٥٥	-	٦٤
خدمات ادارية	٣	٣٣	١	٢٠	١	٢٣	١	٢٥	١	٢٨	١	٢٩
خدمات للتفتيش المختلفة	١	٣٦	-	٣٠	-	٣٠	-	٢٧	-	٤٨	-	٥١
خدمات لنقل العام	٣٠	-	٢	٤٩	٢	٤٣	١	٣٩	-	٢	-	٧٦
خدمات نقل العاملين بالبلدية	٥٠	٦	٤	٥١	٤	٤٥	٤	٢٨	-	٢٤	-	٢٥
سيارات افراد خاصة بالخدمة	-	١١٠	-	١٢٨	-	١٥٨	-	١٥٠	-	١٦٢	-	١٦٥
سيارات افراد مفتوحة كمينة عمل	٨٥	-	٩٨	-	١٠٩	-	١٠٩	-	٨٣	-	٨٥	-
خدمات نقل الحواري	٤	٧	-	٣	٤	٤	٢	٤	-	٣	-	٣
خدمات اخرى *	١	٧١	٣	٦٧	٣	٦٦	٤	٥٧	-	٧٠	-	٧٤
الاجمعي	٧٤	٩٧	٨٢	٧٠٥	٩٠	٦٦٩	٩٠	٦٦٠	٨١	٧٧١	١١١	٧٦٥
	١٠٩	١١٢	١٠٩	١١٢	١٠٩	١١٢	١٠٩	١١٢	١٠٩	١١٢	١٠٩	١١٢

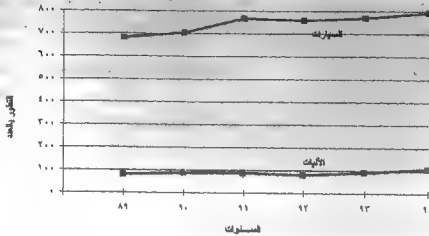
\* تشمل الكراج، المساحة، الدفاع المدني، مجلس الاعمار، الورشة، الصيانة

ويلاحظ تركز السيارات في عام ١٩٩٤ في خدمات النظافة حيث بلغت نسبتها ٣١,٣٪/٣، تليها سيارات خدمة مخصصة لافراد البلدية ٢٠,٨٪/٢، وسيارات ممنوحة كمينة عمل ١٠,٧٪/١، بينما يتركز استخدام الباصات في نقل العاملين بالبلدية وخدمات نقل الركاب العام حيث بلغت نسبتها في عام ١٩٩٤ ٢٢,٣٪/٢، ٢٧,٣٪/٣ على التوالي.



ويتركز استخدام الآليات في نفس العام على اعمال خدمات النظافة تليها خدمات الزراعة حيث بلغت نسبتها ٤٥٪/٤، ٣٠,٣٪/٣ على التوالي، بينما بلغ استخدام الآليات في خدمات الطرق ٢٣٪/٢.

شكل بياني رقم (٥٢) تطور عدد السيارات والآليات في بلدية دبي (١٩٨٩ - ١٩٩٤)



وفيما يلي كمية وقيمة الوقود وزيوت التشحيم المستهلكة في سيارات البلدية خلال الفترة (١٩٨٧ - ١٩٩٤)

(القيمة بالآلاف درهم) و (الكمية بالآلاف جالون)

نوع الوقود	البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
بنترول ممتاز	الكمية	٩٢	١٠٨	١٠٩	١١١	١٠٦	٩٦	٩١	٩٣
	القيمة	٢٨٩	٤٦٤	٤٠٧	٤١٥	٣٩٦	٣٥٩	٣٤٠	٣٤٨
بنترول عادي	الكمية	٣٧٤	٣٥٥	٣٣٠	٣٩٤	٢٤٠	١٩٥	١٨٤	١٨٣
	القيمة	١,٣٩٩	١,٢٥٥	١,١٤٠	١,٠١٣	٨٧٧	٦٧٢	٦٣٥	٦٣١
ديزل	الكمية	١,١٨٤	١,١٩٦	١,٣٢٩	١,٤٧١	١,٧٣٣	١,٨٤٧	٢,٠٨٢	٢,٢٥١
	القيمة	٢,٥٧٥	٢,٥٨٢	٣,٢٨٧	٤,٥٥٠	٥,٩٠١	٥,٧٥٥	٦,٤٥٦	٦,٥٩٦
زيوت	الكمية (آلاف لتر)	٣٦٤	١٩٦	٢٠٠	١٨٨	٢١٢	٢٣٨	٢٥٨	٢٧٢
	القيمة	...	...	٣٢٥	٣٣٧	٤٨٨	٦٢٨	٧٧٦	٨٢٠
لصموم	الكمية (برميل)	٤٩	٣٢	٤٠	٤٩	٤٠	٦٧	٥١	٤٨
	القيمة	٣٥	٣٠	٣٤	٤٢	٣٥	٧٣	٤٧	٣٦

هذا ويلاحظ زيادة كمية الديزل المستخدمة في عام ١٩٩٤ بالمقارنة مع عام ١٩٩٣ مما يدل على زيادة استخدام سيارات الديزل.

### تكاليف صيانة السيارات بالبلدية

يتم اجراء الصيانة الدورية لسيارات البلدية بمعرفة الكراج باستثناء بعض الحالات البسيطة كما هو موضح بالجدول التالي:

(القيمة بالآلاف)

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
قيمة الإصلاحات الداخلية	٣,٦٥٣	٥,٧٣٧	٤,٧٠٥	٦,٩٦٧	٦,٧٤٣	٦,٨٤٣	٨,٠٥٢	٨,٧٤٤
	٤,٠٦١	٢,٩٥٣	٢,٤٧٨	١,٠٣٦	١,٠٣٥	٨,٧٤٠	٨,٤٧٣	٨,١٢٩
	٧,٧١٤	٨,٦٩٠	٧,١٨٣	١٧,٠٠٣	١٧,٣٧٨	١٥,٢٣٣	١٦,٥٢٥	١٦,٨٧٣
قيمة الإصلاحات الخارجية	٦٥٤	٢٨٢	٥٤٢	٤٦٥	٦٧٢	٥٢٧	٨١٣	٤٨١
مجموع قيمة الإصلاحات	٨,٣٦٨	٩,٠١٢	٧,٧٢٦	١٧,٤٦٨	١٨,٠٥٠	١٥,٧٦٠	١٧,٤١٨	١٧,٣٥٧
الإصلاحات الداخلية للمجموع	٢,٩٢	٢,٩٦	٢,٩٣	٢,٩٧	٢,٩٦	٢,٩٧	٢,٩٥	٢,٩٧



## حوادث سيارات البلدية

نعرض فيما يلي اعداد الحوادث التي صادت سيارات البلدية وكذلك قيمة الاصلاحات المرتبطة بها

(القيمة بالالف درهم)

١٩٩٤		١٩٩٣		١٩٩٢		١٩٩١		١٩٩٠		١٩٨٩		١٩٨٨		١٩٨٧		البيان
عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	
٥٠٠٠	٥٠٠٠	٧٩	١٥٩	٨٢	١٢٩	١٥	٧٥	٩	٦١	١٢	١٧٥	١٧	١٢٩	٢٧	٣٠٥	حوادث داخلية بسيطة
١٨٧	٣٥٣	٨٤	١٦	١٧٤	٢٥	١٩١	١٦٧	١٥٢	١٨٨	١٦٦	١٥١	١٨١	١٧٦	٢٧٥	١٣٠	حوادث سيارات تم اصلاحها بكراج البلدية
٤٦	٥	٤٩٦	٦	١٥٢	٤	٢٥٨	٨	٤١٢	١٠	١٨٧	١١	٢٧١	٩	٨٨	٤	وفدت شركة التأمين قيمة كامل الاصلاح
																سيارات شملت من الحادث وسدت
																شركة التأمين قيمتها للبلدية
٤٢٦	٢٥	٣٢٠	٣٠	٣٣٩	٣٤	٢٧٥	٢٧	٢١٥	٢٥	٢٧٣	٥٣	٢٤٣	٤٩	٢٢٣	٦٥	سيارات تم اصلاحها بكراجات
																خارجية بواسطة شركة التأمين
١٧٤	٢٦٧	١٤٢	٣٧٧	١٠٠	٢٣٥	٨٣	١٦٤	٨٦	١١٣	-	٧٣	-	٦٩	-	٥٦	سيارات تم اصلاحها بكراج البلدية
																والخطا من سائق البلدية
٨٤٢	٦٦٠	١٣١	٤٨٨	٨٤٧	٤٢٧	٨٢٢	٤٤١	٩٤٤	٣٩٧	٦٨٨	٤٦٣	٧١٢	٤٤٢	٦٢٣	٥٦٠	المجموع

\* تم توزيعها على المجموعات الأخرى:



## المواصلات العامة

توضح الأرقام التالية حركة المواصلات العامة وإيراداتها ومصاريفها حسب المناطق خلال السنوات (١٩٨٥ - ١٩٩٤).

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	البيان
٢٧	٢٩	٢٣	٢٢	١٧	٢٠	١٨	١٧	١٥	١٥	بر ديرة :
٨	٨	٧	٧	٦	٨	٦	٦	٦	٦	عدد الباصات
٧٨٣٢	٧٤٦٠	٥٧٩٦	٥٦١١	٥١٥٨	٤٠٣٦	٤١١١	٣٠٣٧	٢٨٤٢	٢٥٦٦	عدد الخطوط
٩٠٧٣	٩٣٦٦	٧٢٩٠	٥١٧٤	٥١٥٨	٤١٦٠	٤١٦٤	٣٠٣٧	٢٨٤٢	٢٥٦٦	عدد الركاب ( بالآلاف )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع الإيرادات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع المصروفات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	بر دبي :
٦	١٠	٧	٧	٩	١٠	١٠	١٠	١٠	١٠	عدد الباصات
٣	٦	٥	٥	٦	٧	٧	٧	٧	٧	عدد الخطوط
١٠٢٩	١٤٦٠	٦١٧	٦٥٨	٤٨٥	٧٧٧	٨٢٤	٩٢٧	١٠٠١١	٨٦٩	عدد الركاب ( بالآلاف )
٣٤٦٦	٢٠٩٤	١٢٢٤	١٠٤١	٥٠٧	٧٩٠	٨١٢	٨٨٠	٨٣٥	٧٨٩	مجموع الإيرادات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع المصروفات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	تم توزيعها على ديرة وبر دبي اعتباراً من عام ١٩٩٤
...	٨	٦	٦	٥	٤	٤	٤	٤	٢	بر دبي :
...	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	١	عدد الباصات
...	١٠٧٥	١٠٥٩	١٠١٢٤	١٠٠٣٦	٩٣٢	٩٥٦	٧٨٤	٥٢٥	٣١٨	عدد الخطوط
...	٢٥٩٩	٢٠١٧	١٧٨٥	١٦٠٠	١٤٦١	١٤٣٩	٢٠٦٦	١٧٤	٣٩٦	عدد الركاب ( بالآلاف )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع الإيرادات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع المصروفات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	الخطوط المشتركة :
١٨	...	...	...	...	...	...	...	...	...	عدد الباصات
٤	...	...	...	...	...	...	...	...	...	عدد الخطوط
٥٠٩٠	...	...	...	...	...	...	...	...	...	عدد الركاب ( بالآلاف )
٧٠٠٩	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع الإيرادات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	مجموع المصروفات ( ألف درهم )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	...	للمجموع
٥١	٤٩	٣٥	٣٥	٣٩	٣٤	٣٢	٣٦	٢٩	٢٧	عدد الباصات
١٥	١٧	١٥	١٥	١٥	١٨	١٦	١٦	١٦	١٤	عدد الخطوط
١٣٥٥١	١٠٠٤٥	٧٤٧٢	٧٣٣٢	٦٣٧٩	٥٧٤٠	٥٩٠١	٥٩٠٧	٤٣٧٨	٣٧٧٣	عدد الركاب ( بالآلاف )
١٩٠٠٨	١٥١٣٩٧٩	١٠٤٥١	٨٠٠٠	٧٣٨٥	٦٨٦١	٦٤١٥	٦٥٢٥	٤٤٥١	٣٧٥١	مجموع الإيرادات ( ألف درهم )
١٨٦٧١	١٥٥٥٦٩	١١٤١١١	١١٨١٦	٥٧٤٥٩	٦٤٦٨	٦٢٩٤	٥٧٣٢	٤٨١٢	٤٥٧٢	مجموع المصروفات ( ألف درهم )

محدثة اعتباراً من عام ١٩٩٤ وتشمل مناطق الغيبة - الجميرا - الرأس - السطوة



\*\* لا تشمل الإيراد المحقق من الاعلانات

٢- \* لا تشمل قيمة المنفق على شراء الباصات والسيارات الجديدة - وتشمل أقساط استهلاك اعتباراً من ١٩٩١.

ويلاحظ زيادة عدد الركاب بمختلف الخطوط من عام إلى آخر كما يوضحه الرقم القياسي التالي باعتبار (١٩٨٥ = ١٠٠).

١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
١١٦,٧	١٣٥,٨	١٥٧,٢	١٥٢,٩	١٧٨	١٩٧	١٩٩	٢٦٧,٧	٣٧٦,٧

وقد احتلت منطقة ديرة المرتبة الأولى في عدد الركاب خلال السنوات (١٩٨٥ - ١٩٩٤) حيث بلغت نسبتها إلى إجمالي عدد الركاب كالآتي:

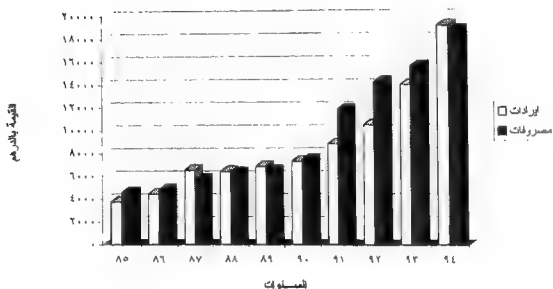
١٩٨٤: ٦٨,٩٪ ، ١٩٨٧: ٦٦,٢٪ ، ١٩٨٨: ٦٩,٧٪ ، ١٩٨٩: ٧٠,٢٪ ، ١٩٩٠: ٧٧,٢٪ ، ١٩٩١: ٧٥,٩٪ ، ١٩٩٢: ٧٧,٦٪ ، ١٩٩٣: ٧٤,٣٪ ، ١٩٩٤: ٥٦,١٪ على التوالي، ويرجع ذلك إلى زيادة عدد الباصات العاملة في هذه المنطقة لتكسبها بالسكان.

وقد وضع أثر زيادة الركاب بنفس المنطقة على زيادة جملة إيراداتها المحققة خلال سنوات (١٩٨٥ - ١٩٩٤) حيث بلغت نسبتها إلى إجمالي إيرادات المواصلات العامة كالآتي:

١٩٨٤: ٦٨,٩٪ ، ١٩٨٧: ٦٣,٩٪ ، ١٩٨٨: ٥١,٧٪ ، ١٩٨٩: ٦٤,٩٪ ، ١٩٩٠: ٦٧,٢٪ ، ١٩٩١: ٧٠,٩٪ ، ١٩٩٢: ٦٧,٩٪ ، ١٩٩٣: ٦٦,٩٪ ، ١٩٩٤: ٥٠,٦٪ على التوالي

هذا ويلاحظ تقارب الاتفاق على المواصلات العامة إلى جملة الإيرادات منها من عام إلى آخر فيما عدا أعوام ١٩٩٢ ، ١٩٩٣ حيث ارتفع إجمالي الاتفاق عن إجمالي الإيرادات المحققة وذلك لاضافة قسط الاستهلاك السنوي للحافلات اعتباراً من عام ١٩٩١. وهذا يؤكد ما تقدمه البلدية من دعم مادي للمواصلات العامة بالإمارة. أما في عام ١٩٩٤ فقد زادت جملة الإيرادات عن الاتفاق.

شكل بياني رقم (٥٣) تطور إيرادات ومصاريف المواصلات العامة (١٩٨٥ - ١٩٩٤).



## الانفاق على المواصلات العامة حسب الابواب

توضح الارقام التالية التوزيع النسبي للانفاق على الابواب المختلفة لانفاق المواصلات العامة خلال اعوام (١٩٩٠-١٩٩٤)

(القيمة باللاف درهم)

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	البيان
٢٣٩٠	٢٣٨١	٢٥٠٣	٢٥٠٠	٢٦٠٣٩	لجود ومرتبات
٢٦٠٤	١١٣٦٩	٢٣٥٤	٢٣٤	٢٣٦٥	مصرفيات جارية
٢٠١	٢١	٢١٩٢	٢٠٠٩	٢٠١	مصرفيات رأسمالية
٢١٠٠	١٨٦٧١	٢١٠٠	١٤٥٦٩	٢١٠٠	المجموع



محطة الباصات بالجديدة

## اهم المشروعات المنجزة خلال عام ١٩٩٤:

- الانتهاء من انشاء محطة الوقود واستكمال جزء من مشروع الكراج الجديد الخاص بالورشة.
- اعادة بناء للسيارات الضاغطة لقسم خدمات النفايات.
- تطبيق الاشتراكات الشهرية لركاب المواصلات العامة.
- تشغيل خط باصات من محطة السبخة الى السطوة.
- الانتهاء من تسمية مواقف الحافلات بالمنطقة الحضرية.

الفصل الثاني عشر  
إدارة  
شؤون الموظفين

المدى الاستراتيجي المصنف في مواقع العمل





## مقدمة

تقوم ادارة شؤون الموظفين من خلال اقسامها المختلفة بالمسؤوليات التالية:

- اقتراح واعداد الانظمة واللوائح الخاصة بشؤون الموظفين ومراجعة وتحديث الاوصاف الوظيفية للعاملين بالبلدية
- اقتراح تخطيط القوى العاملة ومتابعة تنفيذها.
- اختيار افضل المرشحين للوظائف الشاغرة والمعمدة بالميزانية.

- توفير خدمات فعالة للعاملين ومراقبة تنفيذها (رواتب واجور، علاوات، مراقبة الدوام، العلاج، السكن، تصاريح العمل والاقامات....)

## تطور حجم العمالة بالبلدية

واكب الزيادة المضطربة لابعاء وانشطة البلدية في السنوات الاخيرة تطوراً واضحاً لحجم ونوع العاملين بالبلدية، حيث بلغ جملة العاملين على اختلاف مستوياتهم ٧٥٢٢ موظفاً وعاملاً بنهاية عام ١٩٩٤ مقابل ٥١٠١ بنهاية عام ١٩٨٥ بزيادة قدرها ٤٧,٣٪ تقريباً

وتوضّح الارقام التالية تطور اجمالي العاملين من عام لآخر حسب الجنسية ، ومنها يلاحظ الزيادة المضطربة لحجم العمالة بصفة عامة ، وزيادة نصيب المواطنين من العمالة.

## تطور العاملين بالبلدية حسب الجنسية

السنوات	مواطنون	%	غير مواطنين	%	مجموع العاملين	%
١٩٨٥	٢٠٦	٤,٠	٤٨٩٥	٩٦,٠	٥١٠١	١٠٠
١٩٨٦	٢٥٦	٤,٢	٥٨٢٤	٩٥,٨	٦٠٩٠	١٠٠
١٩٨٧	٣٢٠	٥,٠	٦١٢٠	٩٥,٠	٦٤٤٠	١٠٠
١٩٨٨	٣٧٩	٦,٠	٥٩٢٠	٩٤,٠	٦٢٩٩	١٠٠
١٩٨٩	٥٣٧	٧,٨	٦٢٥٨	٩٢,٢	٦٧٨٥	١٠٠
١٩٩٠	٦٠٧	٨,٧	٦٤٠٠	٩١,٣	٧٠٠٧	١٠٠
١٩٩١	٦٨٣	٩,٦	٦٤٠٧	٩٠,٤	٧٠٩٠	١٠٠
١٩٩٢	٦٢٦	٨,٦	٦٦٦١	٩١,٤	٧٣٢٧	١٠٠
١٩٩٣	٦٦٧	٨,٦	٦٦٦٩	٩١,٤	٧٣٣٦	١٠٠
١٩٩٤	٦٩٣	٩,٢	٦٨٢٩	٩٠,٨	٧٥٢٢	١٠٠

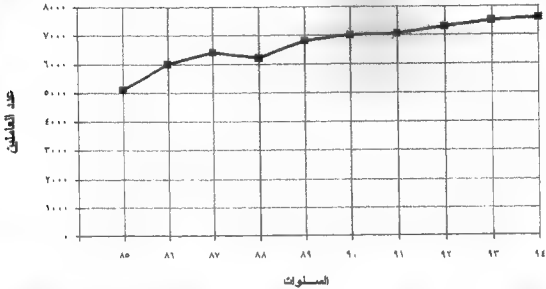


شؤون الكوادر الوطنية



وترجع الزيادة النسبية لحجم العمالة غير المواطنة (مع تناقص أهميتها من عام لآخر) الى ما تتطلبه الكثير من أنشطة البلدية المرتبطة بالنظافة، الصرف الصحي، الطرق، الزراعة - من عمالة يدوية أو حرفية لا تتوافر بين المواطنين

شكل بياني رقم (٥٤) تطور إجمالي حجم العمالة بالبلدية



توزيع شهادات التخرج في إحدى المرات التدريبية للكوادر الوطنية



وتوضح الارقام التالية توزيع العمالة بالبلدية على الادارات المختلفة بها :

#### توزيع العاملين بالبلدية حسب الادارات

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
التخطيط والمساندة	١٦٥	١٨٢	١٨٨	١٨٣	١٨٩	٢٠٤	٢٠١	٢٢٩	٢٥٢	٢٢٧
المباني والاسكان	١١٧	٢٢٣	٢٢٣	٢٢٤	٢٥٤	٢٦٤	٢٥٨	٢٦٧	٢٦٨	١٢٦
الطرق	٢٥٦	٢٨١	٢٩٥	٢٦٨	٢٤٩	٢٦٤	٢٦١	٢٨٦	٢٩٦	٣٩٤
المشاريع العامة والصيانة *	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٤٨
الصحة	٢٢٢٥	٢٥٩٧	٢٦٧٠٢	٢٥٦٨	٢٦٧٠٧	٢٦٨١٠	٢٦٨٢٦	٢٦٨١٤	٢٦٨٢٦	٢٦٧٤٤
المرصد الصحي والبحري	٢٦٤	٢٨٢	٤٠٢	٤٧٨	٦١١	٦٥٧	٦٦٦	٦٤٨	٦٥٩	٦١٩
الزراعة والحدائق العامة	...	...	...	...	...	...	١٠٧٧	١٠٨٤	١٠٦٨	١٤٨٤
الشؤون المالية	٩٥	١٠٠	١٠١	١٠٨	١٢٠	١٢٤	١١٦	١١٨	١١٥	١١٦
المطود والمستقرات	٧٠	٧٩	٨٧	٨٩	٩٤	٩٥	١١٥	١١٩	١٢٢	١١٨
الشؤون الادارية	٢٩٣	٢١٨	٤٠١	٤٥٢	٦١٢	٦٤٠	٤٥١	٤٧٠	٥٦٥	٥٧٨
الكراج والمواصلات	٢٨٢	٤٣٩	٤٤٣	٤٥٣	٤٤٧	٤٥٢	٤٨٠	٤٢٧	٤٧٠	٤٧٥
الترخيص والتسجيل التجاري	٢٤٢	٤٠٩	٤٤٦	٢٠٧	٢٥٩	١٩٦	٢٠٣	٢٠٩	٢٠٣	...
شؤون الموظفين *	...	...	...	...	...	...	٨٤	٩٤	٩٨	١٠٦
اقسام اخرى لا تتبع ادارات	٨١٢	١٠٠٥	١٠١٢٢	١٠١١٩	١٠١٧١	١٠٢٠١	١٠٢٥٢	١٠٣٧	١٠٣٦	٢٨٧
المجموع	٩١٠١	١٠٠٩٠	١٠٤٤٠	١٠٢٩٩	١٠٧٨٥	١٠٧٠٠٧	١٠٦٩٠	١٠٧٢٤٧	١٠٧٤٠٦	١٠٧٢٢

\* ادارات استحدثت

\*\* يرجع الانخفاض في عدد العاملين في ادارة الترخيص والتسجيل الى انتقالها الى الدائرة الاقتصادية في عام ١٩٩٣

كما يرجع الانخفاض الواضح الى نقل مجموعة من الاقسام الى ادارات مثل قسم الزراعة ، قسم شؤون الموظفين، مركز الاصحاء... الخ

وتحتل ادارة الصحة للمركز الاول في نصيبها من العمالة حيث يعمل بها ٣٦٪ من العاملين نهاية عام ١٩٩٤ مقابل ١٩٧٪ يعملون بادرارة الزراعة والحدائق، ٨٢٪ يعملون بادرارة الصرف الصحي، ١٠٪ يعملون بادرارة الكراج والمواصلات ، ٧٧٪ يعملون بادرارة الشؤون الادارية ... ويجملة قدرها ٧٨٣٪ في الادارات الخمس ، بينما كان نصيب الادارات الاخرى (٧ ادارات) ٢١٪

وقد زاد اهتمام البلدية بتوطين الوظائف وخاصة القيادية منها، والحرص للمستمر على زيادة الكوادر الجامعية بها.





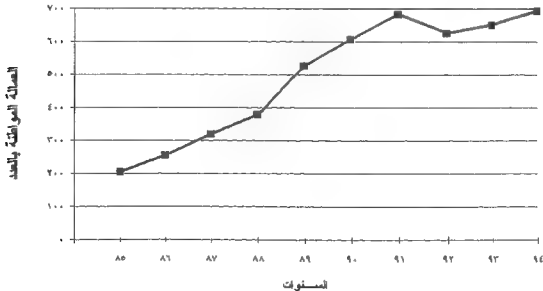
توزيع الوظائف القيادية بالبلدية حسب الجنسية في ١٩٩٤/١٢/٣١:  
يوضح الجدول تفوق نسبة المواطنين في الوظائف القيادية والمتوسطة عام ١٩٩٤، والتي وصلت الى ٦٧٪ من إجمالي هذه الوظائف.

البيان	مواطنون	غير مواطنين	مجموع
مدير عام البلدية	١	-	١
لمساعد الأول لمدير العام	١	-	١
امين عام للمجلس البلدي	١	-	١
مساعد الامين العام	١	-	١
مساعد المدير العام	٥	-	٥
مدير ادارة	٧	-	٧
نائب / مساعد مدير ادارة	٥	-	٥
رئيس قسم / مركز	٤٠	١٤	٥٤
نائب/م. رئيس قسم/مركز	١٢	٥	١٧
رئيس شعبة	٢٨	٣٧	٦٥
رئيس مكتب	٥	٢	٧
المجموع	١١٦	٥٨	١٧٤
نسبة /	٦٧٪	٣٣٪	٨٠٪

هذا ويلاحظ الزيادة الواضحة في حجم العمالة المواطن من المؤهلات العالية وغيرها كما تنمطه الارقام التالية:

البيان	١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
المؤهلات العالية	٢٤	٤٨	٨٢	١١٢	١٥٣	١٧٢	٢١١	٢١٥	٢٢٦	٢٣٦
المؤهلات اقل من الجامعية	٤٤	٥٤	٦٧	٧٧	١٠٥	١٩٤	٢٣٢	٢٦٨	٢٧٢	٣٢٠
اخرى	١٣٨	١٥٤	١٧٦	١٩٠	٢١٦	٢٤٠	٢٣٩	١٤٢	١٤٨	١٣٧
المجموع	٢٠٦	٢٥٦	٣٢٠	٣٧٩	٥٢٧	٦٠٧	٦٨٢	٦١٦	٦٤٧	٦٩٣
الرقم القياسي ١٩٨٥ = ١٠٠	١٠٠	١٢٤	١٥٥	١٨٤	٢٥٦	٢٩٥	٣٣٢	٣٠٤	٣٠٩	٣٣٦

شكل بياني رقم (٥٥) تطور إجمالي العمالة للمواطنين



الفصل الثالث عشر  
إدارة الترخيص  
والتسجيل التجاري

لجنة مراقبة معاملات الترخيص التجاري





## مقدمة

ظلت إدارة الترخيص والتسجيل التجاري منذ انشائها وحتى أوائل عام ١٩٩٣ أحد إدارات البلدية ويعد تأسيس الدائرة الاقتصادية بامارة دبي تم انتقال الإدارة إليها.

### وتتركز أنشطة الإدارة في المجالات التالية:

- إصدار الرخص بكافة أنواعها (تجارية، مهنية، صناعية، محلية).
- أحكام السيطرة وتوفير الحماية للأسواق لمنع انتشار الطواهر التجارية السلبية مثل الغش التجاري والتعدي على الوكالات التجارية ... وغيرها وذلك بالتعاون مع أجهزة الدولة المختلفة مثل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ووزارة الاقتصاد والتجارة وغرفة تجارة وصناعة دبي.
- أحكام الرقابة على الفعاليات الترفيهية والترجيحية تقنياً لأي تجاوز أو استهتان.
- الرقابة والإشراف على جميع وسائل الترويج والصعاية مثل اللوحات الخاصة باسماء المحلات التجارية واللوحات الاعلانية والمنشورات الترويجية والدعائية والاعلامية. وقد انتقل قسم الاعلان الى إدارة التخطيط والمساحة بالبلدية بعد نقل إدارة الترخيص إلى الدائرة الاقتصادية.
- الإشراف الكامل على جميع الأسواق بكافة أنواعها من أسواق مركزية مثل (سوق الراشدية المركزي، سوق الحميرية المركزي) وأسواق شعبية مثل (سوق نايف) والأسواق ذات الطابع التخصصي مثل (أسواق الخضار والفواكه وأسواق السمك) وأدارتها لتوفير الامن والحماية للباعة والمستهلكين فيها وكذلك القيام بإجراءات الصيانة لها لضمان اظهارها بالشكل المشرف واللائق. وقد انتقل قسم الاسواق الى إدارة الشؤون الادارية بعد نقل الإدارة إلى الدائرة الاقتصادية.

### تطور الرخص الصادرة حسب نوعها

نعرض فيما يلي بالارقام تطور وإنجازات الإدارة:

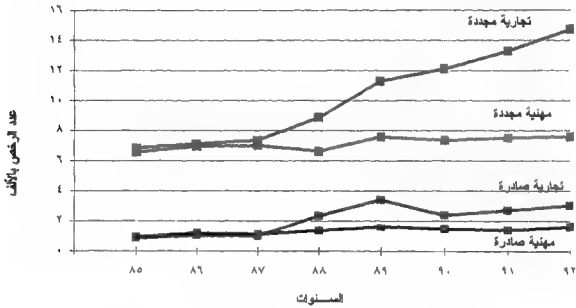
نوع الرخصة		١٩٨٥	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
الرخص التجارية	إصدار	٧٩٤	٩٧١	٩٣١	٢,٢٩٠	٢,٣٥٢	٢,٣٣٧	٢,٣٦١	٢,٩٥٥
	تجديد	٢,٨٢٢	٢,١١١	٧,٣٥٤	٨,٤٥٦	١١,٣٧٢	١٢,٥٨٥	١٣,٣٥٤	١٤,١٩٠
	تعديل	...	...	...	١,٥٣٦	١,٤٠٤	١,٣٦٨	١,٣٧١	١,٣٦٤
	إلغاء	١٨٢	١٤٩	١٨٤	٣١٢	٣٤٤	٤٤٥	٥٥٩	١,١٣٩
الرخص المهنية	إصدار	٩٣٨	١,٩١١	١,٣٢٨	١,٣٣٨	١,٣٣٥	١,٤٨٥	١,٣٩٨	١,٦٠٢
	تجديد	٢,٥٢٤	٢,٩١١	٢,٥٥٧	٢,٥٨٤	٢,٥٢٠	٢,٣١١	٢,٤٦٢	٢,٥٤٢
	تعديل	...	...	...	٥٧١	٦١٧	٤٦٩	٤٩٩	٥٦٢
	إلغاء	١٣٤	٨٧	١٧٧	٨١٢	١,٤٠٩	٧٣٣	١,١٨٥	١,٦١٠
الرخص الصناعية	إصدار	١٣	٩	٨	٣٠	٩٣	٥١	٨٣	٩٣
	تجديد	٢١٣	٢٥	٢١٤	١٨	٣٦١	٣٠٨	٢٤٢	٣٩١
	تعديل	...	...	...	٢٨	٤٦	٣٦	٢١	٢٤
	إلغاء	٢	١	٤	٤	١١	٦	١٤	٢٨
الرخص المحلية	إصدار	٨	٥	١٥	١٤٥	٤٥	٦	٤	١٣
	تجديد	٢٨٥	٢٨٤	٢٨١	٢٧٧	٢٧٢	٢٦٢	٢٧٢	٢٤٩
	تعديل	...	...	...	٧	٩	٣	٢	٢
	إلغاء	١	...	٢	٦	٦٦	...	...	...



ويلاحظ الزيادة المضطردة للرخص التجارية والمهنية الصادرة - كما يصوره الرقم القياسي التالي باعتبار عام ١٩٨٥ = ١٠٠

الرقم القياسي	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
للرخص التجارية الصادرة	١٢٢	١١٧	١٥٨	١٢٢	٢٢٢	٢٣١	٣٧٢
للرخص المهنية الصادرة	١٢٧	١٢٦	١٤٦	١٧٤	١٨٨	١٤٩	١٧١

شكل بياني رقم (٥٦) تطور الرخص التجارية والمهنية الصادرة والمجددة (١٩٨٥ - ١٩٩٢)



ويلاحظ الارتفاع النسبي لعدد الرخص الصادرة بنوعيهما (التجارية والمهنية) عام ١٩٩٢ بالمقارنة بعددها في عامي ١٩٩٠، ١٩٩١



ويوضح الجدول التالي الاجراءات المتخذة تجاه طلبات الرخص الجديدة او تعديل الرخص للمبادرة خلال عام ١٩٩٢

نوع الطلب	نوع الاجراء		
	لم تصدر بعد	اعتمدت	مرفوضة
طلبات رخص جديدة	١٣٨٨	٢٨٧٣	٦٠٩
طلبات تعديل لرخص صادرة	-	١٥٠	٥٠٦

كما يوضح الجدول التالي عدد وانواع التصاريح الممنوحة لاصحاب الرخص لمزاولة الانشطة الترويجية والترفيهية وذلك خلال اعوام (١٩٩٠ - ١٩٩٢)

انواع التصاريح الممنوحة	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
تصاريح العملات الترويجية	١٦٨	٢٠٨	٢٠٧
تصاريح المعارض	٣٥	٣٨	٥٦
تصاريح عروض الازياء	١٥	٢	١٤
تصاريح الحفلات والفعاليات الترفيهية	١٠١٣٣	١٢١٨	١٠١٩٨
المجموع	١٠٣٧١	١٢٥٦٦	٢٠١٧٥

ويتضح من الجدول السابق احتلال التصاريح الممنوحة لاجراء الحفلات والفعاليات الترفيهية في المرتبة الاولى . حيث بلغت نسبتها ٨٤٪/٨٦٪/٨٧٪ اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢، على التوالي، مما يدل على زيادة النمو في النشاط الترفيهي بالامارة . كما احتلت التصاريح الممنوحة للحفلات الترويجية للرتبة الثانية حيث بلغت نسبتها ١٢٪/١٣٪/١٠٪ خلال اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢ على التوالي.



افتتاح مركز معاملات الجمهور بمركز الراشدية



ويوضح الجدول التالي عدد الرخص الصادرة والمجدة في السجل التجاري حسب الكيان القانوني للمنشأة خلال الاعوام ١٩٨٧ - ١٩٩٢.

١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	الكيان القانوني	
٧٨٩ ٥٦٤٦	٢٥٩ ٣٢٩٩	٢٨٤ ٤٤٤	٦٤٨ ١٧١	٦٧٠ ١٢٤	٣٠٩ ١٠٩	اصدار تجديد	شركات
٣٨٥٣ ١٧٦٧٩	٢٢٣٣ ٦٧٤٠	٢١٥٤ ١٢٨٧	٢٦٨٨ ٥٤٨	١٨١٧ ٣٧٢	٨٢٣ ١٩٠	اصدار تجديد	مؤسسات (افراد)

### التفتيش والرقابة:

- ينقسم التفتيش على المحلات الى نوعين (حملات تفتيش، تفتيش على معاملات) ويوضح الجدول التالي عدد المحلات التي تم التفتيش عليها (غير المخالف منها والمخالف)

١٩٩٢ محلات			١٩٩١ محلات			١٩٩٠ محلات			البيسان
مجموع	مخالفة	مستوفاة	مجموع	مخالفة	مستوفاة	مجموع	مخالفة	مستوفاة	
١٣٣٠٦٠ ١٥٨٨	٦١٠١٦ ٥٥٢	٧٢٠٤٤ ١٠٣٦	٩٩٣٦٠ ٩٠٥٤	٤٦١٠٥ ١٨١٢	٥٢٧٥٥ ٧١٤٢	٨٢٣٢٤ ٧٥١٢	٣٦١١٢ ١٣١٠	٥٦٦١٢ ٦٣٥٢	حملات تفتيشية مخطئة حملات تفتيشية عشوائية

هذا وبلغت عدد المتابعات التفتيشية بعد ازالة للمخالفات ٣٦٩٠٥ عام ١٩٩٠، ٢٢٧٥٢ عام ١٩٩١، ١٦٦١٧ عام ١٩٩٢. ويوضح من الجدول السابق زيادة عدد المحلات التي تم التفتيش عليها عام ١٩٩٢ بالمقارنة لعامي ١٩٩٠-١٩٩١ في اطار الخطوة، بينما انخفضت في حملات التفتيش العشوائي ويرجع ذلك الى ادخال اسلوب جديد للتفتيش على الرخص بعد صدورها. وقد بلغت نسبة المحلات المخالفة داخل الحملات المخطئة (٤٦٪) عام ١٩٩٢ مقابل نسبة (٣٨٪) عام ١٩٩٠، (٤٢٪) عام ١٩٩١.



أحد مراكز معاملات الجبهور



ويوضح الجدول التالي عدد مرات التفتيش على المعاملات الجديدة خلال اعوام ٩٠ - ١٩٩٢.

البيان	١٩٩٠	%	١٩٩١	%	١٩٩٢	%
معاملات جديدة	٩٧	٢٨,٨	٦٨١	٣١,٤	٩١٥	٢٥,٣
معاملات لجنة التفتيش	١,٤٤٩	٤٢,٧	٩٩١	٣١,٢	١,٣٤٨	٣٧,٣
معاملات تعديل	٩٨٠	٢٨,٨	١,٣٠٢	٤٧,٤	١,٣٥٧	٣٧,٤
المجموع	٣,٣٩٦	١٠٠	٣,١٧٥	١٠٠	٣,٦١٥	١٠٠

وتتركز انواع المخالفات خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٢ كالآتي:

نوع المخالفة	عدد المخالفات					
	١٩٩٠	%	١٩٩١	%	١٩٩٢	%
عدم تجديد الرخص	٥,٣٦٨	١٧	٦,١١٦	١٥	٧,٣٠٥	١٤
عرض بضائع بمواقع مخالف	٣,٩٩٥	١٣	٤,٧٥٠	١١	٥,٣٦٠	٩
مصادرة مصلي الساعات والأحذية	٣,١٤٩	١٢	٤,٩١٠	١٢	٧,٥٢٩	١٢
مصادرة ليلام وياعة متجولين	٣,٠٥٨	١٠	٣,٥٥٣	٩	٤,١٧٧	٧
عدم إبراز الرخصة	٣,٠٤٦	١٠	٣,٣٦١	٨	٣,٣٦٩	٥
عدم إبراز بطاقة تفتيش	٢,٠٠٣	٦	٢,٤٨٥	٥	٩,٥٠٥	١٦
عدم الالتزام بالنشاط التجاري	١,٨٨٧	٦	١,٩٩٨	٥	٣,١٤٩	٥
عدم وجود لافتات أو وجود لغطاء لغوية بها	١,٨٣٥	٦	٢,٥١٠	٨	٤,٤٨٨	٧
بيع مادة البان	١,٠٠٥	٣	١,٨٩١	٥	٣,٢٤٦	٥
نقل محل بدون اشارة	٦٠٣	٢	٧١٥	٢	٥١٦	١
بيع بضاعة مقلدة ومغشوشة	٥٧٧	٢	١٢٢	-	٨٠	-
وجود سكن بالمحلات التجارية	٤٨٠	١	٢٠٩	-	٧٨١	-
عرض البضاعة خارج المحل	٤٨٠	١	١,٨٨٨	٥	٢,٦٩٤	٥
محلات بدون ترخيص	٣٣٧	١	٣٣٣	-	٢٧٦	-
- مخالفات متتومة	١,٤٦٧	٥	١,٣٤٣	١٠	٤,٦١٣	٨
- اخرى	١,٤٠٧	٥	١,٣٦١	٤	٤,١٧٨	٧
المجموع	٣١,١١٢	١٠٠	٤١,٦٠٥	١٠٠	٦١,٠١٦	١٠٠

ويتضح من الجدول السابق احتلال المخالفات بسبب عدم إبراز بطاقة التفتيش عام ١٩٩٢ المرتبة الأولى من إجمالي عدد المخالفات حيث بلغت نسبتها ١٦٪، تليها في المرتبة الثانية مخالفات مصادرة مصلي الساعات والأحذية ، وعدم تجديد الرخص حيث بلغت نسبة كل منها ١٢٪



ويوضح الجدول التالي عدد المحلات المخالفة والتي تم اغلاقها حسب السبب خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٢.

سبب الغلق	١٩٩٠	%	١٩٩١	%	١٩٩٢	%
اغلاق لاكثر من ثلاث مخالفات	١٤١	٤٥	٣٠٢	٤٢	٢٧٤	٢٧
اغلاق لعدم وجود ترخيص	٧٤	٢٢	١٢٢	١٧	١٠٦	١١
اغلاق لوجود سكن بالمحل	٢٤	٨	٣٠	٥	٢٨	٣
الغلق شقق ترائزيت	٥٢	١٦	-	-	-	-
اغلاق بامر ادارة الصحة	٢٥	٨	...	...	...	...
اغلاق لعدم التجديد ولاسباب اخرى	...	...	٢٤٨	٣٥	٥٨٩	٥٩
المجموع	٣١٦	١٠٠	٧٠٢	١٠٠	٩٩٧	١٠٠

يتضح احتلال سبب اغلاق المحلات لاكثر من ثلاث مخالفات المرتبة الاولى خلال اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١ حيث بلغت ٤٥٪، ٤٣٪ على التوالي بينما احتل نفس السبب المرتبة الثانية خلال عام ١٩٩٢ حيث بلغت نسبته ٢٧٪.

يلاحظ انخفاض نسبة الاغلاق للمحلات لعدم وجود ترخيص في عام ١٩٩٢ عنها في عام ١٩٩١ حيث بلغت نسبتها خلال اعوام ١٩٩٠، ١٩٩١، ١٩٩٢ (٢٣٪، ١٧٪، ١١٪) على التوالي.

بينما يلاحظ احتلال سبب الاغلاق لعدم التجديد ولاسباب اخرى المرتبة الاولى في عام ١٩٩٢ حيث بلغت نسبتها ٥٩٪.

ويبين الجدول التالي اليرادات المحصلة من فرض غرامات على المحلات المخالفة خلال اعوام (١٩٩٠ - ١٩٩٢).

(القيمة بالالف ليرة)

الايراد	١٩٩٠	%	١٩٩١	%	١٩٩٢	%
ايرادات مزاد بيع فواكه مصادرة	١٥٨	٣٦	١٩٠	٥	١٣٢	٣
ايرادات مخالفات متنوعة	٤١٧١	٩٤	٣٤٨٤	٩٢	٤١٢٨٧	٩٧
ايرادات مزاد بيع المواد للمصادرة	١٠٦	٢٤	١١٠	٣	-	-
للمجموع	٤٤٣٥	١٠٠	٣٧٨٤	١٠٠	٤٢٤٢٠	١٠٠

ويتضح من الجدول السابق الاهمية النسبية للايرادات المحصلة عن طريق المخالفات المتنوعة خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٢ حيث بلغت نسبتها بالنسبة للمجموع الكلي ٩٤٪، ٩٢٪، ٩٧٪ على التوالي.

وبلغت حالات الغش التجاري والتعدي على الوكالات خلال اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٢ على النحو التالي:

نوع الحالة	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢
غش تجاري وبيع بضائع مقلدة	١١	١٨	٣٤
التعدي على الوكالات	-	٩	٣٩

الفصل الرابع عشر

## المختبرات

مختبر الزمالة المستخدمة في الجامعة  
الترسيات الجاهزة





## مقدمة

تسعى البلدية إلى تجميع أعمال المختبرات على اختلاف أنواعها في هيكل إداري واحد تحت مسمى المختبر المركزي والذي يضم:

- مختبر الصحة العامة ويتبع حالياً إدارة الصحة

- مختبر البيئة ويتبع حالياً إدارة الصحة.

- قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة وقد انضم إلى المختبر المركزي حالياً.

- مختبر المواد الاستهلاكية ( أجهزة منزلية كهربائية وأجهزة كريمة ) ويتبع المختبر المركزي حالياً ( قيد الإنشاء )

هذا وسبق استعراض نشاط كل من مختبري البيئة والصحة العامة عند عرض إنجازات إدارة الصحة في الفصل الثاني من الباب الثاني ويقتصر العرض هنا على مهام وإنجازات قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة.

## قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة:

تأسس القسم تحت مسمى مختبر المواد في عام ١٩٧٨، ولضمان توفير حقائق وبيانات موثوق بها لجميع الأطراف المعنية من بلدية دبي ومقارلي واستشاري المشاريع تم تعديل المسمى إلى «قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة» متضمناً ثلاث شعب وهي:

○ شعبة فحص المواد.

○ شعبة الدراسات والأبحاث.

○ شعبة الاعتماد ومنح شهادات المطابقة.

بالإضافة إلى مكتب الرقابة والمتابعة.

وتتلخص مهام القسم في اقتراح وتنفيذ سياسة وتشريعات ولوائح وإجراءات ومقاييس البلدية فيما يتعلق بمراقبة الجودة الخاصة بالإنشاءات المستكملة أو الجاري تنفيذها، واختبار مواد البناء، وإجراء الأبحاث في الأمور ذات العلاقة وتقديم خدمات المعايرة لأجهزة المختبرات والمصانع ويستعين القسم بتأدية خدماته بمختبر ذو كفاءة عالية في مجال اختبار الخرسانة، الأسفلت، التربة، المعادن وكذلك التحاليل الكيميائية ذات العلاقة.

ونعرض فيما يلي بالأرقام بعض مظاهر إنجازات قسم بحوث البناء ومراقبة الجودة.

## تطور العمالة حسب نوعها والتدريب

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	الأعوام	نوع العمالة
١٥	١٥	١٤	١٢	١٠	٩	٦	٤		مهندسين وكيميائيين (باحثون)
٣٦	٣٢	٣١	٣٢	٣٣	٣٤	٣٢	٣٨		فنيين ( فنيين أول و/أو فنيين مساعدين الفنيين )
٥	٥	٥	٢	-	-	-	-		مفتش مواد بناء
١٢	١٢	١٣	٨	٥	٥	٥	٣		كتبة وطابعين
٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣١	٣٣	٣١	٣٣		عمال ومشغلون
٤	٤	٤	٤	٤	٣	٣	١		سائقون ومراسلون
٩٠	٩١	٨٩	٨١	٧٣	٦٤	٥٧	٥٩		إجمالي

## التدريب

لتطوير المهارات ورفع الكفاءات ولاتاحة الفرصة أمام الموظفين للاطلاع على مستحدثات الأمور ذات العلاقة وتشجيعاً للمناقشات العلمية فإنه يتم التنفيذ المرحلي لنظام التدريب الداخلي للموظفين أثناء العمل وبعد انتهاء كل مرحلة يتم تقييمها من خلال استبيان بذلك

وكما يحرص القسم على المشاركة وحضور الدورات والمؤتمرات الدولية والمحلية ذات العلاقة



## اهم أنشطة القسم الادارية والفنية

### اللجان الداخلية

لاهمية اللقاء المباشر مع موظفي القسم ومتابعة الاعمال الداخلية فقد تم تشكيل عدة لجان في القسم وهي:

- لجنة دليل المواد: تتلخص مهمتها في دراسة مواصفات المواد الانتشائية وطرق الفحص القياسية وتعديل بعضها الى ما يناسب الظروف المحلية بعد تحليلها ودراستها بفرض التوصل الى مقاييس ومواصفات محلية موحدة.
- لجنة مسؤولي القسم: تتلخص مهمتها في مراجعة ومناقشة نظام معايرة الاجهزة، صلاحيات مسؤولي الوحدات، واجبات الفنيين والمشفلين وتقييم الموظفين وكذلك التعديلات اللازم ادخالها على دليل الجودة وتقرير التدقيق الداخلي للأنظمة الادارية والفنية ومواضيع اخرى ذات علاقة.
- لجنة متابعة مشاريع الأبحاث: تتلخص مهمتها في مراجعة ودراسة مشاريع الابحاث التي تنفذها شعبة الابحاث والدراسات واعتماد برامج عملها وكذلك متابعة الخطوات التنفيذية.

### المشاركة في اللجان المشكلية في البلدية

يشارك القسم ويدور فعال في اللجان التالية:

- اللجنة الفنية
- لجنة ادارة المختبر المركزي
- لجنة ترخيص المختبرات الخاصة

### لجان المشروعات العامة والصيانة

- لجنة متابعة مشروع اسفلت
- لجنة استلام مشاريع ادارة الطرق وبعض مشاريع ادارة الصرف الصحي والري ومشاريع ادارة

### المشاركة في اللجان الخارجية

يشارك القسم ويدور فعال في اللجان التالية:

- لجنة مختبرات المواد التابعة للامانة العامة للبلديات.
- لجنة مصانع الطابوق
- اللجنة المشتركة من وزارة الاشغال العامة والاسكان وبلدية دبي لدراسة واعداد الصيغة النهائية لاختصاصات اللجنة العامة لمواصفات البناء.

### استخدام الحاسبات الآلية في تشغيل وإدارة القسم

بالتعاون مع مركز تكنولوجيا المعلومات تم اعداد نظام متكامل لادخال بيانات عن طلبات الفحص ونتائجها ومتابعة تقاريرها ومدى مطابقتها للمواصفات المعتمدة وكذلك حساب تكاليف الفحوص واصدار التقارير الفنية والاحصائية وتكاليف الفحوص لكل مشروع.

ولقد تم تشغيل المرحلة الاولى من هذا النظام وهي تسجيل جميع الطلبات واصدار ارقام العينات وارقام الفواتير وتقارير بعض الفحوص تليها المرحلة الثانية لحساب التكاليف واصدار الفواتير والبيانات الاحصائية

## البحايات القسب

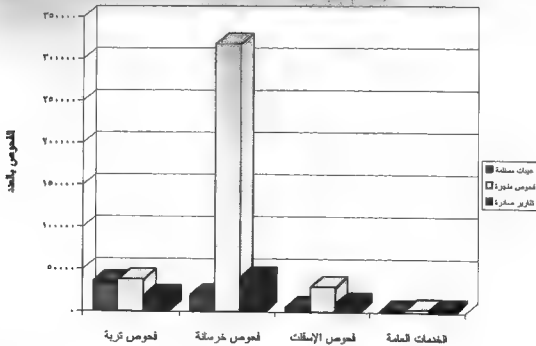
يوضح الجدول التالي تطور عدد طلبات الفحوص حسب موضوعها:

البيان	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
فحوص تربة	٨٦٥٥	٤٦٦٦	٨٦٥٣	٨٦٦٦	١٠٠٠٠	٨٦٦٦	١٦٠٠٠	١٤٦٦٦
فحوص خرسانة	٦٩٦٦	٤٦٠٩	٦٩٦٦	٦٩٦٦	١٦٥٣٦	٣٦٩٦٦	٦٦٠٠٨	١٩٦٠٥
فحوص اسفلت	٢٦٥٩	٦٦٦٦	٦٥٣٦	٦٥٣٦	١٨٦٦	٦٦٦٦	٦٦٦٦	٢٦٥٣
فحوص خدمات عامة	٢٦٦	٢٦٤	٦٦٦	٦٦٦	١٦٦٨	١٦٦٠	١٦٦٦	١٦٦٨
المجموع	١٦٦٦٠	١٠٦٠٢	١٦٦٦١	١٦٦٦٧	٢٦٠٠٦	٢٤٦٦٦	٤٦٦٦٦	٢٨٦٦٨

وفيما يلي ما تم اجراءه بالنسبة لطلبات الفحوص التي قمت عن اعوام ١٩٩٠ - ١٩٩٤ (بالعدد)

الاجراءات المنجزة	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	١٩٩٥	١٩٩٦	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
فحوص تربة	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦
فحوص خرسانة	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦
فحوص اسفلت	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦
الخدمات العامة	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦	١٦٦٦٦
المجموع	٢٢٦٦٨	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦	٢٢٦٦٦

شكل بياني (٥٧) يوضح علاقة عدد طلبات الفحوص لكل نوع بالاجراءات المنجزة بشانها عام ١٩٩٤.





وفيما يلي توزيع طلبات الفحوص حسب ادارات البلدية وغيرها

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	البيان
٣١,١٣٤	٣٣,٧٧٠	١٩,١٣٤	١١,٤١٤	١٢,٤٦٦	١٤,٣٧٦	٧,٣٥٨	ادارة الطرق
١٠,٩٥	١٧٤	١٠,١٤	١٠,٥٦	٤١٥	٦٦٢	١,٣٣٩	ادارة المباني والسكان الحكومي
٣,٢٨١	٧,٤٤٧	٦,٣٢٢	٢,٢٨٠	٧٨٥	٨٠٧	١,٣٧٤	ادارة التشطيب والمساحة *
٢,٠٤٢	٥٩٠	٢٤٨	٦٠٤	٢,٠٧٥	٢,١٥٣	٦٠٩	ادارة الصرف الصحي
...	...	٢٠٠	—	١٤	١١	٧٥	ادارات اخرى
٣٧,٥٥٢	٣٢,٤٨١	٣٦,١٩٨	٢٠,٣٦٤	١٥,٧٥٥	١٨,٤٠٩	١٠,٦٤٥	مجموع (فرضي)
١٠,٣٥٦	١,٢٠١	٧,١٢٢	٥,٣٢٠	—	—	—	مصانع طابوق وخرسانة جاهزة
٧١٠	٦٥١	٦	٤٨٢	٤٦٢	٤٧٧	٥٧	جهات اخرى (حكومية وغيرها)
٣٨,٦٦٨	٤٢,٣٣٣	٣٤,١٦٦	٢٦,٠٦٦	١٦,٢١٧	١٨,٨٨١	١٠,٧٠٢	المجموع (الكلي)

\* ادارة المشروعات العامة والصيانة عام ١٩٩٤.

#### اعتماد ومنح الشهادات:

قام المسؤولون بالقسم بمراجعة المصانع العاملة في الامارة في مجال صناعة الطابوق وشرح متطلبات الامر المحلي رقم (٩٠/٤٤) ولوائحه التنفيذية بشأن المواصفات القياسية للطابوق الخرساني. وقد تم تسجيل عدد (٢) مصنع طابوق خرساني خلال عام ١٩٩٤ وبذلك يكون اجمالي المصانع المسجلة حتى عام ١٩٩٤ (١٧) مصنعاً. كما امتد نشاط القسم الى اعتماد ومنح الشهادات في مجال انتاج الركام الناعم المنتج بمعرفة شركات ووحدات الخلط المركزية فقد تم تسجيل عدد (٢) وحدة خلط مركزية خلال عام ١٩٩٤ واغلاق وحدة خلط واحدة لانتهاء المشروع الخاص بها ليكون اجمالي مصانع الخرسانة الجاهزة المسجلة بما فيها من وحدات الخلط المركزية (١٥) مصنعاً حتى عام ١٩٩٤



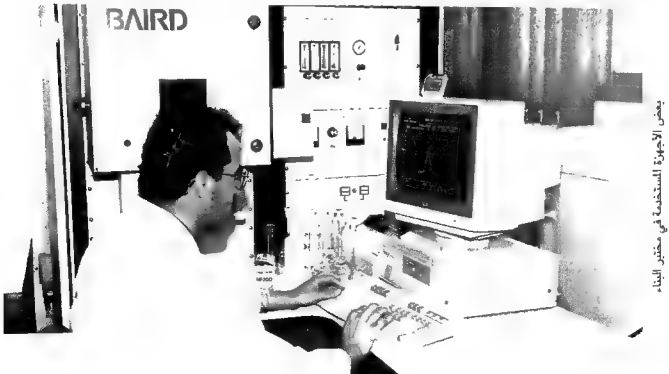
اختبار وتقصى نوع التربة وقدرة تحملها للمساكن الحكومية



وفيما يلي نشاط القسم في مجال منح الشهادات:

خارج الإمارة				داخل الإمارة				البيان
١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	
١ - نشاط صناعة الطابق :								
٧٣٧	٤١٩	٨٢٥	٣٦	٨,١٨٢	٦,٩٥٦	٥,٤١٢	٣,٦١٩	- عدد الشهادات المطابقة الصادرة
٣٢	٢٧	٦٢	٨	٤٠٤	٤٣٧	٤٨٨	٦٦٥	- عدد للشهادات الغير مطابقة الصادرة
٧٥٩	٤٤٦	٨٨٧	٤٤	٨,٥٨٦	٧,٤٩٣	٥,٩٠٠	٣,٢٨٤	المجموع
٦,٢٥١	٣,٤٥٧	٦,٦١٤	٣٦٦	٧٩,٦٥٢	٦٦,٤٨١	٥٠,١٧٨	٣٤,٤٣٢	- كمية الطابق ( بالآلاف) المصرح ببيعها في امانة نبي حسب شهادات المطابقة الصادرة
٣٠١	٧٢٤	٤٦٧	٢٥	٣,٩٢٣	٤,٦٠٦	٤,٦٠٦	٢,٨٦٠	- كمية الطابق ( بالآلاف) غير للمصرح ببيعها في امارة دبي حسب شهادات عدم المطابقة الصادرة
٣,٥٥٢	٣,٦٨١	٧,٦٨١	٢٤١	٨٢,٧٥٥	٧٠,٨٥٥	٥٤,٧٨٤	٣٥,٢٩٢	المجموع ( بالآلاف)
-	-	-	-	٣٧	٥٥	١٣	٧٠	- اجمالي عدد للشفافيات الصادرة من القسم للمصانع المرخصة لعدم التزامها بالامر للحلي

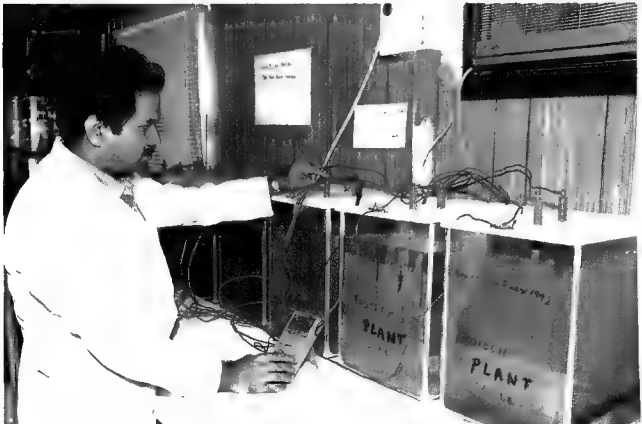
١٩٩٤			١٩٩٣			١٩٩٢			البيان
جمله	خارج الامارة	داخل الامارة	جمله	خارج الامارة	داخل الامارة	جمله	خارج الامارة	داخل الامارة	
٢٠٦	٣١	١٧٥	٢٢٠	٣٦	١٨٤	٢٢٥	٢٤	٢٠١	ب - نشاط التركيب الناهم :
٣٦	١	٣٥	٦	-	٦	٧	٢	٥	- عدد الشهادات المطابقة الصادرة
٣٣٢	٣٢	٣٠٠	٢١٤	٣٦	٢٠٠	٢١٨	٣٦	٢٠٦	- عدد الشهادات غير المطابقة الصادرة
٤٤,٣٦٢	٣,٦١٠	٤٠,٧٥٢	٤٨,٠١٤	٤,٠٧٥	٤٣,٩٣٩	٣٤,٩٦٦	٣,٨٠١	٣٩,١٦٥	المجموع
...	...	...	...	...	...	...	...	...	- كمية التركيب المصرح باستخدامه ( م٢ )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	- كمية التركيب غير المصرح باستخدامه ( م٢ )
...	...	...	...	...	...	...	...	...	المجموع



بعض الأجهزة المستخدمة في مختبر البناء



معايرة جهاز فحص الانضغاط



جهاز اختبار التآكل السريع لحديد التسليح

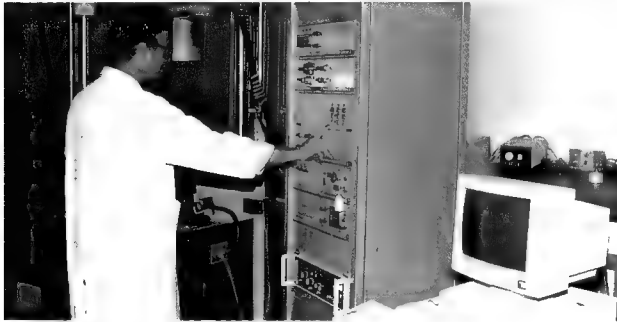
### في مجال معايرة الأجهزة:

توسعت خدمات القسم في مجال معايرة الأجهزة والمعدات فقد زادت اعداد الشهادات الصادرة عن معايرة الأجهزة والمعدات للجهات الخارجية خلال عام ١٩٩٤ بمقدار ٤٠٪ مقارنة بعام ١٩٩٣.

١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	البيان
٣٦٥	١٣٨	٧	٧٠	عدد الأجهزة التابعة للقسم والتي تمت معايرتها
١٩٢	١٣٧	٥١	١	عدد الأجهزة التابعة للجهات الخارجية التي تمت معايرتها
٤٠٧	٣٧٥	١٢٨	٧١	المجموع

### في مجال تراخيص المختبرات الخاصة:

قام القسم عام ١٩٩٤ بتقييم كفاية دليل تشغيل المختبرات الخاصة وقد اجتازت منها عدد ( ٥ مختبرات ) اختبار الكفاية هذا بينما اجتازت منها عدد ( ٣ ) مختبرات تقييم المطابقة ويجري حالياً اعتماد بعض فروعها.



الفحوص الميكانيكية على الخلطات الاسفلتية باستخدام جهاز «المائد»

### اهم المشروعات المنجزة:

- مشروع تغطية حديد التسليح بمادة اليبوكس لمنع الصدأ أو تشقق الخرسانة.
- مشروع تأثير المواد الاضافية المحسنة الى الخرسانة المسلحة لتقليل نفائيتها للرطوبة والاختراق.
- مشروع تأثير الاملاح على اداء وتحمل الطابوق.

### اهم المشروعات الجاري تنفيذها:

- دراسات تحسين التربة
- فحوص مراقبة اداء المواد المحسنة
- دراسة فعالية تسليح الخرسانة الغير حاروي للحديد الثنائي التكافؤ.
- التوسع في مجال معايرة الأجهزة والمعدات.



الفصل الخامس عشر  
المكاتب والمراكز  
التابعة للإدارة العامة

إقامة القاسم الرابع بالبلدية





## مقدمة

يتضمن هذا الفصل جميع المكاتب والمراكز التي لا تتبع إدارة بذاتها لكنها تتبع الإدارة العامة وهي:

- مركز تكنولوجيا المعلومات.
- مكتب المدير العام.
- مكتب الشؤون القانونية.
- مكتب العلاقات العامة.
- مكتب التطوير الإداري.
- مكتب التدقيق الداخلي.

## مركز تكنولوجيا المعلومات:

شهدت السنوات الخمس الأخيرة الاستخدام التدريجي لحاسبات الآلية الرئيسية والصغيرة (الشخصية) ويهدف مركز تكنولوجيا المعلومات - الجهة المسؤولة بالبلدية عن تصميم النظم ووضع البرامج وتدريب العاملين - إلى تعميم استخدام الحاسبات الصغيرة أو طرفيات الحاسبات الرئيسية بواسطة الإدارات والأقسام المختلفة بما يسمح بحفظ بيانات المعاملات وغيرها ضمن قواعد بيانات يتم تحديثها أولاً بأول وبطريقة يسهل استرجاعها واستخدامها، الأمر الذي يؤدي إلى سرعة ودقة الانجاز وتسهيل أعمال المراقبة والمتابعة وقد ظهر ذلك واضحاً في متابعة المشاريع المختلفة، أعمال التراخيص، أعمال الجباية، شؤون العاملين، الحسابات... الخ.

## إنجازات المركز:

يهدف مركز تكنولوجيا المعلومات إلى إدخال خدمات الحاسب الآلي (الحاسوب) تدريجياً بإدارات وأقسام البلدية بهدف تسجيل وحفظ المعلومات ومراجعتها ووضع نظام لاسترجاعها وتحديثها الأمر الذي يؤدي إلى سرعة وبقة توفير الخدمات إلى الجمهور بما في ذلك تسهيل أعمال المتابعة ولا مركزية اتخاذ القرارات.

ومنذ بدأ العمل بالمركز (١٩٨٦) عمت الفائدة على الكثير من إدارات وأقسام البلدية على النحو التالي:

- في عام ١٩٨٦ استفادت الإدارة المالية ببنية المركز وضع نظام مالي للحسابات والموازنة والإيرادات ومحاسبة ومتابعة المشاريع.

- في عام ١٩٨٧ استفادت إدارة العقود والمشتريات من وضع نظام مالي لمتابعة المشتريات وأعمال المخازن ونظام العقود، وتم وضع نظام متكامل للتراخيص التجارية والتسجيل التجاري لخدمة أهداف إدارة التراخيص والتسجيل التجاري، كما وضع نظام مالي لمتابعة المشاريع بالبلدية يتبع إدارة الشؤون الإدارية.

- في عام ١٩٨٨ تم وضع نظام مالي لمتابعة الأوامر الإدارية أو القرارات المحلية ونظام لتوثيق الصادر والوارد وكلها تتبع إدارة الشؤون الإدارية، كما تم وضع نظام لمتابعة أعمال شؤون الموظفين من عمالة ورواتب أسكان... الخ، كذلك نظام للمراقبة للإدارة المالية، كما وضع نظام للإسكان الحكومي لإدارة المباني.

- في عام ١٩٨٩ تم وضع نظم جديدة للتفتيش الصحي وضبط ومتابعة مخالفات الصحة، كما تم وضع نظام جدولة للتفتيش على التراخيص التجارية ورقابة الإعلان وذلك لإدارة التراخيص والتسجيل التجاري، كما وضع نظام لصيانة السيارات والآليات ونظام لضبط استهلاك الوقود بإدارة الكراج، كما وضع نظام لاحتساب اختبار مواد البناء بقسم بحوث ومراقبة الجودة.

- في عام ١٩٩٠ وضع نظام جباية الرسوم للإدارة المالية وإدارة التراخيص ونظام لتسجيل الأراضي، ونظام للاحتساب المساحي ورسم الخرائط بإدارة التخطيط ونظام مختبر الأغذية لإدارة الصحة، ونظام لصيانة أعمال الطرق ونظام لمتابعة الأنشطة اليومية للطرق، ونظام خدمات الترخيص لمركز الرأشدية، ونظام معلومات المقاولين والاستشاريين لإدارة العقود والمشتريات، ونظام التصميم الهندسي للمباني والتخطيط والمجاري، ونظام النشر المكتبي وتصميم الاعلانات للتراخيص



#### رقابة الاعلان.

- في عام ١٩٩١ تم التركيز على نظام استخدام الحاسب للأغراض الهندسية حيث تم توفير (٦) محطات عمل لإدارات التخطيط، الطرق، الصرف الصحي، المباني، ومركز تكنولوجيا المعلومات. وتم تحديد منطقة اختبار لجمع البيانات وإنشاء قاعدة البيانات عن إمارة دبي.

اما في عام ١٩٩٢ فقد تم ادخال الانظمة الادارية والمالية كنظام استلام الإيرادات والشيكات المؤجلة كما تم ادخال نظام اصدار تراخيص المباني وتطوير التراخيص التجارية ونظام الاراضي والمساحة وربطها مع النظام الجغرافي وتسجيل جميع بيانات الاراضي والمباني بإمارة دبي على الكمبيوتر. اما في مجال الانظمة الفنية فقد تم تطوير مختبر المواد ورقابة الجودة وصيانة محطة المجاري مع ادخال أنظمة معلومات للطرق والمواصلات العامة والمساحة ونظام للصادرات والوارد، بالإضافة الى نظام الارشيف على الأقراص الضوئية ونظام المكتبات.

- في عام ١٩٩٣، ١٩٩٤ تم تشغيل البريد الالكتروني بالمركز واستعمال نظام الويندوز 3.11 باللغة العربية وتجربة بعض البرامج الجديدة. بالإضافة الى تدريب ٩٣ موظف وموظفة على أنظمة الويندوز والورد واكسل. كما تم توزيع ١٥٧ جهاز حاسوب شخصي على المستخدمين.

#### نظام المعلومات الجغرافية (GIS)

لما كانت التطور العمراني السريع لإمارة دبي، كان لا بد من ادخال تقنية نظام المعلومات الجغرافية في أعمال الإدارات الفنية حتى يسهل عليها تحديث واسترجاع خرائطها المختلفة.

بدأ المشروع في ١٩٩١ حيث تم تخطيط جميع المناطق المستحدثة مثل (ند الحمر، المزهر...) واستخراج الخرائط الموقعية للجمهور على الحاسب الآلي، وسوف تقوم البلدية بمشروع وضع الخارطة الأساسية على الحاسب حتى يتسنى لجميع الإدارات وضع شبكاتها عليها بوقت تم تحديد منطقة اختبارية لأجراء الدراسات لإنشاء نموذج مصغر لمشروع دبي الشامل.



العمل في نظام المعلومات الجغرافية

#### ومن اهم الاجازات نظام (GIS) خلال عامي ١٩٩٣، ١٩٩٤ ما يلي:

- اصدار الخرائط الموقعية من الحاسب الآلي.

- تصميم المناطق الجديدة على الحاسب الآلي ووضعها في ابعادها الصحيحة.

- ادخال شبكة الصرف الصحي في الحاسب الآلي واصدار شهادات عدم الممانعة منها.

- تحديث الخرائط الأصلية المساحية والطوبوغرافية بواسطة الحاسوب.

- تدريب الرسامين على استخدام الحاسوب في الأعمال الفنية مما نتج عنه زيادة الكفاءة وتحسين الإنتاج.



## تطور الامكانيات الآلية للمركز (بالعدد)

البيان	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
حاسبات مركزية	١	٢	٣	٤	٦	٦	٥	٩	١١
شاشات	٨	٢٥	٥٥	٨١	١١٠	١٦٤	٢٥٠	٣٠٠	٣٧٨
طابعات	١٠	٢٤	٤٢	٦٢	٨٠	١٢٩	٢٤٠	٣٤٢	٤٥٠
حاسبات شخصية	١٢	٣٣	٤٣	٦٥	٩٠	١٥٥	١٨٥	٢٥٠	٤٥٠
حاسبات هندسية	...	...	...	...	٨	١٥	٢١	٣٠	٤٠
محطات عمل هندسية	-	-	-	-	٦	٦	٧	٨	١١
أجهزة رسم - مسح خرائط	-	-	-	-	٨	٩	١٠	١١	١٢
سعة تخزين الاطراس ميجابايت	١٢٠٠	١٨٠٠	٢٠٠٠	٢٤٠٠	٣٥٠٠	٥٥٠٠	٧٥٠٠	١٢٠٠٠	٣٩٠٠٠

\* تم الاستغناء عام ١٩٩٢ عن احدى الحاسبات المركزية وتم مضاعفة قوة الحاسبات الأخرى.

ويتضح من الأرقام زيادة الامكانيات الآلية للمركز ممثلة بالحاسبات المركزية والشاشات والطابعات والحاسبات الشخصية. حيث تضاعف عددها تقريباً لكافة الأنواع وقد استحدثت في عام ١٩٩٠ استخدام محطات عمل هندسية وأجهزة رسم ومسح الخرائط.

هذا ويحرص المركز على تدريب العاملين في الإدارات والأقسام المختلفة على الانظمة التي يجري استخدامها في كل إدارة او قسم حيث بلغ عدد المتدربين على النظم مختلفة كالآتي:

العدد	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤
	٦٩	٧٥	٨٣	٩٥	١١٠	٦٥	٦	١٠٢	١٦٢



وحدة الحاسب الآلي

تطور العمالة بمركز تكنولوجيا المعلومات خلال السنوات (٨٦ - ١٩٩٤)

السنة	مواطنون	غير مواطنين	مجموع
١٩٨٦	٢	٥	٧
١٩٨٧	٥	٦	١١
١٩٨٨	٦	٩	١٥
١٩٨٩	٨	١٠	١٨
١٩٩٠	١١	١٢	٢٣
١٩٩١	١٣	١٧	٣٠
١٩٩٢	١٦	٢٠	٣٦
١٩٩٣	٢١	٢٥	٤٦
١٩٩٤	٢٤	٢٧	٥١

#### مكتب المدير العام:

ويعمل تحت الاشراف المباشر للمدير العام ويقوم بأعمال السكرتارية وكذلك كافة الامور الادارية وأي مهام أخرى يطلبها المدير.

#### مكتب الشؤون القانونية

ويقوم المكتب بالمسؤوليات والمهام التالية:

- اقتراح وتنفيذ ومراجعة سياسة وأنظمة وتوجيهات اجراءات البلدية المتعلقة بالقوانين والامور القانونية وصياغة العقود والمنازعات القانونية والدعائية وغيرها من الضمانات القانونية ذات العلاقة.

- صياغة الاوامر المحلية والادارية

- توفير المعلومات الضرورية للجان ومراجعة الاوامر المحلية المتعلقة بالمجلس البلدي او الامانة العامة للبلديات او مجلس التعاون الخليجي او منظمة المدن العربية.

- تمثيل البلدية والمرافعة عنها في المحاكم امام لجان التحكيم او اي سلطات حكومية

- المشاركة في لجان مراجعة بعض القوانين الاتحادية ومتابعة القوانين الصادرة على المستويين الاتحادي والمحلي ودراسة

تأثيرها على سياسة البلدية والمبادرة بتطوير انظمة البلدية بما يتناسب وتلك التشريعات

- تقديم المشورة القانونية لمختلف ادارات واقسام البلدية واعداد اللوائح والقرارات الادارية التي تتناسب واحتياجات تلك الادارات. وكذلك اعداد النماذج القانونية.

#### الاوامر المحلية

بلغ جملة الاوامر المحلية الصادرة منذ تأسيس البلدية حتى نهاية عام ١٩٩٤ (٩١) امراً محلياً منها (٦٥) امراً محلياً صادراً خلال الأعوام (١٩٨٥ - ١٩٩٤)



الأوامر المحلية



الوفد القطري الزائر

## قسم العلاقات العامة

ويقوم هذا القسم بالمسؤوليات والمهام التالية:

- تقديم خدمات فعالة في مجال العلاقات العامة والاعلام وطبقاً للسياسات العامة والتعليمات والانظمة المعمول بها.
- تتبع ما يرد من وسائل الاعلام حول أنشطة البلدية وتقديم موجز يومي عنها للسيد المدير العام.
- توعية الجمهور بواسطة وسائل الاعلام المختلفة بسياسات وخطط وبرامج وأنشطة البلدية وكذلك اقامة معارض واعداد نشرات وتقارير وكتيبات ودراسات حول ما يهم البلدية والجمهور
- القيام بأنشطة في مجال العلاقات الداخلية بغرض رفع معنويات موظفي البلدية وزيادة طاقتهم الانتاجية.
- استطلاع رأي الجمهور في بعض الخدمات التي تقدمها البلدية وكذلك استلام شكاوي للجمهور واقتراحاته وتقييمها ومتابعتها مع الاقسام المعنية.
- تولى مسؤولية الضيافة (مادب، حفلات، هدايا... الخ)

وفيما يلي عرضاً مختصراً للعلاقات الخارجية للبلدية:

كان للخدمات الرفيعة المستوى التي تقدمها بلدية دبي لسكان الامارة منذ انشائها في الخمسينات من هذا القرن، ومع بداية تولي حاكمها السابق المغفور له/الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم الاثر الكبير في المكانة التي تبوأها دبي بين مدن المنطقة مما جعلها محط انظار العالم ساعداها في ذلك الاهتمام الخاص الذي كان يوليه حاكم البلاد للبلدية.



الوفد التركي الزائر

وفي هذا الإطار فقد رسمت بلدية دبي لنفسها أطراً من العلاقات المميزة الخاصة بينها وبين العالم من حولها سواء كان ذلك على الصعيد المحلي والخليجي أو العربي والعالمي.

فعلى الصعيد المحلي ظلت البلدية منذ انشاء اول مجلس لها في بداية الستينات تسعى الى ايجاد سبل التعاون والتنسيق مع الدوائر المحلية في دبي كدائرة الأراضي والاملاك ودائرة المحاكم والقيادة العامة لشرطة دبي وكذلك بينها وبين غرفة تجارة وصناعة دبي... وغير ذلك بهدف الوصول بامارة دبي الى المستوى الذي وصلت اليه من سمعة ترقى من المحلية الى العالمية

وما ان اعلنت الامانة العامة لبلديات الدولة في بداية الثمانيات حتى كانت بلدية دبي في مقدمة المؤسسين لهذه الهيئة المحلية في اطارها الاتحادي.

وقد انشئ جهاز الامانة العامة للبلديات كسبيل للتنسيق بين اجهزة الخدمات بالبلديات وبين البلديات والوزارات والاجهزة المعنية بالدولة بمباركة وتأييد ودعم من صاحب السمو رئيس الدولة واخوانه اصحاب السمو اعضاء المجلس الاعلى للاتحاد حكام الامارات.

ومع قيام وانشاء الامانة العامة للبلديات صدرت الاوامر العليا الى كل من بلدية ابو ظبي وبلدية دبي بمعاونة بلديات الامارات الشمالية وتقديم الدعم والخبرات الفنية المناسبة لها... وبالفعل ترجمت هذه التوجيهات الى خطوات فعلية ملموسة، فضلاً عن التوجيهات المتتالية لاصحاب السمو اعضاء المجلس الاعلى الذين ما لبثوا يؤكدون عليها من وقت لآخر خلال اجتماعات مجلس الامانة العامة لبلديات الدولة المتتالية في كافة امارات الدولة

وايماناً من حكومة دبي بالذور الفعال الذي يلعبه هذا الجهاز الحيوي في مجال التنسيق بين اجهزة الخدمات البلدية وبين الوزارات والمؤسسات المعنية فقد انشئ مكتب الامانة العامة في دبي على نفقة المغفور له الشيخ/رائد بن سعيد آل مكتوم بعد ان ظلت فترة من الزمن تتخذ من مبنى البلدية مقراً مؤقتاً.

وقد شاركت الامانة العامة للبلديات في مناقشة العديد من مشاريع القوانين التي ترتبط بالخدمات، كما أصبحت عضواً في كافة المؤسسات والهيئات التي ترتبط بطبيعة عملها بالخدمات البلدية.. كما ساهمت في انجاز العديد من الدراسات التي شاركت في دعم مسيرة الخدمات البلدية المقدمة الى المواطنين او المقيمين في كافة ارجاء الدولة.

واذا كانت بلدية دبي ترتبط بعلاقات مميزة بينها وبين بلديات الدولة من جهة وبينها وبين بلديات دول مجلس التعاون الخليجي بواسطة موانئ وروابط خاصة تعززها الزيارات المتبادلة من وقت لآخر لوفود من هنا او هناك والعكس، فقد استطاعت بلدية دبي على الصعيد العربي ان تكون عضواً فعالاً في المكتب الدائم لمنظمة المدن العربية، باستمرار بفعالياته واجتماعاته التي تعقد كل سنة في إحدى المدن العربية.. بل انها تعدت الى ما هو اكبر من ذلك حيث كانت التوجيهات السامية لصاحب السمو الشيخ/مكتوم بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي تقضي باستضافة بلدية دبي للمؤتمر العاشر لمنظمة المدن العربية في اوائل عام ١٩٩٤.

واما على الصعيد العالمي ففتيز أهمية دبي من خلال الوفود الزائرة التي تقوم بزيارة البلدية من وقت لآخر لتبدي إعجابها بما وصلت اليه المدينة من تقدم ومجازه لارقي المدن العصرية في مستوى الخدمات التي تقدمها للسكان والتعاون وتبادل الخبرات في المجالات الفنية الخاصة بالخدمات البلدية.

وقد بلغت عدد الوفود الرسمية وكبار الشخصيات الزائرة للبلدية ٥٥.٣٩.٣١ وقد خلال السنوات ١٩٩٢-١٩٩٤ على التوالي كذلك بلغ عدد اعلانات المشروعات والمزايدات والمناقصات ١٩٦، ١٨٣، ٩٨، ١٠٣ خلال اعوام ١٩٩١-١٩٩٤.



الطبوعات الإعلامية للبلدية

## مكتب التطوير الإداري

### يقوم بالمسؤوليات والمهام التالية:

- اقتراح ومراجعة وتطوير الأنظمة والسياسات واللوائح المتعلقة بتنظيم البلدية واساليب العمل ووصف المهام وتحليل توصيف الوظائف وتقييمها ولوائح شؤون الأفراد والاجراءات الادارية العامة.
- التدقيق الإداري للأعمال المالية والإدارية والسجلية الخاصة بإدارات واقسام البلدية للتعرف على مدى التزامها بقوانين وانظمة ولوائح واجراءات البلدية.
- الدراسة الدورية للاجراءات الادارية والنماذج المستخدمة بإدارات واقسام البلدية بهدف التقليل من البيروقراطية وتغادي ازدياد اية الخدمة.



- اعداد ومراجعة الخطة الشاملة لتقويم الوظائف ومساعدة شؤون الموظفين في التطبيق.
- اجراء دراسات حول استخدامات القوى العاملة واقتراح اساليب عمل متطورة لتحقيق كفاءة اعلى في الاداء وكذلك مساعدة ادارة شؤون الموظفين في تقويم احتياجات القوى العاملة والتدريب ووضع مقترحات لسد الاحتياجات.
- اقتراح الدراسات المتعلقة بسياسات العمل بواسطة جهات مختصة مثل سياسة الاسكان، سياسة الصيانة...الخ.
- متابعة مدى التزام ادارات البلدية واقسامها بالتنظيم الاداري ووصف المهام والصلاحيات وتوصيف الوظائف المعتمدة.
- اعداد دراسات حول امور السياسة الادارية (تقويم الاداء، التقاعد، التنقلات...الخ) وتقديم توصيات عملية لها وكذلك حول استخدامات بعض موارد البلدية (السيارات، البترول...الخ).

### مكتب التدقيق الداخلي

تأسس مكتب التدقيق الداخلي في عام ١٩٩٣ بهدف تقديم الاستشارات لتحسين الرقابة الداخلية لإدارات البلدية، كما يحق له الاتصال المباشر بالادارات والمكاتب والمراكز والاطلاع على كافة المستندات والسجلات.





## بلدیة دبی

حقوق الطبع محفوظة للبلدية

— يونيو ١٩٩٥ —